



# FOGAL

Fondo de Garantía  
Latinoamericana

# 20

## MEMORIA ANUAL

años

Transformando desafíos  
en soluciones financieras  
para el sector rural

# 2024



# Indice

Carta del Presidente	<b>4</b>
Carta del Gerente	<b>6</b>
Socios	<b>8</b>
Perfil de FOGAL	<b>10</b>
Perfil de la Organización	<b>11</b>
Visión, Misión y Posicionamiento	<b>13</b>
Nuestros Valores	<b>14</b>
Modo de Operación	<b>17</b>
Partenarios	<b>19</b>
Casos de Éxito	<b>21</b>
Historia & Actualidad	<b>35</b>
Línea del Tiempo	<b>36</b>
Evento: FOGAL 20 años	<b>38</b>
FOGAL - Realizaciones	<b>41</b>





Gestión 2024	<b>42</b>
Situación global de la cartera total (garantías y préstamos en soles)	<b>42</b>
Operaciones de Garantías	<b>43</b>
Operaciones de Préstamos	<b>44</b>
Situación Financiera	<b>45</b>
Estados Financieros	<b>47</b>
Dictamen de Auditores Externos	<b>49</b>
Actividades realizadas durante el 2024	<b>52</b>
Retos para el 2025	<b>53</b>

# Indice



# CARTA DEL PRESIDENTE

## Néstor Castro Quintela

Presidente



Estimados miembros, colaboradores y amigos de FOGAL:

Es especial dirigirme a ustedes este año, donde FOGAL cumple 20 años, presente en el sector rural de Bolivia, Ecuador y Perú.

En este periodo, FOGAL se ha consolidado como un pilar fundamental en el desarrollo económico y financiero de las organizaciones con las que hemos trabajado. Desde su fundación en 2004, nuestra misión ha sido clara: brindar apoyo y respaldo a las organizaciones rurales mediante el otorgamiento de garantías, facilitando su acceso al crédito y promoviendo su crecimiento sostenible.

A lo largo de estas dos décadas, hemos trabajado incansablemente para adaptarnos a los cambios económicos y tecnológicos, siempre manteniendo el firme compromiso de empoderar a las organizaciones del sector rural y fortalecer las economías locales.

Además, hemos incorporado la sostenibilidad ambiental en nuestras políticas, promoviendo prácticas que respetan y protegen el entorno natural. También hemos adoptado una perspectiva de género, asegurando que nuestras iniciativas beneficien equitativamente a mujeres y hombres, fomentando la inclusión y la igualdad de oportunidades.

Cada historia de éxito, cada proyecto realizado y cada sueño alcanzado nos recuerda la importancia de nuestra labor y nos motiva a seguir adelante.

Este año de nuestro aniversario, el mundo, estuvo marcado por la incertidumbre económica, con tensiones geopolíticas que afectaron las cadenas de suministro, la inflación persistió en muchas economías.



Sin embargo, a medida que nos adentramos en dicho año, comenzamos a ver signos de recuperación. Las políticas monetarias de los principales bancos centrales han comenzado a mostrar efectos, y la moderación de la inflación en algunas regiones ha permitido un ambiente más propicio para el crecimiento. Este contexto internacional nos brinda una oportunidad única para fortalecer nuestras economías y fomentar la cooperación entre los países de América Latina.

Perú ha mostrado signos de recuperación tras un periodo de inestabilidad política y económica. La inversión en infraestructura y la promoción de sectores clave como la minería y la agricultura están comenzando a dar frutos. Sin embargo, es crucial que se mantenga un enfoque en la inclusión social y el desarrollo sostenible, asegurando que el crecimiento económico beneficie a todos los peruanos. FOGAL está comprometido a apoyar iniciativas que promuevan el fortalecimiento y crecimiento de cooperativas agrarias de café, cacao, quinua, camélidos, granos andinos y cooperativas de ahorro y crédito rurales, los resultados han sido buenos porque también los precios nacionales e internacionales crecientes ayudaron.

Bolivia, por su parte, enfrenta un panorama mixto. La economía ha mostrado resiliencia, impulsada por la demanda de recursos naturales y la diversificación de su base productiva. Sin embargo, la inflación, la disponibilidad de divisas y la necesidad de reformas estructurales siguen siendo desafíos importantes. FOGAL ha intensificado sus colocaciones de garantías principalmente en las IFDs un sector que se mantiene estable a pesar del contexto difícil mencionado.

En Ecuador, la situación económica ha sido compleja, marcada por la necesidad de equilibrar las finanzas públicas y fomentar el crecimiento. La reciente implementación de reformas fiscales ha sido un paso positivo, pero es esencial que se continúe trabajando en la atracción de inversiones y en la creación de un entorno favorable para las personas y los negocios, la inseguridad y violencia es persistente. FOGAL no está presente en Ecuador como si lo estaba hace una década, actualmente apoya sólo al sector cooperativo de ahorro y crédito.

En este vigésimo aniversario, queremos agradecer a todos aquellos que han sido parte de este viaje. A nuestro equipo de colaboradores, a nuestros asociados, a las organizaciones de OP e IMFs del sector rural, quienes con su confianza y esfuerzo han hecho posible que el Fondo de Garantía Latinoamericana sea hoy una entidad robusta y respetada. Miramos hacia el futuro con entusiasmo y determinación, convencidos de que juntos seguiremos construyendo un legado de progreso, bienestar, y sostenibilidad para todos.

Con aprecio,

Nestor Castro Quintela  
Presidente FOGAL



# CARTA DEL GERENTE

## Wilfredo Necochea Tello

Gerente General



Inspiración, realizaciones, aprendizajes, transparencia y un mundo sin límites lleva al Fondo de Garantía Latinoamericana (FOGAL) descubrir en estos 20 años, que sí es posible atender con servicios financieros de calidad a poblaciones de pequeños productores agrarios en la región andina de América del Sur.

En este viaje de dos décadas, FOGAL ha realizado aproximadamente 500 operaciones de garantía y créditos, articulado con 18 entidades financieras nacionales e internacionales, movilizándolo junto a estas últimas más de 164 millones de dólares en Perú, Bolivia y Ecuador.

Si bien FOGAL no es una institución de gran envergadura - su patrimonio bordea los 6 millones de dólares - ha logrado movilizar, a favor de los pequeños productores rurales, montos importantes apelando a la esencia de las garantías que es, multiplicar los fondos.

Así con el modelo intermediario de garantías que aplica ha permitido mantener, en promedio, un apalancamiento de 3 y en casos excepcionales hasta 10, debido al buen posicionamiento en el sector rural especialmente de Perú.

FOGAL está considerada hoy como una estructura financiera de confianza que emite fianzas que respaldan y que responden las expectativas de las instituciones financieras con las que se ha articulado de, Holanda, USA, Bélgica, Francia, Luxemburgo, Italia, Canadá, Alemania, España, Bolivia y Perú. Este reconocimiento es un logro para FOGAL y agradece a todas esas instituciones por la confianza depositada.

En FOGAL la transparencia de sus operaciones y cuentas ha sido el cristal a través del cual se observa su compromiso, una luz clara que refleja la confianza construida con cada grupo de pequeños productores, instituciones financieras, asociados, consejo directivo y equipo.

FOGAL agradece de manera especial a su socio fundador SOS-FAIM de Bélgica hoy HUMUNDI por haber contribuido, con fondos semilla, pero sobre todo con ideas innovadoras sobre financiamiento rural, la creación de esta institución. Igualmente agradece a la Cooperativa Agraria Cafetalera La Florida y a la Central de Cooperativas CIDERURAL de Perú, a FINRURAL y a AOPEB de Bolivia, y a la Cooperativa CAAP de Ecuador por haber mantenido en el tiempo una estructura corporativa fuerte y dinámica donde el crecimiento no conoce fronteras. Los miembros del Consejo Directivo y el equipo de colaboradores de Perú y Bolivia, fueron artífices de la construcción de la arquitectura institucional sostenible que se mantiene hoy, en plena evolución hacia nuevas y desarrolladas estructuras sobre temas financieros orientados a la conservación del medio ambiente.

Lo mejor está por venir...

Wilfredo Necochea Tello  
Gerente FOGAL



# SOCIOS

## LATINOAMÉRICA

**ECUADOR**



COOPERATIVA DE  
AHORRO Y CRÉDITO  
DE ACCIÓN POPULAR

COOPERATIVA DE AHORRO Y  
CRÉDITO DE ACCIÓN POPULAR



**PERÚ**



Central de Cooperativas de Ahorro y Crédito

CENTRAL DE COOPERATIVAS  
DE DESARROLLO RURAL



**LA FLORIDA**  
COOPERATIVA AGRARIA CAFETALERA

COOPERATIVA AGRARIA  
CAFETALERA "LA FLORIDA"

**BOLIVIA**



**finrural**

ASOCIACIÓN DE INSTITUCIONES  
FINANCIERAS DE DESARROLLO



ASOCIACIÓN DE  
ORGANIZACIONES  
DE PRODUCTORES  
ECOLÓGICOS

# SOCIOS

## EUROPA

BÉLGICA

humundi

HUMUNDI





# PERFIL DE FOGAL

El Fondo de Garantía Latinoamericana, es una entidad financiera rural solidaria con ámbito de acción en América del Sur y que opera en Perú, Bolivia y Ecuador. Desde su creación se ha encargado de implementar y desarrollar soluciones financieras para los pequeños productores rurales, a través de sus organizaciones con la participación de instituciones financieras de desarrollo. Otorga garantías a organizaciones de productores e instituciones de microfinanzas rurales para que accedan a créditos del sistema financiero nacional e internacional. El propósito es contribuir con la mejora de calidad de vida de estos pequeños productores. El conjunto de socios de las entidades que trabajan con FOGAL alcanza a más de 45,878 personas, donde el 34% está representado por mujeres.



# PERFIL DE LA ORGANIZACIÓN

Fogal opera a través de una administración centralizada en Lima - Perú y cuenta con un representante en Bolivia. La organización dispone de un comité interno y un comité descentralizado de garantías (CDG) encargados de evaluar, opinar y aprobar la solicitudes de garantía y crédito.

La Asamblea General, como el máximo órgano de decisión de FOGAL, reúne a los representantes de cada institución asociada para determinar estrategias y políticas en consonancia con la visión y misión de la entidad. El Consejo Directivo supervisa la implementación de políticas, evalúa la gestión y proporciona orientación estratégica a FOGAL, además de aprobar garantías y créditos cuando el CDG lo requiere.

## CONSEJO DIRECTIVO DE FOGAL



**Néstor Castro Quintela**

Presidente y Representante  
de FINRURAL de Bolivia



**Miguel Gaibor Mora**

Secretario y Representante  
de CAAP Ecuador



**Claire Stoeckel**

Fiscal y Representante de  
Humundi de Bélgica



**Walter Yalle Jara**

Vocal y Representante de  
CIDERURAL Perú

**EQUIPO EJECUTIVO  
DE FOGAL**



**Wilfredo Necochea Tello**

Gerente  
wne@fogalgarantia.org



**Yadira Maldonado Boluarte**

Administradora  
yma@fogalgarantia.org



**Harley Cruz Saldaña**

Responsable Perú  
hcr@fogalgarantia.org



**Lady Casas Arce**

Asistente Administrativa  
lca@fogalgarantia.org



**Walter Gómez Crespo**

Responsable Bolivia  
wgc@fogalgarantia.org



**Carlos Pari Dávila**

Contador  
cparidavila@gmail.com



# VISIÓN

"Líderes, en soluciones financieras de bajo costo y alto impacto social a favor de la pequeña producción rural, considerando la preservación del medioambiente."

# MISIÓN

"Brindamos servicios de garantías, préstamos y acompañamiento a las organizaciones de productores agropecuarios e instituciones de microfinanzas, para el acceso al crédito de la pequeña producción rural.

Facilitamos articulaciones entre actores para incrementar el posicionamiento de la agricultura familiar."

*"Apostamos por la agricultura familiar campesina sostenible, proveedora de alimentos de calidad."*

POSICIONAMIENTO



# NUESTROS VALORES

El Fondo de Garantía Latinoamericana se dedica a fomentar el desarrollo económico y social en la región a través de la implementación de programas y proyectos que apoyan a las pequeñas y medianas empresas. Los valores fundamentales que guían su labor son los siguientes:

Estos valores son el pilar sobre el cual el Fondo de Garantía Latinoamericana construye sus programas y proyectos, siempre con el objetivo de promover un desarrollo inclusivo y sostenible en la región.

**1**

## **Ética**

**Actitud con principios morales respetando las normas y costumbres de los partners.**

**2**

## **Innovación**

**Búsqueda de nuevas formas de hacer las cosas con la adaptación a los contextos y a nuestros destinatarios.**

**3**

## **Transparencia**

**Respecto de los compromisos, rindiendo cuentas y generando confianza.**



4

### **Solidaridad**

Formar parte de un proyecto de cambio social y económico mayor, buscando la equidad y el desarrollo integral.

5

### **Excelencia**

Actitud con eficiencia y eficacia, buscando dar más de lo que nuestros colaboradores y socios esperan.

6

### **Partenariado**

Asociación de largo plazo, respeto, confianza, cumplimiento de contratos e intercambio de información.

# MODO DE OPERACIÓN

FOGAL destina sus servicios a personas jurídicas del ámbito rural, donde existe una población en situación de pobreza. En este sector, cuenta con dos tipos de partners:

## Organizaciones de productores

Estas pertenecen a diferentes sectores que realizan actividades de producción, transformación o comercialización. Los principales productos atendidos son café, cacao, granos andinos, leche, quinua, maracuyá, cuyes, anís, miel, camélidos, entre otros. FOGAL inicia el contacto con esas organizaciones en Perú, a través de la intermediación con gremios (CONVEAGRO), centrales (CIDERURAL, Central Café y Cacao, Junta Nacional de Café, APPCACAO) e instituciones del estado como Sierra y Selva Exportadora, Agroideas) y en Bolivia a través de AOPEB.

## Instituciones de microfinanzas

Son representadas por cooperativas de ahorro y crédito rurales, instituciones financieras de desarrollo, ONGs financieras; orientadas al otorgamiento de servicios financieros de ahorro y crédito especializado en el financiamiento rural y agrícola. La Central CIDERURAL en Perú junto con FINRURAL en Bolivia y la Cooperativa CAAP en Ecuador, presentan a FOGAL ante sus socios, para que eventualmente sean atendidos por este con garantías o créditos.



## **GARANTÍAS**

El otorgamiento de garantías es la principal actividad del Fondo; donde participan instituciones financieras, organizaciones de productores y beneficiarios finales como actores de esta solución financiera.

Este producto permite compartir el riesgo entre las diferentes partes implicadas: la institución financiera, el prestatario y el propio fondo de garantía. Cabe resaltar que FOGAL utiliza en sus operaciones el modelo de intermediario, el cual se otorga a través de tres modalidades:

### **1. Garantía Institucional**

Este tipo de garantía se caracteriza por un acuerdo directo entre el beneficiario institucional, el garante (FOGAL) y la institución financiera. Se concluye un acuerdo entre la institución financiera y FOGAL para la repartición del riesgo.

### **2. Garantía con Depósito**

FOGAL deposita un fondo en una entidad financiera con quien realiza operaciones de garantía beneficiando organizaciones de productores e IMF. Dicho fondo tiene una remuneración a favor de FOGAL. Esta modalidad tiene alto efecto multiplicador donde el respaldo lo otorga el fondo depositado.

## **CRÉDITOS**

Para FOGAL, los créditos representan un nuevo producto que busca diversificar sus actividades y asegurar su sostenibilidad financiera. Este producto se dirige exclusivamente a clientes recurrentes de los fondos de garantía que tienen un remarcado historial y una clasificación interna destacable.

# PARTENARIOS

*“Aliados estratégicos para  
la creación de valor y desarrollo”*



Perú

**Asociación Cruzpacc Zona Verde de Cruzpampa**  
**Asociación de Productores Cacao VRAE**  
**Cooperativa Agraria Cafetalera La Florida**  
**Cooperativa Agraria Cafetalera Pangoa**  
**Central De Organizaciones Productoras  
De Café y Cacao del Perú**  
**Cooperativa Agraria Cafetalera Perené**  
**Cooperativa AgroIndustrial de Jóvenes LTDA**  
**Cooperativa Agraria Cafetalera Valle de Incahuasi -  
CACVI**  
**Cooperativa Agraria Cafetalera  
San Juan del Oro**  
**Cooperativa de Ahorro y Crédito Norandino**  
**Cooperativa de Ahorro y Crédito Sondor Pacucha**  
**Cooperativa Agroindustrial Mishagro**  
**Cooperativa de Ahorro y Crédito La Chuspa - MIDE**  
**Cooperativa de Ahorro y Crédito  
para La Integración y Desarrollo Rural – CIDERURAL**  
**Cooperativa de Producción y Servicios Especiales de  
de Camélidos Andinos (COOPECAN)**  
**Corporación de Productores Café Perú S.A.C**  
**Cooperativa Agraria Aromas del Valle**  
**Cooperativa de Ahorro y Crédito Inclusiva  
EGEPSA**  
**Cooperativa Mirador Coffee**  
**Cooperativa Alta Montaña**  
**Cooperativa Laguna de los Condores**



*“Impulsando juntos el crecimiento  
y la excelencia ”*



- Asociación Agropecuaria Coraca Protal
- Incubadora de Microempresas productivas (IMPRO)
- Asociación de Servicios Financieros Cafetaleros (FINCAFÉ)
- Fonde de Desarrollo Comunal (FONDECO)
- Financiera Asociación Agropecuaria del Altiplano Sur (FAAAS)
- Desarrollo Empresarial Institución Financiera De Desarrollo (IDEPRO)



- Cooperativa de ahorro y crédito de Acción popular (CAAP)

# CASOS DE ÉXITO

Durante sus dos décadas de trayectoria, FOGAL ha facilitado el acceso a financiamiento en condiciones ventajosas para cientos de grupos familiares. Este apoyo ha permitido que tanto las Organizaciones de Productores (OP) como las Instituciones Microfinancieras (IMF) desarrollen sus actividades productivas: desde la compra de equipos y materiales hasta la modernización de terrenos agrícolas, incluyendo procesos de almacenamiento y comercialización. Como resultado, se han registrado mejoras significativas en la productividad y los ingresos de los beneficiarios. El modelo de FOGAL ha fortalecido la capacidad operativa de estas instituciones, permitiéndoles ampliar su cartera crediticia y robustecer su oferta de servicios financieros. Los beneficios de esta intervención trascienden el ámbito financiero: han impulsado la implementación de técnicas agrícolas sustentables, optimizado los procesos productivos y facilitado la inserción en mercados internacionales.



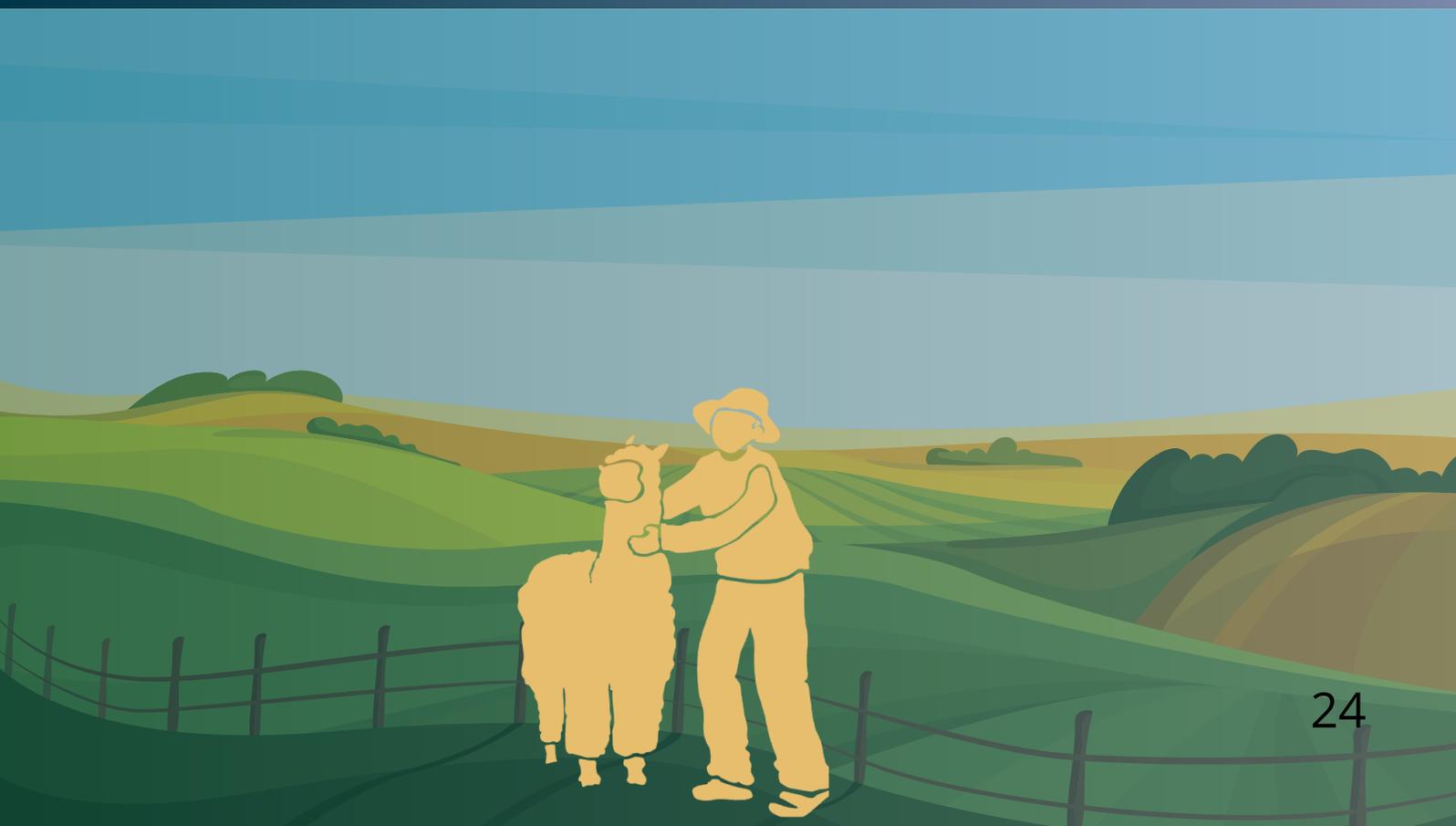
El Centro Andino de Acción Popular, fundación dedicada al apoyo del desarrollo rural en Ecuador, inició en 1994 un Programa de Creación y Fortalecimiento de Pequeñas Cooperativas de Ahorro y Crédito del Sector Rural. Esta iniciativa alcanzó un notable éxito, llegando a trabajar con 25 cooperativas. Como resultado de este proceso, en 2011 se constituyó la Cooperativa de Ahorro y Crédito de Acción Popular (CAAP) como una entidad de segundo piso, con el propósito específico de fortalecer institucionalmente a sus cooperativas socias. Aunque las exigencias legales requirieron la apertura de servicios a personas naturales, el objetivo principal se ha mantenido invariable. La CAAP opera bajo el reconocimiento legal y la supervisión de la Superintendencia de Economía Popular y Solidaria de Ecuador, cumpliendo con los estándares financieros establecidos por este órgano de control. En su función financiera, la CAAP actúa como caja central, captando aportes y proporcionando apalancamiento a sus cooperativas socias. Actualmente integra a 15 cooperativas que en conjunto atienden a 115,000 socios. Para el desarrollo de su primera línea de acción, la CAAP ha contado con el respaldo financiero de organismos internacionales como SIDI (Solidaridad Internacional para el Desarrollo y la Inversión) de París, IL CANALE de Italia, FOGAL de Perú y ECLOF de Ecuador. Como segunda línea de acción, la CAAP se dedica a la capacitación de directivos y funcionarios de las cooperativas, implementando talleres, seminarios y cursos tanto in situ como extra situ. Estas actividades formativas se realizan con la participación de expertos en áreas como control interno, contabilidad y administración del crédito. Actualmente, la CAAP mantiene una relación estratégica con FOGAL como socia, contando con representación en su Consejo Directivo.

El proyecto “Jóvenes Productores de Café” en Caranavi, Bolivia, implementado por FINCAFE, demuestra el impacto de los recursos de FOGAL en el desarrollo rural. Iniciado en 2018 con una meta de atender a 70 jóvenes productores durante los años 2018 y 2019, el proyecto ha alcanzado a 256 beneficiarios hacia septiembre de 2024, superando 3.66 veces lo previsto inicialmente. En el aspecto de género, aunque el proyecto no había previsto inicialmente la atención a mujeres ha logrado incorporar a 97 productoras, representando el 38% del total de beneficiarios, lo que ha contribuido a romper el mito de que las mujeres no producen café. En términos financieros, partiendo de un fondo inicial de US\$ 150,000 destinado a préstamos en 2018, para septiembre de 2024 se había logrado desembolsar US\$ 616,086, lo que representa un 411% más de lo previsto. El monto promedio de los préstamos se ha establecido en US\$ 2,364, cifra que cubre aproximadamente el 50% de la inversión requerida para implementar una hectárea de nuevos cafetales.

Con los recursos de FOGAL se han implementado aproximadamente 128 hectáreas de nuevos cafetales, caracterizados por ser productos orgánicos y ecológicos. Esta disponibilidad de recursos ha ayudado a expandir el cultivo del café en la región de Caranavi, promoviendo oportunidades económicas para jóvenes productores.

Representa uno de los casos más emblemáticos de la labor de FOGAL en Bolivia, siendo una de las primeras instituciones microfinancieras que recibió apoyo a través del Fondo de Garantía. La relación con IMPRO ha permitido establecer vínculos estratégicos con entidades de cooperación internacional como ALTERFIN de Bélgica, que en las gestiones 2021 y 2022 otorgó financiamientos por US\$ 250,000 y US\$ 150,000 respectivamente. De manera similar, se consolidaron operaciones con SIDI de Francia, que proporcionó dos financiamientos de US\$ 200,000 cada uno en las gestiones 2021 y 2022.

Adicionalmente, FOGAL realizó un desembolso directo de US\$ 150,000 con recursos propios en favor de IMPRO durante la gestión 2022. El impacto de estas operaciones se refleja en el crecimiento sostenido de su cartera bruta, que alcanzó los Bs. 30,794,978 para diciembre de 2023, beneficiando a 2,607 clientes, con una notable participación femenina del 54%.



Constituye otro caso destacado de la intervención de FOGAL en Bolivia. La institución recibió respaldo mediante garantías del 50% para la emisión de pagarés a través de INTERFIN (Fondo de Inversión cerrado) por un monto de Bs. 6,800,000 a inicios de 2023. El éxito de esta operación llevó a la aprobación de una segunda emisión de pagarés por Bs. 11,000,000 programada para diciembre 2024, también con una garantía del 50%. Estos recursos se han destinado a la generación de cartera de créditos y recambio de pasivos. Como resultado, FONDECO ha logrado expandir su cartera bruta hasta Bs. 66,164,691 para finales de 2023, atendiendo a 5,474 clientes, donde destaca una significativa presencia femenina del 76% del total de beneficiarios.



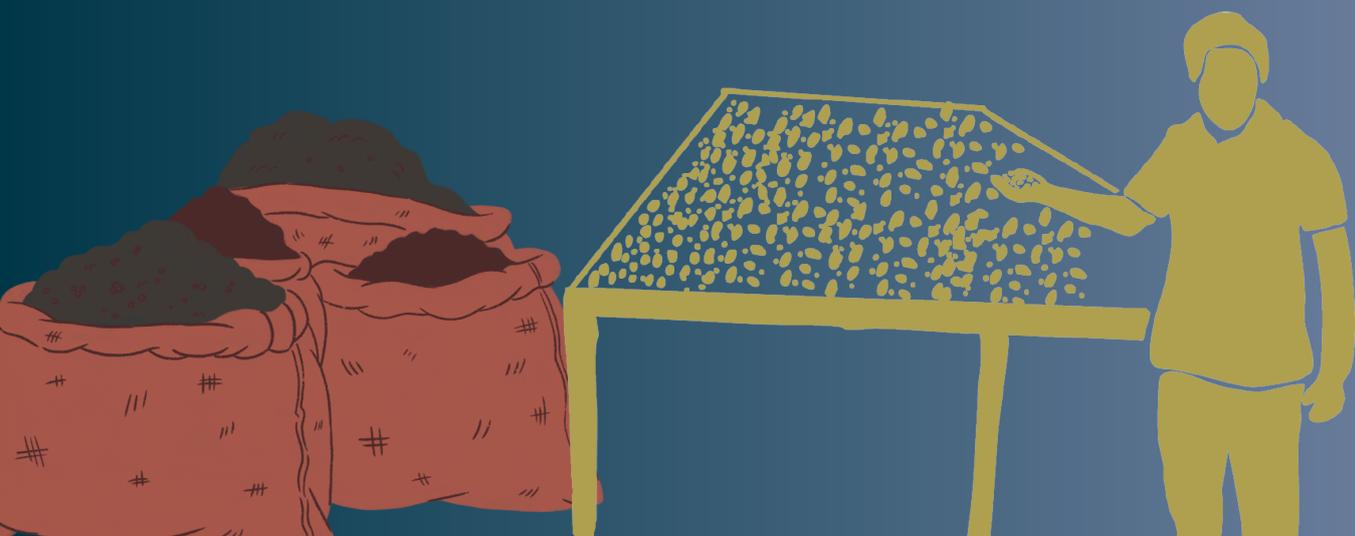
Se ha consolidado como uno de los partners más importantes de FOGAL en Bolivia, estableciendo una relación de largo plazo que ha permitido desarrollar operaciones de garantías tanto a nivel nacional como internacional. Durante la gestión 2021, FOGAL respaldó el 50% de una fianza por Bs. 5,000,000 para la emisión de pagarés sin oferta pública por Bs. 10,000,000 con INTERFIN-FIC.

Paralelamente, se firmó un contrato de garantía por US\$ 300,000 que respaldó un financiamiento de US\$ 600,000 otorgado por ALTERFIN, inversor social belga enfocado en el desarrollo de países emergentes y el comercio justo. La efectividad de estas operaciones se refleja en el notable crecimiento de su cartera bruta, que alcanzó Bs. 499,955,157 para diciembre de 2023, beneficiando a 21,880 clientes, con una mayoría femenina del 57%.

Se fundó el 31 de marzo de 2008, inicialmente conformada por seis cooperativas de ahorro y crédito, una ONG de microfinanzas y una organización de productores. Su objetivo principal es la captación de recursos económicos de sus socios para constituir un fondo común, permitiendo ofrecer diversos productos y servicios financieros como ahorro, crédito, microseguros, transferencias de dinero, asesorías, capacitaciones e integración cooperativa para el desarrollo rural. La organización opera con el respaldo de FOGAL, que le proporciona cartas de garantía para operaciones crediticias con sus asociados y le otorga crédito directo. Un hito importante en su desarrollo fue la autorización de la Superintendencia de Banca, Seguros y AFP, el 29 de noviembre de 2019, para su inscripción en el Nivel N°3 del Esquema Modular, lo que llevó a su transformación en CENTRAL CIDERURAL. En la actualidad, la organización cuenta con 44 cooperativas de ahorro y crédito asociadas en todo el Perú, todas comprometidas con el desarrollo de sus comunidades y el bienestar de las familias rurales.



La Cooperativa Incahuasi surgió hace 15 años, evolucionando a partir de la pequeña Asociación APROCOSFE. Se ubica en los Andes del sur del Perú, en la región Cusco, al margen derecho del río Apurímac, origen de su prestigio como productora de cafés especiales de altura, ya que gran parte de sus cafetos se encuentran alrededor de los 2,500 msnm. La cooperativa cuenta con una planta de procesamiento de cafés especiales en Andahuaylas (región de Apurímac), ciudad más cercana a las fincas de sus más de 520 socios, de los cuales 92 son mujeres. El clima de esta ubicación permite mantener secos los granos verdes y garantiza suficiente energía eléctrica para la operación de la maquinaria. Varios socios de la cooperativa, incluyendo una productora, han obtenido los primeros puestos en concursos nacionales organizados por la entidad internacional La Taza de la Excelencia. Como resultado, los cafés de Incahuasi son altamente demandados por compradores franceses, ingleses, japoneses, belgas y alemanes. En 2023, la producción de café alcanzó los 21,300 QQ. Desde sus inicios, la Cooperativa Incahuasi ha recibido fondos de garantía y préstamos de FOGAL, además de acompañamiento en sus procesos, como el fortalecimiento de su gobierno cooperativo.



La Cooperativa de Producción y Servicios Especiales de los Productores de Camélidos Andinos Ltda. (COOPECAN PERÚ), fundada en enero de 2008, agrupa a pequeños productores de las regiones altoandinas de Arequipa, Apurímac, Ayacucho y Cusco, quienes viven por encima de los 3,500 m.s.n.m. Los socios, dedicados a la crianza y manejo de camélidos andinos, poseen en promedio 150 alpacas en extensiones de aproximadamente 100 hectáreas, de las cuales el 80% son terrenos eriazos. A pesar de pertenecer al quintil más pobre del Perú, su espíritu emprendedor les ha permitido agregar valor a su producción, logrando acceder competitivamente al mercado internacional. La cooperativa se distingue por su compromiso con el medio ambiente y el bienestar animal, así como por preservar una rica cultura ancestral que incluye la lengua quechua, prácticas tradicionales de conservación ambiental como la siembra y cosecha de agua, y expresiones artísticas como la fiesta del agua y el culto a la naturaleza. Un hito significativo en su desarrollo fue el apoyo de FOGAL en 2016, que facilitó un fondo de garantía de US\$ 350,000 depositado en ALTERFIN (entidad cooperativa belga), respaldando un crédito de US\$ 1.2 millones con participación de PHILEA Suiza. Este financiamiento permitió la adquisición de un terreno y la construcción de una planta procesadora de fibra de alpaca que actualmente opera con líneas de lavado y peinado, permitiendo la exportación de fibra lavada, cardada y peinada (TOP).





CAC. PANGO

## Cooperativa Agraria Cafetalera Pangoa

La Cooperativa Agraria Cafetalera Pangoa, organización emblemática fundada en 1977, inició sus operaciones con la comercialización de café y cacao de sus asociados. Actualmente cuenta con aproximadamente 703 socios distribuidos en el distrito de Pangoa, provincia de Satipo, en Junín. La cooperativa ha diversificado su oferta para incluir productos con valor agregado como miel y chocolate, entre otros. En su relación financiera con FOGAL, la organización ha evolucionado desde el uso de cartas de garantía tipo "Stand by Letter" con bancos privados hasta las actuales operaciones de créditos directos.



## **Asociación CRUZPACC Zona Verde CRUZPAMPA**

La Asociación CRUZPACC Zona Verde integra a 70 comuneros de la Comunidad Campesina de Cruzpampa en Pacobamba, región de Apurímac, dedicándose principalmente a la crianza de ganado lechero. Su estructura organizacional está articulada de manera efectiva con la directiva de la comunidad, que a su vez mantiene vínculos con las autoridades estatales, la subprefectura y la municipalidad, conformando así una sólida red para la ejecución de proyectos. Los asociados disponen de fincas con producción de pastos naturales y acceso permanente a agua durante todo el año, lo cual no solo permite la alimentación del ganado sino también el cultivo de productos como maíz, papa, hortalizas y legumbres, que comercializan en la ciudad de Abancay. La asociación cuenta con una planta de procesamiento para la elaboración de leche, yogurt y quesos, aunque su operación es irregular debido al estado de deterioro de la maquinaria y equipamiento.

Con el respaldo de FOGAL, la asociación ha puesto en marcha un proyecto piloto de financiamiento para sus miembros, otorgando créditos destinados al mejoramiento genético del ganado lechero y la siembra de pastizales con semillas mejoradas. Actualmente, avanzan hacia la constitución de lo que han denominado un Fondo Ganadero, iniciativa que busca asegurar el financiamiento para la adquisición o mejoramiento del ganado, utilizando los propios animales como garantía.



## Cooperativa Agraria Agroindustrial MISHAGRO

La Cooperativa Agraria Agroindustrial MISHAGRO mantiene una relación de trabajo con FOGAL desde hace más de cuatro años, durante los cuales ha recibido apoyo a través de cartas de garantía para acceder a créditos de la Cooperativa de Ahorro y Crédito Los Andes, así como créditos directos para capital de acopio que le permiten cumplir sus compromisos de venta. La organización, que cuenta con 213 asociados distribuidos en las provincias de Satipo y Chanchamayo (región Junín) y Oxapampa (región Pasco), ha mostrado un crecimiento sostenido en la comercialización de café, incrementando sus ventas de 7,000 quintales en 2020 a 12,000 quintales en 2023.





## Cooperativa Agraria Cafetalera La Florida

La Cooperativa Agraria Cafetalera La Florida, fundada el 30 de octubre de 1966 en el distrito de Perené, provincia de Chanchamayo, departamento de Junín, mantiene una relación histórica con FOGAL a través de cartas de garantía y créditos directos para capital de acopio de café. La cooperativa, que actualmente cuenta con 445 socios activos, ha mostrado un crecimiento significativo en su comercialización, pasando de 16,000 quintales en 2022 a 21,000 quintales en 2023, manteniendo relaciones comerciales con prestigiosos clientes internacionales. La organización utiliza la prima de comercio justo para desarrollar actividades de fortalecimiento organizacional, mejora de productividad, calidad y gestión de proyectos. Un aspecto destacado de su estructura es el Comité de Desarrollo Familiar (CODEFAM), una asociación integrada por esposas de socios y socias que, operando bajo los principios y valores cooperativos, brinda servicios financieros solidarios para atender las necesidades comunes de sus miembros.



La Central de Productores de Café y Cacao del Perú es una organización dedicada al apoyo de pequeños productores, integrando 44 cooperativas socias distribuidas en las regiones de Huánuco, Junín, Ayacucho, Cusco y Puno. Ha demostrado un crecimiento significativo en la comercialización de café tostado, duplicando sus ventas de 3,000 kg en 2021 a 6,000 kg en 2023, además de lograr una exportación de 151,000 kg en 2023 gracias a su servicio de exportación. La organización fortalece las capacidades de sus socios mediante capacitaciones en barismo, catación, Q grade, liderazgo y asistencia técnica, y organiza eventos destacados como la Taza de Excelencia Perú, que reconoce la calidad del café de los productores. En su desarrollo, cuenta con el respaldo de FOGAL, que le proporciona garantías y créditos directos para capital de trabajo.



# HISTORIA Y ACTUALIDAD

## DÓNDE NOS ENCONTRAMOS

FOGAL viene operando hace 20 años en Perú, Bolivia y Ecuador brindando soluciones financieras innovadoras, favoreciendo a pequeños productores rurales y colaborando en la mejora de su calidad de vida.

La función de FOGAL es otorgar garantías para el acceso a créditos nacionales e Internacionales a organizaciones rurales como cooperativas y asociaciones agrícolas, comunidades campesinas, cooperativas de ahorro y crédito, instituciones financieras de desarrollo, entidades financieras comunales, entre otras.



# LINEA DE TIEMPO

*“Evolución de FOGAL desde su origen hasta su consolidación como referente en financiamiento rural sostenible en América Latina”.*

1990

SOS Faim Bélgica (ahora HUMUNDI) impulsa el proyecto de garantía para pequeños productores en América Latina.

2004

Se crea FOGAL en Lima, Perú, para brindar garantías y servicios financieros a organizaciones de productores y microfinancieras en Bolivia, Ecuador y Perú.

2005

Aprobación del primer Plan Estratégico 2006-2010.

2007

Presentación del modelo de garantías de FOGAL en la Cumbre Internacional de Microfinanzas en París.

2008

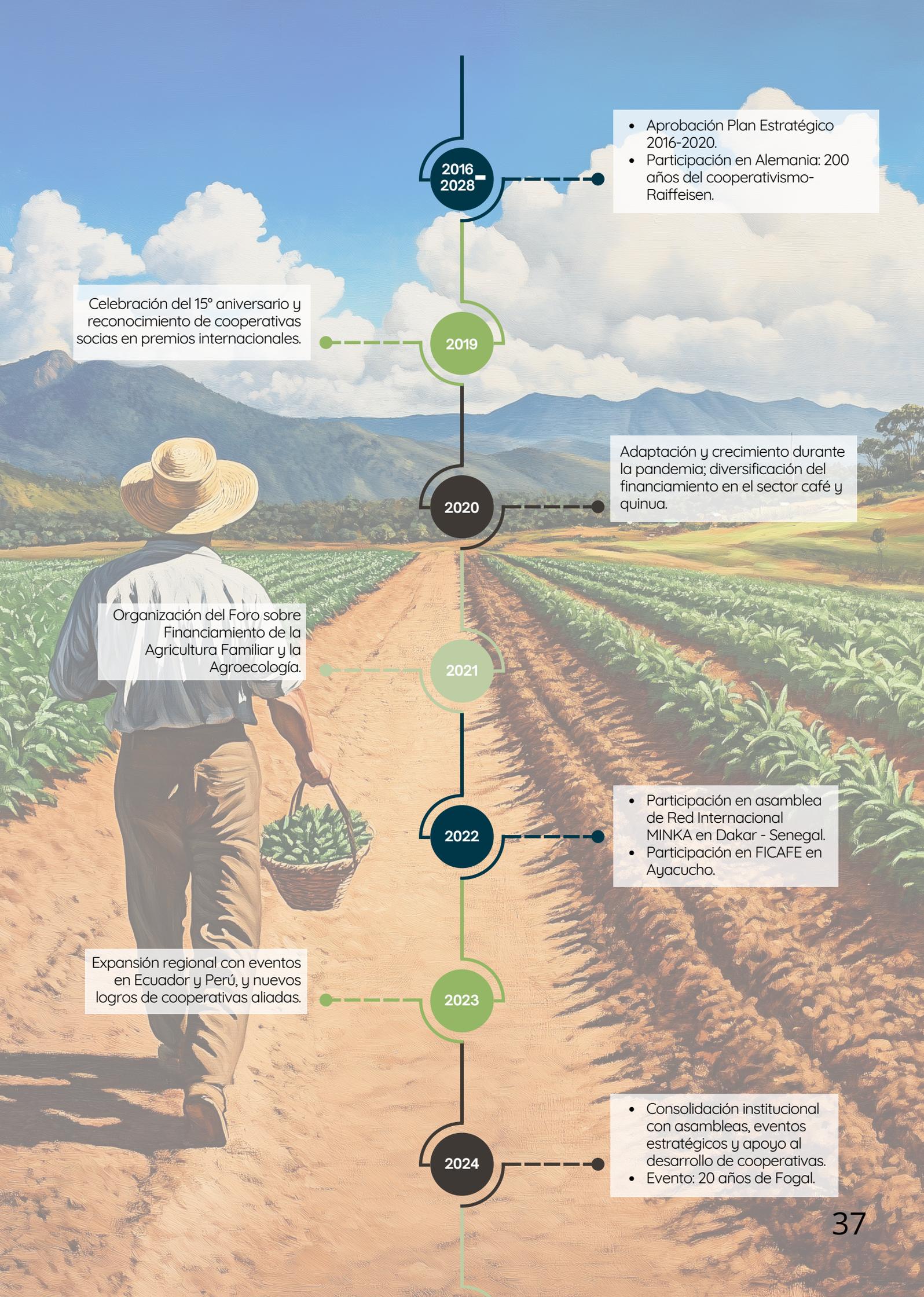
Expande sus servicios con financiamiento directo a organizaciones de productores y microfinancieras.

2013

Participa en la Cumbre Mundial de Finanzas Rurales en México.

2015

Expansión internacional a Bolivia y Ecuador.



2016  
2028

- Aprobación Plan Estratégico 2016-2020.
- Participación en Alemania: 200 años del cooperativismo-Raiffeisen.

Celebración del 15° aniversario y reconocimiento de cooperativas socias en premios internacionales.

2019

2020

Adaptación y crecimiento durante la pandemia; diversificación del financiamiento en el sector café y quinua.

Organización del Foro sobre Financiamiento de la Agricultura Familiar y la Agroecología.

2021

2022

- Participación en asamblea de Red Internacional MINKA en Dakar - Senegal.
- Participación en FICAFE en Ayacucho.

Expansión regional con eventos en Ecuador y Perú, y nuevos logros de cooperativas aliadas.

2023

2024

- Consolidación institucional con asambleas, eventos estratégicos y apoyo al desarrollo de cooperativas.
- Evento: 20 años de Fogal.

# EVENTO: 20 AÑOS DE FOGAL

## FOGAL: 20 Años de Soluciones Financieras para la Pequeña Producción Rural

En noviembre de 2024, coincidiendo con la realización del Foro de Cooperación Económica Asia-Pacífico (APEC) en Lima, Perú; FOGAL conmemoró su vigésimo aniversario con una reunión presencial en las instalaciones de CIDERURAL. Este hito marcó dos décadas de compromiso ininterrumpido en la provisión de soluciones financieras de bajo costo y alto impacto social, dirigidas a fortalecer la pequeña producción rural mediante garantías que facilitan el acceso al crédito para organizaciones de productores agrarios e instituciones de microfinanzas.

El logro de estos objetivos se sustenta en cinco pilares fundamentales:

### Buen Gobierno

FOGAL cuenta con el respaldo de seis prestigiosas instituciones asociadas: FINRURAL, Asociación de Instituciones de Desarrollo (Bolivia), AOPEB, Asociación de Productores Ecológicos (Bolivia), CAAP, Central de Cooperativas de Ahorro y Crédito (Ecuador), CIDERURAL, Central de Cooperativas de Ahorro y Crédito (Perú), la Cooperativa Agraria Cafetalera Las Florida (Perú) y HUMUNDI (Bélgica). Estas entidades, junto con un Consejo Directivo electo de cuatro miembros, han proporcionado estabilidad y estrategias efectivas para guiar a FOGAL en su misión presente y futura.





### **Equipo de Trabajo Profesional y Polivalente** ✓

El equipo de FOGAL destaca por su alto nivel de profesionalismo y versatilidad en áreas como finanzas, economía y agricultura. Su dedicación ha permitido alcanzar elevados índices de productividad operativa y un compromiso inquebrantable con el fortalecimiento de la pequeña agricultura.

### **Partenarios Fuertes** ✓

Las contrapartes de FOGAL incluyen organizaciones agrarias (cooperativas y asociaciones) dedicadas a la producción de alimentos orgánicos para consumo interno y exportación, así como instituciones de microfinanzas (cooperativas de ahorro y crédito y ONGs). Estos actores son clave en la promoción de productos como café, cacao, quinua, leche, miel, cuyes, fibras de camélidos, frutas otros granos andinos y de servicios de ahorro y crédito; respectivamente.

### **Instituciones Financieras (Socials Lenders) Accesibles** ✓

FOGAL colabora con 18 entidades financieras de países como Holanda, USA, Bélgica, Francia, Luxemburgo, Italia, Canadá, Alemania, España, Bolivia y Perú para que estas presten créditos a nuestros partners en condiciones favorables de tasas de interés, plazos, etc. Estas financieras confían en las garantías o avales que emite FOGAL a favor de ellas, respaldada por su patrimonio, confianza construida pacientemente en estos 20 años de operatividad de FOGAL.





## Acompañamiento y Partneriado

El acompañamiento de FOGAL se traduce en una interacción y apoyo continuo a lo largo del ciclo de vida de las organizaciones agrarias, incluso en momentos críticos, como la fluctuación de precios del café. El partneriado, por su parte se basa en la colaboración equitativa en donde cada uno tiene roles y responsabilidades que debe cumplir, en el respeto nuestras culturas y prácticas ancestrales como la minka y el ayni propias de las comunidades andinas y amazónicas.

---

Estos pilares han permitido a FOGAL construir una estructura de confianza, sólida y sostenible, respaldada por un capital cercano a los US\$ 6,000,000 logrando movilizar en este tiempo US\$ 164,000,000 destinados a promover la inclusión financiera y la sostenibilidad ambiental en la pequeña agricultura.

FOGAL celebra dos décadas de trabajo como una asociación financiera con un claro propósito social. Su labor, en alianza con cooperativas rurales y organizaciones de agricultura familiar, ha contribuido significativamente al aumento de ingresos de sus socios y a la seguridad alimentaria en la región. Este aniversario no solo refleja los logros pasados, sino también sienta las bases para un futuro de crecimiento y desarrollo continuo.



# FOGAL - REALIZACIONES



Mobilización de Recursos  
**164M**  
Dólares en 20 años



Operaciones Financieras  
**+500**  
En sus 20 años



Organizaciones Beneficarias  
**+100**  
OP + IMF



Punto Máximo de Garantías  
**4.9M**  
De USD en el 2019



Punto Máximo de Créditos Directos  
**3.3M**  
De USD en el 2022



Efecto Multiplicador de Garantías  
**2.5**  
Veces de crédito



Total de Beneficiarios Indirectos  
**360K**  
Entre el 2018 - 2023



Género de Beneficiarios Indirectos  
**39%**  
Mujeres en promedio



Consejo de Administración  
**31%**  
Mujeres al 2023



Región  
**Andina**  
Bolivia/Ecuador/Perú





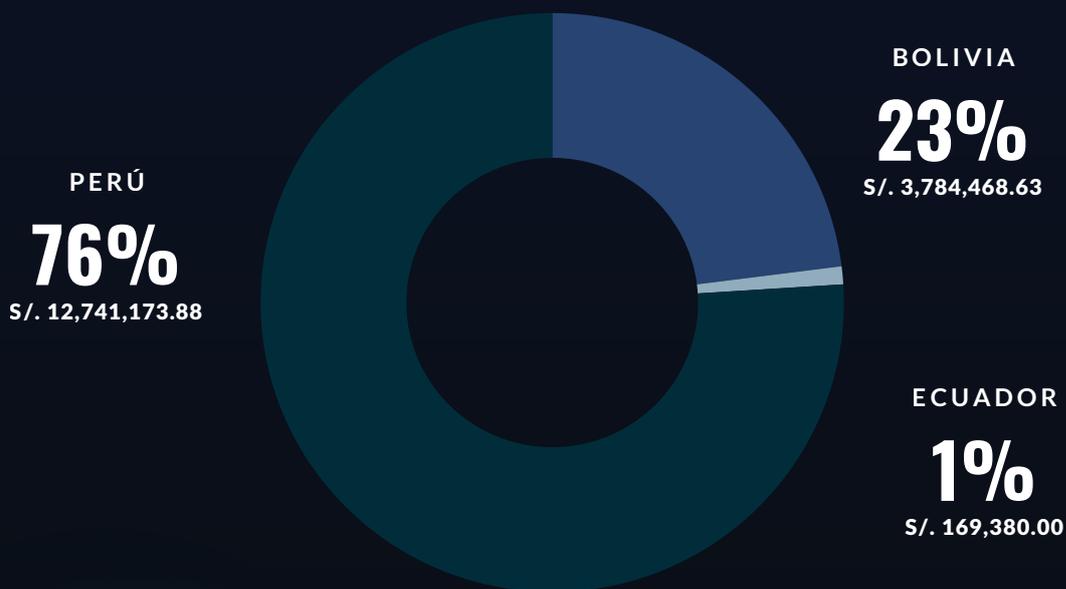
# GESTIÓN 2024

## SITUACIÓN GLOBAL DE LA CARTERA TOTAL

Distribución de la cartera por tipo de operación en nuevos soles:



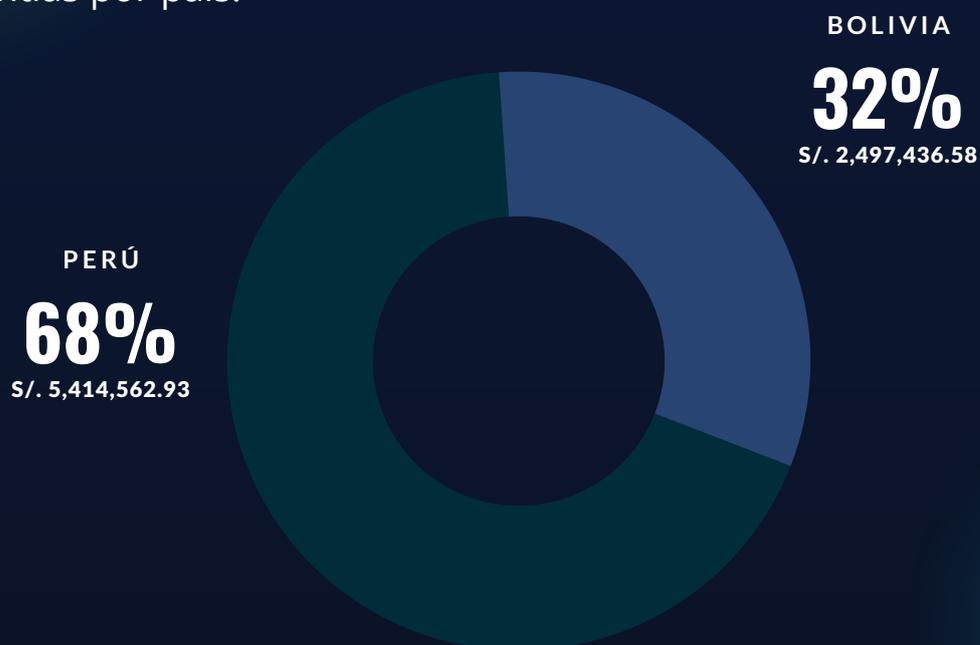
Distribución de la cartera por país en nuevos soles:



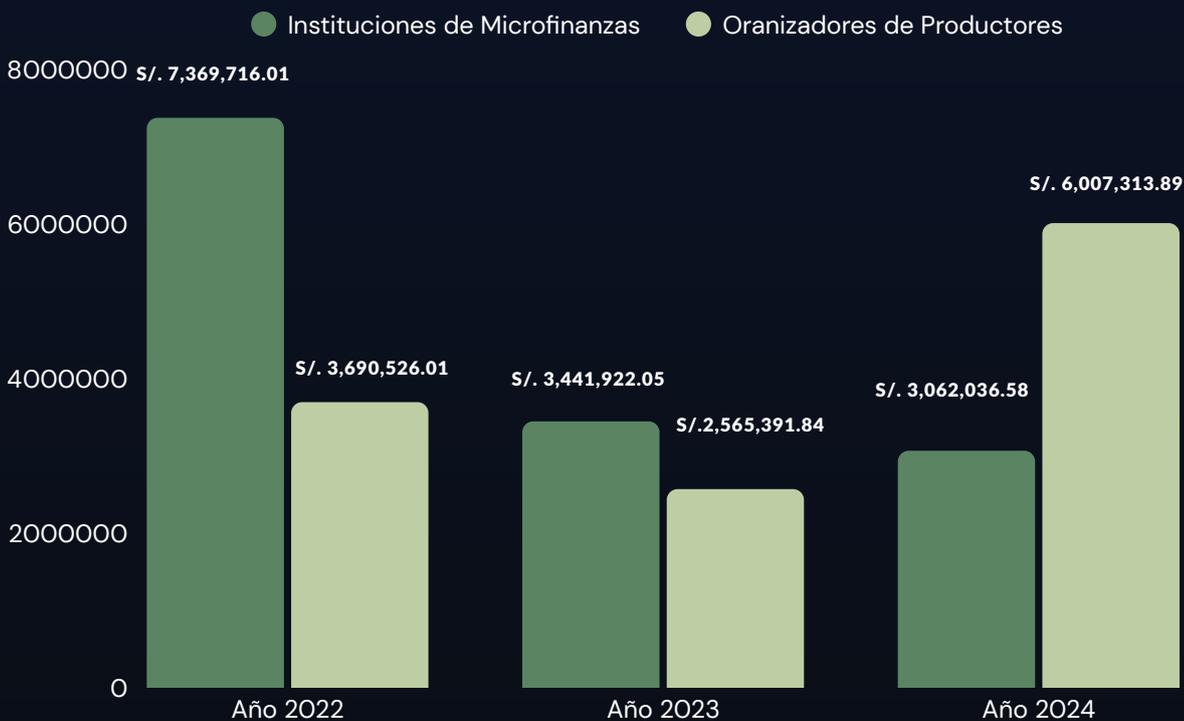


# OPERACIONES DE GARANTÍAS

Garantías por país:



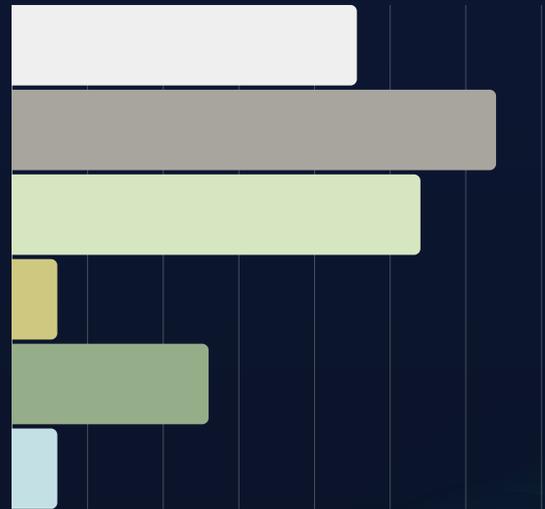
Evolución histórica de garantías otorgadas por sector:





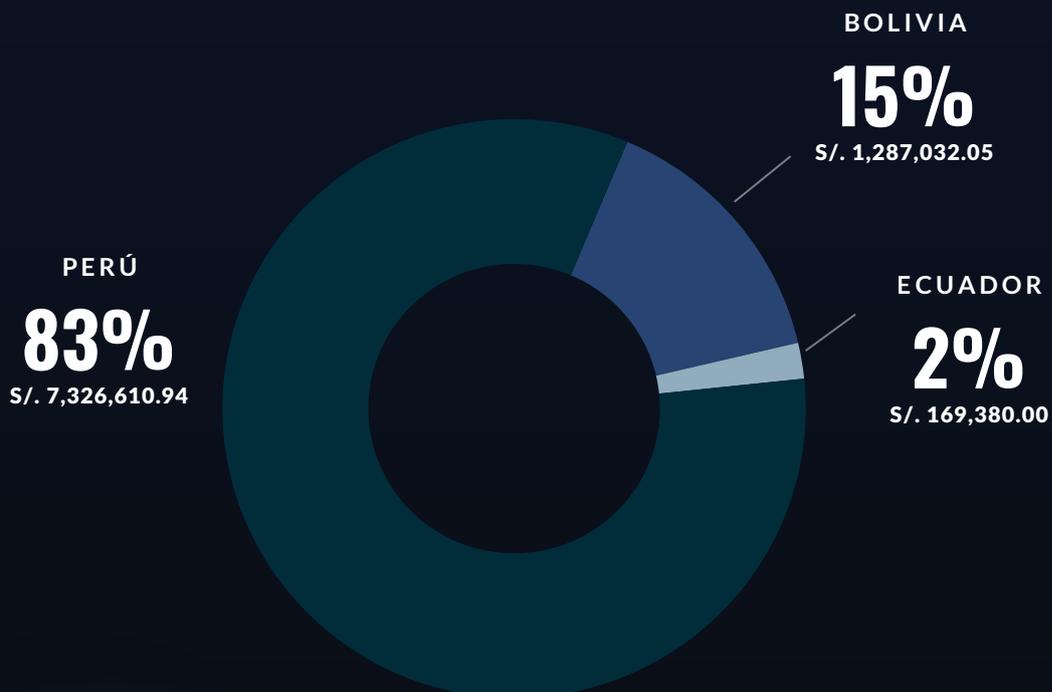
## Entidades financieras receptoras de garantías:

	INTERFIN	23.2%
	RABO FOUNDATION	41.0%
	ALTERFIN	15.5%
	MESA	11.9%
	SIDI	4.8%
	AL INVEST VERDE	3.6%



## OPERACIONES DE PRÉSTAMOS

Distribución de préstamos por país:





## Distribución de préstamos por sector:



Organizaciones de Productores (OP) S/. 5,766,786.76



Instituciones de Microfinanzas (IMF) S/. 3,016,236.23

## SITUACIÓN FINANCIERA

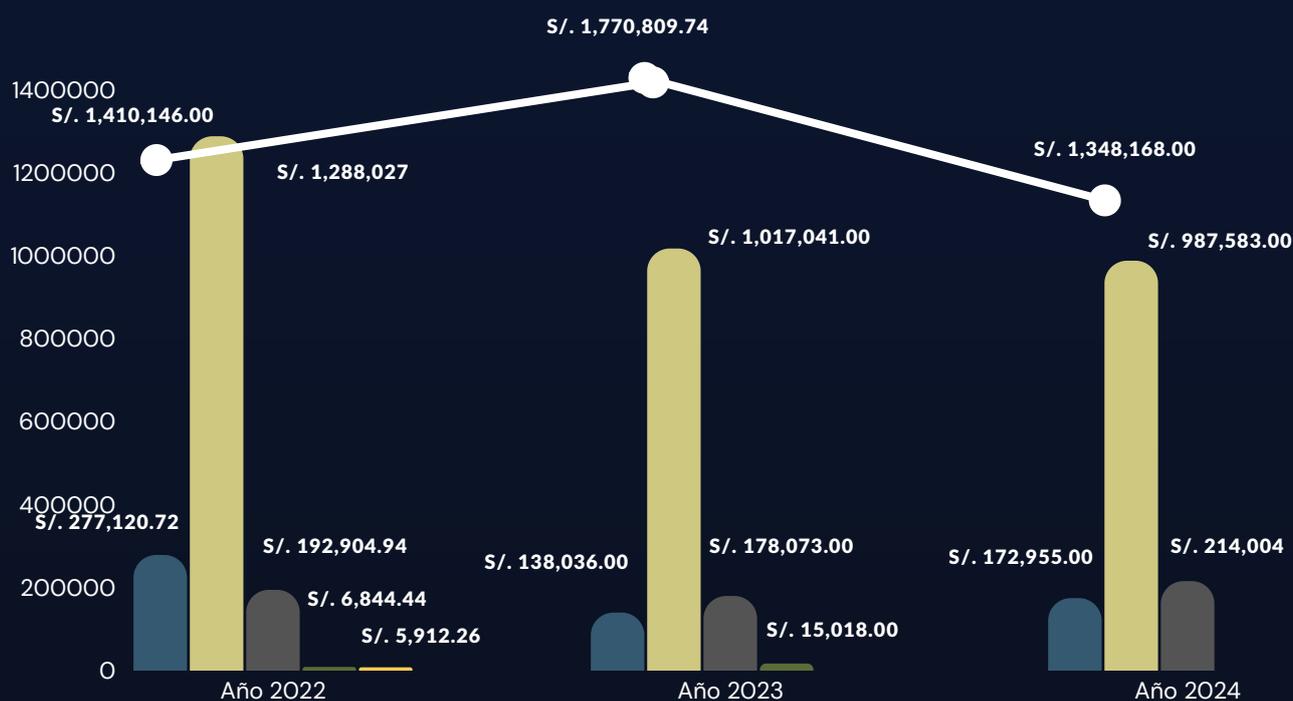
Evolución de Activos, Pasivos y Patrimonio Neto (expresado en nuevos soles):



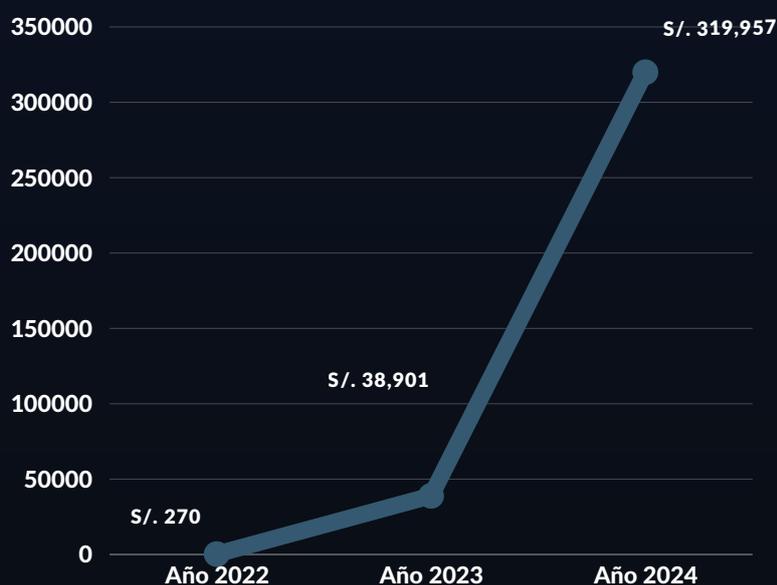


## Evolución de ingresos y egresos (expresado en nuevos soles):

Comisiones sobre garantías	Intereses sobre depósitos	Ingresos por dividendos
Intereses sobre préstamos	Comisión flat de gestión de préstamos	



## Evolución de Resultado de Ejercicio (expresado en nuevos soles):



# GESTIÓN

## 2024



## ESTADOS FINANCIEROS

### Balance General:

Al 31 de diciembre del 2024, expresado en nuevos soles:

	2022	2023	2024
<b>ACTIVOS</b>			
<b>ACTIVOS CORRIENTES</b>			
Efectivo y equivalente de efectivo	5,270,023	3,723,117	5,817,951
Clientes	20,732	274,101	117,991
Cuentas por cobrar diversas	10,683,691	11,476,275	8,783,033
<b>Total activo corriente</b>	<b>S/. 15,974,446</b>	<b>15,473,493</b>	<b>14,718,975</b>
<b>ACTIVOS NO CORRIENTES</b>			
Aporte a cooperativas	0	0	5,773,048
Cuentas por cobrar diversas	5,171,927	5,620,787	1,608,256
Ganancias diferidas	868,168	1,477,826	1,280,374
Inversiones en valores	1,280,374	1,280,374	62,218
Provisión cobranza dudosa	-2,073,712	-2,055,192	-2,065,118
Muebles y equipos de oficina (neto)	25,190	31,969	17,495
<b>Total activo no corriente</b>	<b>S/. 5,271,947</b>	<b>6,355,764</b>	<b>6,676,273</b>
<b>TOTAL ACTIVOS S/.</b>	<b>21,246,393</b>	<b>21,829,257</b>	<b>21,395,248</b>
<b>PASIVOS Y PATRIMONIO</b>			
<b>PASIVO CORRIENTE</b>			
Tributos por pagar	18,689	50,975	24,599
Cuentas por pagar comerciales	0	7,022	26,833
Cuentas por pagar diversas	2,181,288	2,214,735	872,699
<b>Total pasivo corriente</b>	<b>S/. 2,199,977</b>	<b>2,272,732</b>	<b>924,131</b>
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>			
Ganancias diferidas	914,592	1,539,485	1,653,244
<b>Total pasivo no corriente</b>	<b>S/. 914,592</b>	<b>1,539,485</b>	<b>1,653,244</b>
<b>PATRIMONIO</b>			
Capital adicional	17,205,847	17,052,162	17,533,036
Reserva para malas deudas	312,090	312,090	312,090
Resultados acumulados	613,617	613,887	652,789
Resultado del ejercicio	270	38,902	319,957
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>S/. 18,131,824</b>	<b>18,017,041</b>	<b>18,817,872</b>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>S/. 21,246,393</b>	<b>21,829,258</b>	<b>21,395,247</b>

# GESTIÓN

## 2024



## ESTADOS FINANCIEROS

### Estado de Resultados:

Al 31 de diciembre del 2024, expresado en nuevos soles:

	2022	2023	2024
<b>INGRESOS FINANCIEROS</b>			
Comisiones sobre garantías otorgadas	277,121	138,036	172,955
Intereses sobre depósitos bancarios	192,905	178,073	214,004
Intereses sobre préstamos directos	1,288,027	1,017,041	987,583
Ingresos por dividendos	5,912	0	0
Comisión flat gestión de préstamos	6,844	15,018	0
<b>TOTAL INGRESOS FINANCIEROS</b>	<b>S/. 1,770,810</b>	<b>1,348,168</b>	<b>1,374,542</b>
<b>GASTOS FINANCIEROS</b>			
Gastos bancarios Perú	14,481	13,632	10,101
Costos Ing sobre garantías otorgadas a partners	2,873	11,302	21,287
Intereses sobre préstamos recibidos	331,297	230,839	159,426
<b>TOTAL GASTOS FINANCIEROS</b>	<b>S/. 348,651</b>	<b>255,773</b>	<b>190,814</b>
<b>MARGEN FINANCIERO BRUTO</b>	<b>S/. 1,422,159</b>	<b>1,092,395</b>	<b>1,183,728</b>
<b>PROVISION MALAS DEUDAS Y DIFERENCIA DE CAMBIO</b>			
Provisión malas deudas	-200,000	0	0
Ganancia / pérdida por diferencia de cambio	-387,959	-253,415	132,882
<b>TOTAL PROVISION MALAS DEUDAS Y DIFERENCIA CAMBIARIA</b>	<b>S/. -587,959</b>	<b>-253,415</b>	<b>132,882</b>
<b>MARGEN FINANCIERO NETO</b>	<b>S/. 834,200</b>	<b>838,980</b>	<b>1,316,610</b>
<b>GASTOS DE OPERACIÓN</b>			
Gastos de personal	464,147	474,641	535,010
Gastos de funcionamiento	127,569	134,615	149,941
Aporte a partners	1,500	0	999
Servicios de terceros	176,630	161,652	196,092
Gastos en misiones	85,534	109,848	95,685
<b>TOTAL GASTOS DE OPERACIÓN</b>	<b>S/. 855,380</b>	<b>880,756</b>	<b>977,727</b>
<b>MARGEN DE EXPLOTACION NETO</b>	<b>S/. -21,180</b>	<b>-41,776</b>	<b>338,883</b>
<b>INGRESOS / EGRESOS EXTRAORDINARIOS</b>			
Donación SOS FAIM consolidación institucional	24,373	29,438	129,555
Otros Ingresos de gestión	21,451	153,937	28,909
Venta de camión			50,000
Costo de venta camión			-97,835
Gastos donación SOS FAIM consolidación Institucional	-24,373	-102,698	-129,555
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>	<b>S/. 271</b>	<b>38,901</b>	<b>319,957</b>

# DICTAMEN DE AUDITORES EXTERNOS

Dictamen de los auditores independientes  
A la Administración de Fondo de Garantía Latinoamericana – FOGAL

## Opinión

Hemos auditado los estados financieros del Fondo de Garantía Latinoamericana – FOGAL, que comprenden el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2024, el estado de resultados y otros resultados integrales, el estado de cambios en el patrimonio y el estado de flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, así como las notas explicativas a los estados financieros que incluyen un resumen de las políticas contables significativas y otra información explicativa. En nuestra opinión los estados financieros adjuntos presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de la Asociación al 31 de diciembre de 2024, así como su desempeño financiero y sus flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, de conformidad con el marco normativo de información financiera descritos en la Nota 2 de las Notas a los estados financieros.

## Fundamento de la Opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Perú. Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros de nuestro informe. Somos independientes de la Asociación de acuerdo con el Código Internacional de Ética para Contadores Profesionales, junto con los requisitos éticos que son relevantes para nuestra auditoría de los estados financieros en Perú, y hemos cumplido con las demás responsabilidades éticas aplicables. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

## Otro asunto

Los estados financieros del año 2023 fueron auditados por otros auditores independientes quienes con fecha 12 de febrero de 2024 emitieron una opinión sin salvedad.

Responsabilidades de la Administración sobre los estados financieros en relación con la auditoría de los estados financieros.

La Administración, es responsable de la preparación y presentación justa de los estados financieros de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera, y del control interno que la Administración determine que es necesario para permitir que la preparación de estados financieros esté libre de errores materiales, ya sea debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros, la Administración es responsable de la valoración de la capacidad de la Asociación de continuar como negocio en marcha, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con negocio en marcha y utilizando el principio contable de negocio en marcha a menos que la Administración tenga la intención de liquidar la Asociación o de cesar sus operaciones, o no tenga otra alternativa realista diferente a hacerlo. La Administración es responsable de supervisar el proceso de información financiera de la Asociación.

#### Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros

Nuestro objetivo es obtener garantía razonable sobre si los estados financieros en su conjunto están libres de errores materiales, ya sea debido a fraude o error, y emitir un informe de auditor que incluya nuestra opinión. La garantía razonable es un alto nivel de garantía, pero no es una garantía de que una auditoría realizada de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría - NIA siempre detectará una inexactitud importante cuando exista. Las declaraciones erróneas pueden surgir de fraude o error y se consideran importantes si, individualmente o en conjunto, se puede esperar razonablemente que influyan en las decisiones económicas de los usuarios tomadas sobre la base de estos estados financieros.

Como parte de una auditoría de acuerdo con las NIAs, ejercemos un juicio profesional y mantenemos el escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de inexactitud material de los estados financieros, ya sea debido a fraude o error, diseñar y realizar procedimientos de auditoría que respondan a esos riesgos, y obtener evidencia de auditoría que sea suficiente y apropiada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una declaración errónea material resultante de un fraude es mayor que para una resultante de un error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones intencionales, tergiversaciones o la anulación del control interno.
- Obtenemos una comprensión del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero no con el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Asociación.

Evaluamos la idoneidad de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y las divulgaciones relacionadas hechas por la Administración.

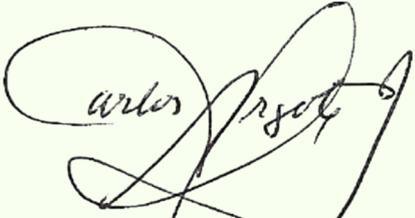
- Concluimos sobre la idoneidad del uso por parte de la Administración de la base contable de la Empresa en marcha y, sobre la base de la evidencia de auditoría obtenida, si existe una incertidumbre material relacionada con eventos o condiciones que puedan arrojar duda significativas sobre la capacidad de la Asociación para continuar como una Asociación en marcha. Si llegamos a la conclusión de que existe una incertidumbre importante, estamos obligados a llamar la atención en el informe de nuestra auditoría sobre las divulgaciones relacionadas en los estados financieros o, si dichas divulgaciones son inadecuadas, a modificar nuestra opinión. Las conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha del informe del auditor. Sin embargo, los eventos o condiciones futuras pueden hacer que la Asociación deje de continuar como una Asociación en marcha.

- Evaluamos la presentación administración, la estructura y el contenido de los estados financieros, incluidas las divulgaciones, y si los estados financieros representan las transacciones y eventos subyacentes de una manera que logre una presentación justa. Nos comunicamos con los encargados del Gobierno Corporativo de la Asociación respecto de, entre otros aspectos, al alcance y la oportunidad de la auditoría planificados y los hallazgos significativos de auditoría, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que identificamos en el transcurso de nuestra auditoría.

Refrendado por:

Argote, Ladrón de Guevara & Asociados S. Civil de R. L.

Firma Miembro de SMS Latinoamérica en Perú



**Carlos R. Argote Silva (Socio)**

Contador Público Colegiado

Matrícula N° 26253

Lima, Perú

31 de marzo de 2025

# ACTIVIDADES REALIZADAS EN 2024

## FOGAL APOYÓ Y APORTÓ ECONÓMICAMENTE PARA EL DESARROLLO DE 04 EVENTOS REGIONALES Y 01 EVENTO NACIONAL:

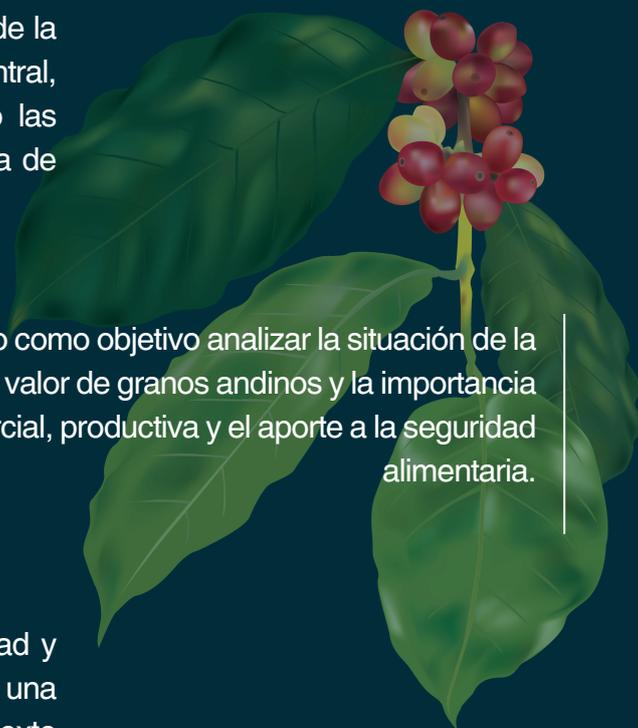
El 1<sup>o</sup> tuvo el objetivo de visibilizar la presencia de la Corporación Café Perú en la selva central, promoviendo un debate sobre cooperativismo las cooperativas de café que procesan en la planta de esta Corporación.

El 2<sup>o</sup> tuvo como objetivo analizar la situación de la cadena de valor de granos andinos y la importancia comercial, productiva y el aporte a la seguridad alimentaria.

El 3<sup>o</sup> tuvo como objetivo asegurar la continuidad y crecimiento de las cooperativas proponiendo una estrategia institucional en este nuevo contexto adverso que vive el cooperativismo. Se abordaron temas como doctrina y filosofía cooperativa, gobierno cooperativo, sistemas de fondeo, educación y formación cooperativa

El 4<sup>o</sup> tuvo como objetivo dar a conocer productos y servicios financieros agropecuarios de entidades financieras a cooperativas agrícolas y pecuarias de la región Cusco.

El 5<sup>o</sup> tiene como objetivo incentivar y premiar a los productores cafetaleros de excelencia; mejorar la imagen del café peruano en la industria de cafés especiales del mundo y aumentar el consumo interno de cafés de alta calidad.



# RETOS PARA EL 2025



Elaboración de un estudio para FOGAL sobre Finanzas Verdes con 2 objetivos:

1

Realizar un diagnóstico de las capacidades institucionales de FOGAL para afrontar proyectos de financiamiento medioambientales.

2

Preparar un nuevo proyecto sobre adaptación climática para conseguir financiamiento para Fogal.

Organización de talleres en género, gobernanza cooperativa y medio ambiente para cooperativas agropecuarias y Fogal.



Aprobación por parte del consejo directivo de Fogal, de la propuesta de política de género, elaborada por el equipo interno con asesoría de la responsable de genero de Humundi.



En el marco del proyecto Fogal dispondrá este año 2025 un estudio sobre la constitución de un fondo ganadero en el distrito de Pacobamba de la región Apurímac, orientado al acceso del crédito a pequeños ganaderos de dicha región.



Participación activa en el 3<sup>er</sup> encuentro anual con socios y partners 2025 "Balance del programa Feed Good 2024".



Misión de trabajo a Canada para visitar y ver posibilidades de trabajo con instituciones como FISIQ..



Siendo el año 2025 declarado por la ONU como el año del Cooperativismo Mundial, Fogal participará como coorganizador en eventos sobre Cooperativismo.

