



Memoria Anual

Fondo de Garantía
Latinoamericana

www.FOGALgarantia.org/



2023

Índice

Carta de Presidente	4
Socios	9
Perfil de FOGAL	11
Perfil de la Organización	12
Visión, Misión y Posicionamiento	14
Nuestros Valores	15
Modo de Operación	17
Partenarios	19
Casos de Éxito	21
Historia & Actualidad	31

Indice

Gestión 2023	34
Situación global de la cartera total (garantías y préstamos en soles)	34
Operaciones de Garantías	35
Operaciones de Préstamos	36
Situación Financiera	37
Estados Financieros	39
Dictamen de Auditores Externos	41
Actividades realizadas durante el 2023	43
Retos para el 2024	47

Carta de Presidente



Nestor Castro Quintela
Presidente

Estimados asociados de FOGAL:

Mediante esta carta, quiero comunicarme con Uds. para agradecer la confianza depositada en mí persona para dirigir nuestra institución, abordaré de manera resumida lo que aconteció a nivel mundial, regional y local para contextualizar e informar los hechos más importantes ocurridos en FOGAL en 2023 a nivel económico, financiero y social.

La economía mundial mostró a comienzos del 2023, un relativo repunte debido a la reapertura de las economías locales, tras la pandemia y a los avances en la reducción de la inflación desde sus niveles máximos del 2022, sin embargo aún es demasiado prematuro para reconfortarse debido a las tensiones geopolíticas presentes y a las fluctuaciones del mercado. La actividad económica está todavía por debajo de su trayectoria anterior a la pandemia, en especial en las economías de mercados emergentes y en desarrollo, existen divergencias crecientes entre las regiones. El crecimiento mundial se desaceleró de 3,5% en 2022 a 3,2% en 2023 y se prevee que en 2024 se mantendrá en este ritmo y que la inflación mundial se reduzca a un ritmo constante, de 8,7% en 2022 a 6,9% en 2023 y 5,8% en 2024.

A nivel regional, en América Latina se puede percibir un menor crecimiento anual en 2023 aunque hay mucha heterogeneidad entre los países, donde opera FOGAL, Perú, Bolivia y Ecuador.

En Perú, la economía atraviesa un escenario complicado, se han observado potenciales desafíos derivados de eventos climáticos; expectativas empresariales debilitadas; menor actividad económica, debido a una menor inversión privada; y un limitado avance en la ejecución de la inversión pública, lo que se traduce en un menor número de actividades y proyectos en comparación con los inicialmente planificados. El país depende fuertemente de las exportaciones de minerales, los precios fluctuantes en el mercado internacional afectaron de manera significativa los ingresos nacionales, sin embargo se avisa a futuro que esa tendencia cambie por los mejores precios que se avecinan. Hubo intentos por diversificar la economía e incentivar sectores como manufactura y tecnología para reducir esta dependencia.

Desde el año 2020, los productores agrícolas en Perú, han enfrentado sucesivas crisis, que los han descapitalizado. En el primer semestre de 2023, la caída del PBI del sector fue de 3,4%, la más fuerte registrada desde 1997, datos actualizados del Ministerio de Desarrollo Agrario y Riego (Midagri) dan cuenta de una reducción del 10,5% de hectáreas sembradas hasta agosto. El valor bruto de la producción ha marcado resultados negativos por primera vez desde 2017. Pese a este escenario, las acciones desplegadas por dicho ministerio resultan insuficientes y hay demoras en la ejecución de obras para la gestión del riesgo. La agricultura familiar de subsistencia y los hogares agrarios con jefatura femenina son los más afectados, según una nueva investigación de Oxfam.

La atención financiera al sector de pequeña agricultura especialmente la que se encuentra en la sierra de Perú ha sido casi nula, este sector orienta su producción especialmente al mercado interno y está implicado con todos los riesgos existentes explicados arriba, los propios agricultores con sus fondos asumen la siembra y cosecha de sus productos. La producción de la selva está constituida por productos especialmente de exportación como el café y cacao, está recibe regularmente financiamiento de entidades internacionales aunque casi todo para comercialización y no para nuevos cultivos.

Por otra parte, los cultivos de la costa peruana (paltas, arándanos, uvas, espárragos, etc.) utilizan tecnologías modernas para mercados de exportación cuyo financiamiento está asegurado por los bancos locales porque sus riesgos diversos son bajos.

FOGAL es una de las pocas entidades de financiamiento que orienta sus garantías para el acceso a créditos y préstamos directos a la agricultura familiar que se encuentra en sierra y selva, otra es AGROBANCO, banco del estado que tiene un campo de acción reducido, en comparación con la banca privada. La agroecología aún no tiene quien financie su transición y desarrollo, FOGAL va incursionar a futuro financiando dicho sector, mediante nuevos instrumentos de las finanzas verdes.

La economía boliviana experimentó un crecimiento del PBI de 3,1% durante 2023, debido especialmente a, la demanda interna (4,7%) y la contracción de la demanda externa (1,62%). Los factores que contribuyeron para ello fueron el crecimiento de la formación bruta de capital (inversión pública y privada) en 2,14%, y el consumo de los hogares en 2,56%. Los servicios comunales, sociales y personales, restaurantes y hoteles, contribuyeron ese crecimiento, con variaciones de 10,12% y 7,29%, respectivamente, el flujo de servicios básicos como electricidad, gas y agua, aumentó en 6,68%.

Por otra parte el país enfrenta una creciente vulnerabilidad externa debido a la caída de las exportaciones, el aumento de las importaciones y la disminución de los ingresos por remesas y turismo. Esta situación ha derivado en un creciente déficit comercial y de cuenta corriente que pone en riesgo la sostenibilidad de la balanza de pagos. El déficit fiscal se ha mantenido elevado. Ha superado el 6% del PIB con relación al 2022.

Bolivia experimenta una prolongada caída de sus reservas internacionales, que se han reducido a niveles muy preocupantes situación que ha derivado en una crisis severa de divisas, escasez de dólares y presiones indirectas sobre el tipo de cambio. El BCB mantuvo un tipo de cambio bajo control, que contribuyó a estabilizar precios de los bienes importados y a evitar una mayor presión inflacionaria.

El país cerró el 2023 con una tasa de inflación acumulada de 2,12%, menor al de 2022 que alcanzó 3,12%, las subvenciones a combustibles y alimentos, protegieron el poder adquisitivo, evitando que los aumentos de precios de estos bienes transversales afecten la inflación.

Bolivia tiene un sistema financiero que, al cierre de 2023, registró un Coeficiente de Adecuación Patrimonial (CAP) de 13,7% (cuando la norma establece de por lo menos un 10%), utilidades por encima de los Bs1.074 millones y una mora de 2,96% al 02 oct de 2023. Las utilidades de las entidades financieras (bancos múltiples, bancos pyme, instituciones financieras de desarrollo, entidades financieras de vivienda y cooperativas de ahorro y crédito) se han incrementado en 119,6% de Bs 960 millones han pasado a Bs 2.108 millones en 2023. Estas cifras muestran que el sistema financiero de Bolivia se encuentra en una posición sólida y en franca recuperación tras la pandemia del COVID-19. Para FOGAL que actualmente opera con garantías con varias IFDs esta situación es buena.

En 2023, Ecuador enfrentó un contexto económico y político complejo. Políticamente, el país vivió tensiones considerables debido a la polarización y los conflictos entre el Ejecutivo y la Asamblea Nacional. El Presidente Guillermo Lasso, enfrentó varios desafíos, incluyendo intentos de destitución por parte de la oposición y constantes críticas por su gestión.

A los anteriores problemas se puede agregar el constante ambiente de violencia que existe generado por bandas delincuenciales especialmente en la costa.

Económicamente, Ecuador seguía lidiando con los efectos de la pandemia de COVID-19, implementando medidas de austeridad y buscando acuerdos financieros internacionales para estabilizar su economía. La deuda externa y el déficit fiscal eran preocupaciones importantes, y el gobierno trató de impulsar reformas estructurales para atraer inversión extranjera y mejorar la productividad.

El sector petrolero, vital para la economía ecuatoriana, experimentó fluctuaciones en los precios internacionales, afectando los ingresos del país. A su vez, la inflación y el desempleo se mantenían como retos significativos para la población.

FOGAL está intentando nuevamente operar con más colocaciones de garantías en Ecuador especialmente en sectores de cacao y cooperativas de ahorro y crédito que demandan créditos de fuentes internacionales.

FOGAL realizó en abril 2023 en Quito, su Asamblea General Ordinaria, hemos aprobado el informe de gestión del año 2022, asimismo los estados financieros. El dictamen de auditoría externa 2023 dio un informe sin salvedades, lo cual reitera nuestro compromiso de trabajar en equipo para lograr cada vez más un mejor desempeño. Se aprovechó nuestra presencia ahí, para realizar un evento de presentación de nuestros servicios financieros a varias instituciones del estado y privadas del Ecuador, quienes mostraron interés para trabajar con garantías de FOGAL.

La situación financiera de FOGAL al cierre del año 2023 muestra un superávit financiero de S/. 13,200,762 que corresponden al capital de trabajo con que FOGAL cuenta en este momento para operar en nuevas colocaciones de garantías y créditos. El patrimonio de FOGAL con respecto a diciembre 2022, ha disminuido en 1% y asciende a S/18,017,041.

FOGAL, al cierre de este informe arroja una utilidad de S/38,902 (US\$ 10,477). Este bajo excedente expresa la situación difícil que ha atravesado FOGAL el año 2023, así como el año anterior, debido a que las consecuencias del COVID 19 recién se han manifestado estos años en nuestra institución.

En 2023 hemos participado en varios eventos como invitados, para presentar temas sobre el financiamiento rural, también hemos auspiciado la organización de seminarios, talleres referidos a los productos y sectores económicos donde operamos:

1. Taller “El Movimiento cooperativo en la selva central, retos y propuestas”

organizado por la Corporación Café Perú para visibilizar su presencia en

selva central, tocándose 2 temas “Alternativas de financiamiento para el sector cooperativo cafetalero” (FOGAL participó como ponente) “Ley Cooperativa y experiencias de las cooperativas cafetaleras”.

2. Un total de 314 microfinancieras de Perú, Brasil, Chile, Ecuador, Bolivia y Colombia -cuya cartera de productos y servicios asciende a más de 18.5 millones de clientes, y colocaciones de US\$28.000 millones- conformaron la Asociación Latinoamericana de Microfinanzas (ALAMI), que tendrá a Lima como su sede.

En este evento participó nuestro Presidente Nestor Castro en representación de Finrural de Bolivia.

3. Concurso de la “Taza de la excelencia” organizado por la Central Café & Cacao, se llevó paralelamente a cabo en la VII FICAFE organizado por el Gobierno Regional de Puno. FOGAL al igual que otras instituciones como USAID apoyaron la organización de este evento, con el objetivo de impulsar la imagen del café peruano para la obtención de mejores precios para el agricultor.

4. “Financiamiento a las Cooperativas de Ahorro y Crédito – Incidencia en mujeres y zonas rurales” en este curso taller han participado como expositores representantes de muchas cooperativas de ahorro y crédito y también FOGAL.

5. El Foro Nacional de Finanzas Sostenibles, organizado por la Red de Instituciones Financieras de Desarrollo (RFD) de Ecuador, es el evento más importante a nivel nacional desde hace 23 años. En esta nueva edición, el Foro tocó temas sobre los ecosistemas financieros sostenibles y la protección del medio ambiente. El gerente de FOGAL participó en este evento, con la idea de introducir y consolidar en la institución una línea estratégica que busque alinearse a unas finanzas acordes al cambio climático tal como en abril 2023 en Quito lo propusieran sus socios.

6. “IV Congreso Cooperativo Macrorregional Selva Central 2023”, con el objetivo de analizar los problemas estructurales del cooperativismo peruano y difundir los principales aspectos del proyecto de perfeccionamiento de la ley general de cooperativas y promover la integración de las cooperativas de la Macro Región Central donde FOGAL tiene muchos partners productores de café y cacao.

En este tipo de eventos FOGAL difunde sus servicios financieros y capta nuevos partners.

En esta memoria estamos consignando 2 informes especiales de dos partners uno de Bolivia, la institución financiera de desarrollo IDEPRO y el segundo de Perú, la Cooperativa de Camélidos COOPCAN con el fin de mostrar como la calidad de gestión, la innovación y buen gobierno de instituciones de la economía solidaria pueden lograr impactos importantes en la población más necesitada de nuestros países, donde FOGAL participa con ellos con nuestros servicios financieros.

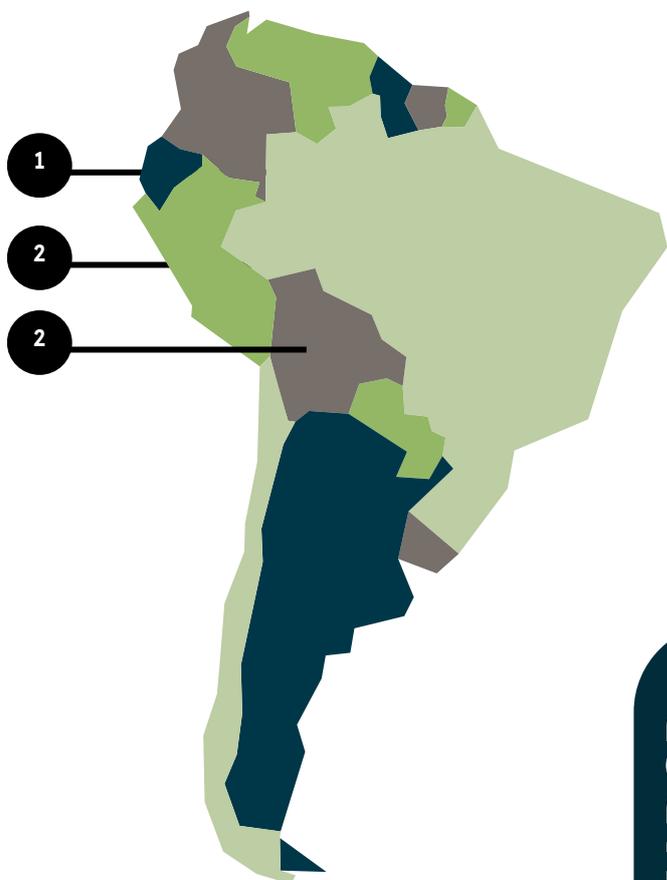
Finalmente, quiero agradecer a nuestros socios, HUMUNDI, FINRURAL, AOPEB, CAAP, La Coop. La Florida, CIDERURAL, por su participación activa en las asambleas y talleres de reflexión que siempre realizamos cada año, a nuestros directores por los esfuerzos y aportes profesionales que dan para fijar las orientaciones estratégicas, a nuestros partners y clientes por depositar su confianza en FOGAL, a los financiadores especialmente los "social lenders" que aplican las garantías institucionales de FOGAL y al equipo de trabajo que aporta su compromiso y trabajo para ofrecernos buenos resultados.

Nestor Castro Quintela
Presidente



SOCIOS

AMERICA LATINA



ECUADOR

COOPERATIVA DE AHORRO
Y CRÉDITO DE ACCIÓN POPULAR



COOPERATIVA DE
AHORRO Y CRÉDITO
DE ACCIÓN POPULAR

ASOCIACIÓN DE INSTITUCIONES
FINANCIERAS DE DESARROLLO



finrural
ASOCIACIÓN DE INSTITUCIONES FINANCIERAS DE DESARROLLO

ASOCIACIÓN DE ORGANIZACIONES
DE PRODUCTORES ECOLÓGICOS

BOLIVIA



AOPeB

CENTRAL DE COOPERATIVAS
DE DESARROLLO RURAL



CIDERURAL
Central de Cooperativas de Ahorro y Crédito

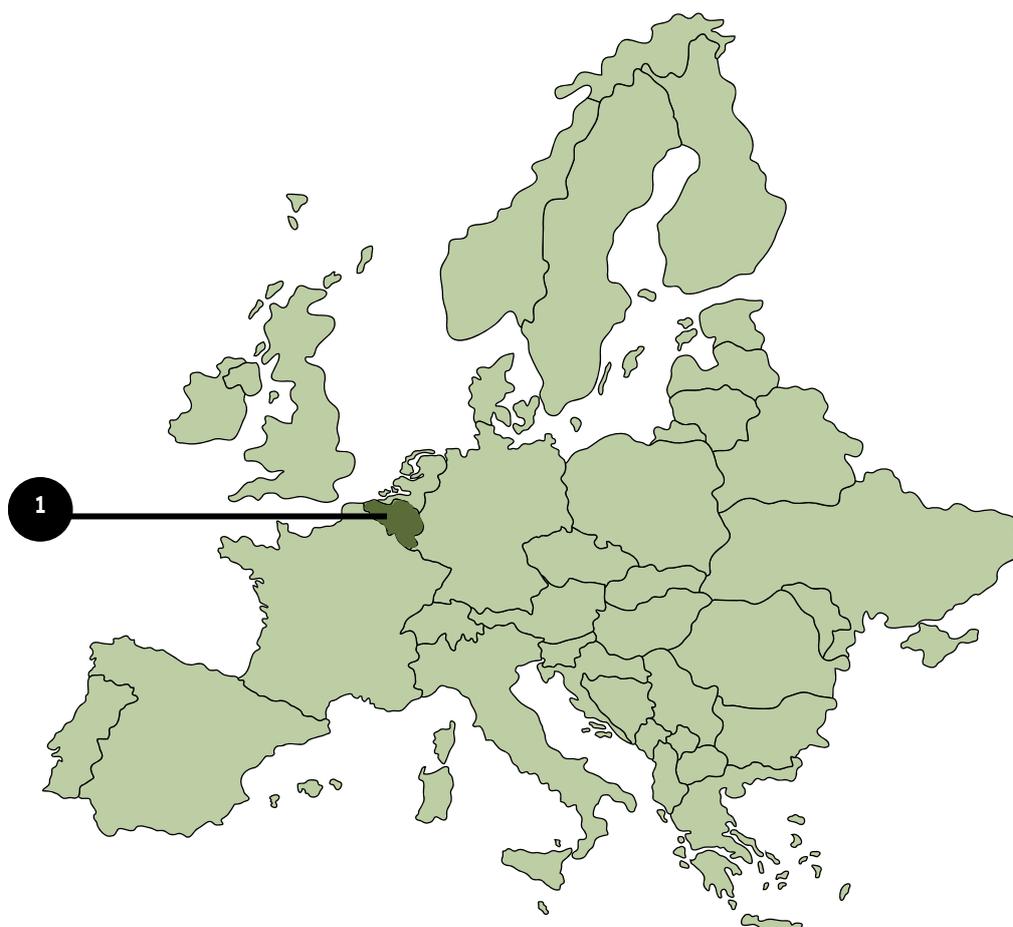
COOPERATIVA AGRARIA
CAFETALERA "LA FLORIDA"



LA FLORIDA
COOPERATIVA AGRARIA CAFETALERA

PERÚ

EUROPA



HUMUNDI

BÉLGICA

humundi

El Fondo de Garantía Latinoamericana, es una entidad financiera rural solidaria con ámbito de acción en América del Sur y que opera en Perú, Bolivia y Ecuador. Desde su creación se ha encargado de implementar y desarrollar soluciones financieras para los pequeños productores rurales, a través de sus organizaciones con la participación de instituciones financieras de desarrollo. Otorga garantías a organizaciones de productores e instituciones de microfinanzas rurales para que accedan a créditos del sistema financiero nacional e internacional. El propósito es contribuir con la mejora de calidad de vida de estos pequeños productores. El conjunto de socios de las entidades que trabajan con FOGAL alcanza a más de 45,878 personas, donde el 34% está representado por mujeres.



PERFIL DE LA ORGANIZACIÓN

FOGAL OPERA A TRAVÉS DE UNA ADMINISTRACIÓN CENTRALIZADA EN LIMA, PERÚ, Y CUENTA CON UN REPRESENTANTE EN BOLIVIA. LA ORGANIZACIÓN DISPONE DE UN COMITÉ INTERNO Y UN COMITE DESCENTRALIZADO DE GARANTÍAS (CDG) ENCARGADOS DE EVALUAR, OPINAR Y APROBAR LAS SOLICITUDES DE GARANTÍA Y CRÉDITO

La Asamblea General, como el máximo órgano de decisión de FOGAL, reúne a los representantes de cada institución asociada para determinar estrategias y políticas en consonancia con la visión y misión de la entidad. El Consejo Directivo supervisa la implementación de políticas, evalúa la gestión y proporciona orientación estratégica a FOGAL, además de aprobar garantías y créditos cuando el CDG lo requiere.

CONSEJO DIRECTIVO DE FOGAL



Néstor Castro Quintela

Presidente y representante de FINRURAL de Bolivia



Miguel Gaibor Mora

Secretario y representante de CAAP Ecuador



Claire Storckel

Vocal y representante de Humundi de Bélgica desde Noviembre 2023



Martin Ameghino Bautista

Vocal y representante de CIDERURAL Perú

EQUIPO EJECUTIVO DE FOGAL



Wilfredo Necochea Tello

Gerente
wne@FOGALgarantia.org



Yadira Maldonado Boluarte

Administradora
yma@FOGALgarantia.org



Harley Cruz Saldaña

Responsable Perú
hcr@FOGALgarantia.org



Lady Casas Arce

Asistente Administrativa
lca@FOGALgarantia.org



Walter Gómez Crespo

Responsable Bolivia
wgc@FOGALgarantia.org



Carlos Pari Dávila

Contador
cparidavila@gmail.com

Visión

“Líderes, en soluciones financieras de bajo costo y alto impacto social a favor de la pequeña producción rural, considerando la preservación del medioambiente.”



Misión

“Brindamos servicios de garantías, préstamos y acompañamiento a las organizaciones de productores agropecuarios e instituciones de microfinanzas, para el acceso al crédito de la pequeña producción rural.

Facilitamos articulaciones entre actores para incrementar el posicionamiento de la agricultura familiar.”

Posiciona- miento

“Apostamos por la agricultura familiar campesina sostenible, proveedora de alimentos de calidad.”

El Fondo de Garantía Latinoamericana se dedica a fomentar el desarrollo económico y social en la región a través de la implementación de programas y proyectos que apoyan a las pequeñas y medianas empresas. Los valores fundamentales que guían su labor son:

1

Ética

Actitud con principios morales respetando las normas y costumbres de los partners.

2

Innovación

Búsqueda de nuevas formas de hacer las cosas con la adaptación a los contextos y a nuestros destinatarios.

3

Transparencia

Respecto de los compromisos, rindiendo cuentas y generando confianza.

Estos valores son el pilar sobre el cual el Fondo de Garantía Latinoamericana construye sus programas y proyectos, siempre con el objetivo de promover un desarrollo inclusivo y sostenible en la región.

4

Solidaridad

Formar parte de un proyecto de cambio social y económico mayor, buscando la equidad y el desarrollo integral.

5

Excelencia

Actitud con eficiencia y eficacia, buscando dar más de lo que nuestros colaboradores y socios esperan.

6

Partenariado

Asociación de largo plazo, respeto, confianza, cumplimiento de contratos e intercambio de información.

MODO DE OPERACIÓN

FOGAL destina sus servicios a personas jurídicas del ámbito rural, donde existe una población en situación de pobreza. En este sector, cuenta con dos tipos de partners:



Organizaciones de productores

Estas pertenecen a diferentes sectores que realizan actividades de producción, transformación o comercialización. Los principales productos atendidos son café, cacao, granos andinos, leche, quinua, maracuyá, cuyes, anís, miel, camélidos, entre otros. FOGAL inicia el contacto con esas organizaciones en Perú, a través de la intermediación con gremios (CONVEAGRO), centrales (CIDERURAL, Central Café y Cacao, Junta Nacional de Café, APPCACAO) e instituciones del estado como Sierra y Selva Exportadora, Agroideas) y en Bolivia a través de AOPEB.

Instituciones de microfinanzas

Son representadas por cooperativas de ahorro y crédito rurales, instituciones financieras de desarrollo, ONGs financieras; orientadas al otorgamiento de servicios financieros de ahorro y crédito especializado en el financiamiento rural y agrícola. La Central CIDERURAL en Perú junto con FINRURAL en Bolivia y la Cooperativa CAAP en Ecuador, presentan a FOGAL ante sus socios, para que eventualmente sean atendidos por este con garantías o créditos.

GARANTÍAS

El otorgamiento de garantías es la principal actividad del Fondo; donde participan instituciones financieras, organizaciones de productores y beneficiarios finales como actores de esta solución financiera.

Este producto permite compartir el riesgo entre las diferentes partes implicadas: la institución financiera, el prestatario y el propio fondo de garantía. Cabe resaltar que FOGAL utiliza en sus operaciones el modelo de intermediario, el cual se otorga a través de tres modalidades:

1. Garantía Institucional

Este tipo de garantía se caracteriza por un acuerdo directo entre el beneficiario institucional, el garante (FOGAL) y la institución financiera. Se concluye un acuerdo entre la institución financiera y FOGAL para la repartición del riesgo.

2. Garantía con Depósito

FOGAL deposita un fondo en una entidad financiera con quien realiza operaciones de garantía beneficiando organizaciones de productores e IMF. Dicho fondo tiene una remuneración a favor de FOGAL. Esta modalidad tiene alto efecto multiplicador donde el respaldo lo otorga el fondo depositado.

CRÉDITOS

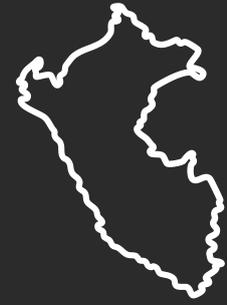
Para FOGAL, los créditos representan un nuevo producto que busca diversificar sus actividades y asegurar su sostenibilidad financiera. Este producto se dirige exclusivamente a clientes recurrentes de los fondos de garantía que tienen un remarcado historial y una clasificación interna destacable.



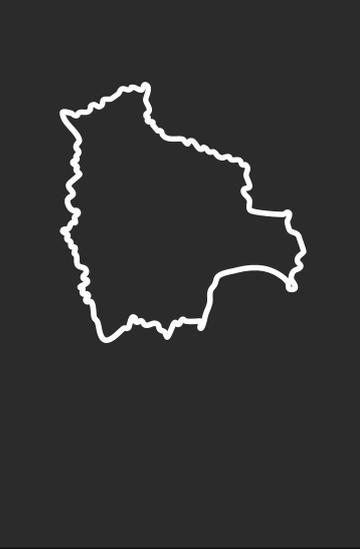
PARTENARIOS

*“Aliados estratégicos para
la creación de valor y desarrollo”*

- Asociación Cruzpacc Zona Verde de Cruzpampa
- Asociación de Productores Cacao VRAE
- Cooperativa Agraria Cafetalera La Florida
- Cooperativa Agraria Cafetalera Pangoa
- Central De Organizaciones Productoras De Café y Cacao del Perú
- Cooperativa Agraria Cafetalera Perené
- Cooperativa AgroIndustrial de Jóvenes LTDA
- Cooperativa Agraria Cafetalera Valle de Incahuasi - CACVI
- Cooperativa Agraria Cafetalera San Juan del Oro
- Cooperativa de Ahorro y Crédito Norandino
- Cooperativa de Ahorro y Crédito Sondor Pacucha
- Cooperativa Agroindustrial Mishagro
- Cooperativa de Ahorro y Crédito La Chuspa - MIDE
- Cooperativa de Ahorro y Crédito para La Integración y Desarrollo Rural - CIDERURAL
- Cooperativa Agraria Coyentimari LTDA
- Cooperativa de Producción y Servicios Especiales de de Camélidos Andinos (COOPECAN)
- Corporación de Productores Café Perú S.A.C.
- Cooperativa Agraria Tropicals Products
- Cooperativa Agraria de Productores Sostenibles Selva Central - CAPS SELVA CENTRAL
- Cooperativa Agraria Aromas del Valle
- Cooperativa de Ahorro y Crédito Inclusiva
- EGEPSA

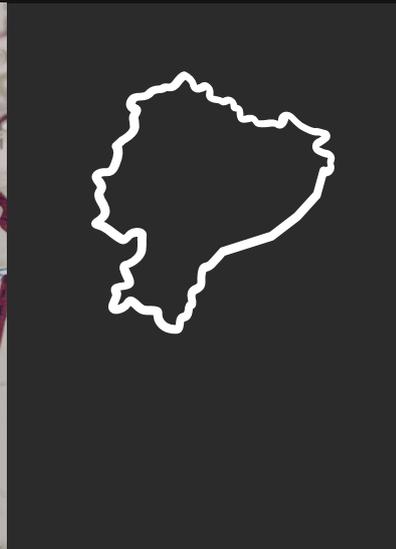


PARTENARIOS



- **Asociación Agropecuaria Coraca Protal**
- **Incubadora de Microempresas productivas (IMPRO)**
- **Asociación de Servicios Financieros Cafetaleros (FINCAFÉ)**
- **Fonde de Desarrollo Comunal (FONDECO)**
- **Financiera Asociación Agropecuaria del Altiplano Sur (FAAAS)**
- **Desarrollo Empresarial Institución Financiera De Desarrollo (IDEPRO)**

- **Cooperativa de ahorro y crédito de Acción popular (CAAP)**





Caso de éxito:

COOPECAN

La Cooperativa de Producción y Servicios Especiales de los
Productores de Camélidos Andinos Ltda. - Perú

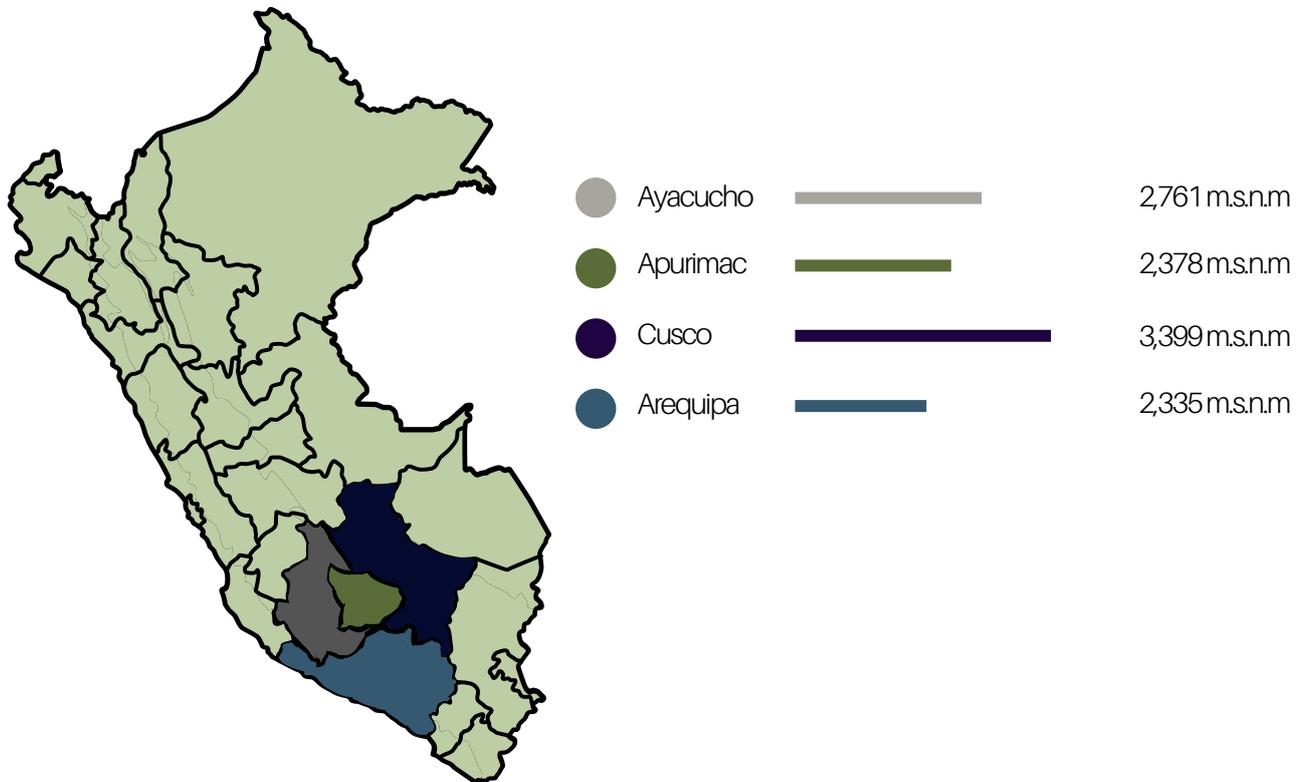
COOPECAN

Pioneros en Sostenibilidad y Valor Agregado en la Industria de Camélidos Andinos

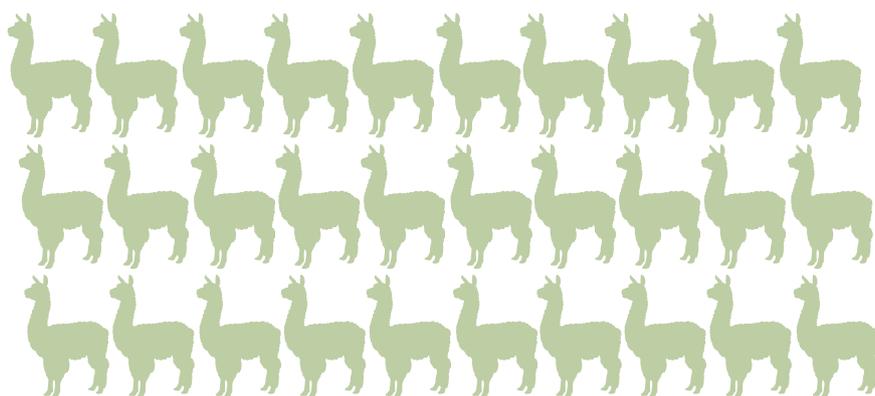
La misión de COOPECAN es mejorar la calidad de vida de sus socios a través del desarrollo productivo, la agregación de valor y la conexión con diversos mercados, ofreciendo productos de calidad de manera sostenible.

La Cooperativa de Producción y Servicios Especiales de los Productores de Camélidos Andinos Ltda. (COOPECAN) es una organización conformada por pequeños productores dedicados a la crianza y manejo de camélidos andinos en el Perú. Su misión es mejorar la calidad de vida de sus socios mediante la articulación del desarrollo productivo a nivel primario, la agregación de valor y el establecimiento de vínculos con diversos mercados, ofreciendo productos de calidad de manera sostenible.

Los socios de COOPECAN se encuentran en cuatro regiones altoandinas del Perú: Arequipa, Apurímac, Ayacucho y Cusco, viviendo a altitudes superiores a los 3,500 m.s.n.m.



Cada socio posee en promedio 150 alpacas en extensiones de tierra de aproximadamente 100 hectáreas, de las cuales el 80% son terrenos eriazos. Esta población se ubica en el quintil 1 del mapa de pobreza del Perú, es decir, el sector más pobre y vulnerable del país. Sin embargo, gracias a su gran capacidad de emprendimiento, han logrado añadir valor a su fibra, la cual llega directamente al mercado internacional de manera muy competitiva.



150 ALPACAS
POR SOCIO

“COOPECAN: Impulsando el crecimiento de los productores de camélidos peruanos, mejorando la calidad de la fibra de alpaca y promoviendo un desarrollo sostenible para nuestras comunidades rurales.”



COOPECAN PERÚ fue fundada en enero de 2008, realizando el antiguo anhelo de las organizaciones de camélidos de generar mayor valor para la fibra de vicuña y alpaca. Previamente, el Consorcio de Asociaciones de Productores de Camélidos Andinos (CAPCA), fundado en diciembre de 2004 con el apoyo de SOS-FAIM de Bélgica, había integrado a las organizaciones regionales de productoras de fibra de vicuña. Esta organización se instaló en Pisco y contaba con una planta y maquinaria para el procesamiento de fibra, pero un terremoto en 2007 destruyó la planta, lo que llevó a la reagrupación en 2008 como COOPECAN.

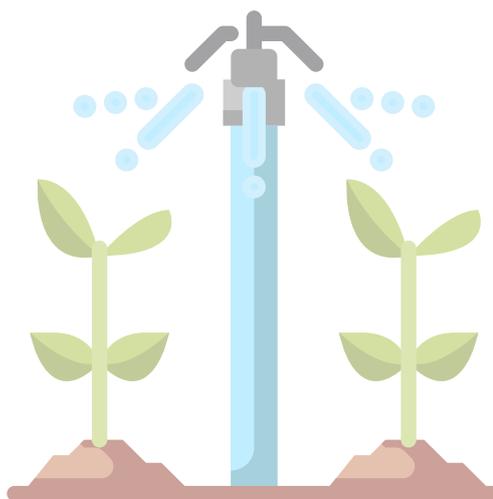


Inicialmente, operaron en Arequipa con una planta de procesamiento de fibra alquilada y luego con su propia planta, bajo una gestión más eficiente conformada por un equipo de gerencia y dirigentes.

Compromiso ambiental y avances tecnológicos en la producción de fibra de Alpaca

COOPECAN es una organización con alta responsabilidad ambiental y opera con estrategias de manejo de recursos naturales, como la recuperación de praderas para evitar la desertificación y mejorar la alimentación de las alpacas, así como el cultivo de pastos a más de 4,000 m.s.n.m.

Cuenta con un programa de "Producción Sostenible de Fibra de Alpaca" que ha implementado diversas innovaciones tecnológicas en la crianza de alpacas y en la transformación industrial de su fibra. Entre las innovaciones se incluye la siembra de pastos cultivados tanto a campo abierto como en invernaderos, y el riego por aspersión para un uso eficiente del agua, cada vez más escasa en la zona.



En 2021, comenzaron a utilizar riego por aspersión con aspersores movidos por bombas solares, instalando módulos de ocho paneles solares (fotovoltaicos) que abastecen de energía a la bomba solar instalada en la fuente de agua (reservorio) para el funcionamiento de 10 aspersores en paralelo. Este sistema permite a los socios manejar sin problemas diez hectáreas de pastos cultivados a campo abierto.

2016

FOGAL Y ALTERFIN: FINANCIAMIENTO CLAVE PARA LA PLANTA PROCESADORA DE FIBRA DE ALPACA DE COOPECAN

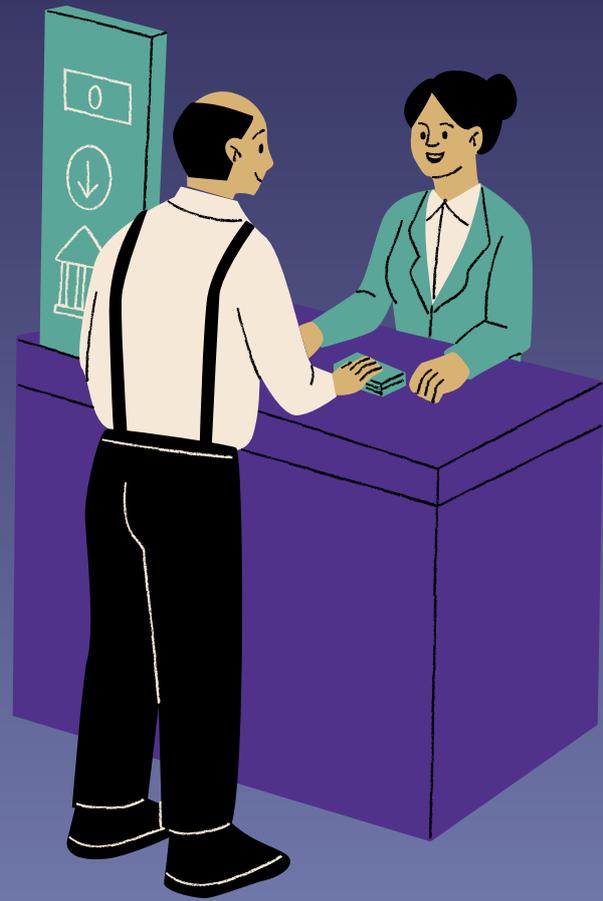
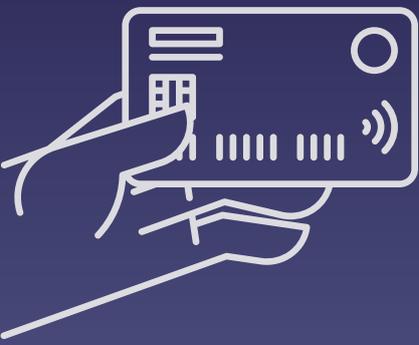
En 2016, FOGAL facilitó un fondo de garantía de USD 350,000 depositado en ALTERFIN (entidad cooperativa belga), que garantizó un crédito para COOPECAN de USD 1.2 millones con un aporte parcial de PHILEA de Suiza, por un plazo de tres años, destinado a la adquisición de un terreno para la construcción de la planta procesadora de fibra de alpaca. Hoy en día, esta planta está operativa con líneas de lavado y peinado, permitiendo la exportación de fibra lavada, cardada y peinada (TOP).



USD 350,000

*crédito destinado para
la adquisición del
nuevo terreno para la
construcción de la
planta procesadora de
fibra de alpaca.*





Caso de éxito:



idepro ^{IFD}

INNOVANDO TUS FINANZAS

Institución Financiera de Desarrollo - Bolivia

IDEPRO IFD

Impulsando la Inclusión Financiera y Liderando la Transformación de las Microfinanzas en Bolivia

Desarrollo Empresarial Institución Financiera de Desarrollo (IDEPRO IFD) es una entidad de intermediación financiera en Bolivia, con personalidad jurídica reconocida por el Ministerio de Economía y Finanzas Públicas mediante la Resolución Ministerial N.º 727 del 18 de agosto de 2016, y con licencia de funcionamiento otorgada por la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero (ASFI). IDEPRO también es miembro de FINRURAL.

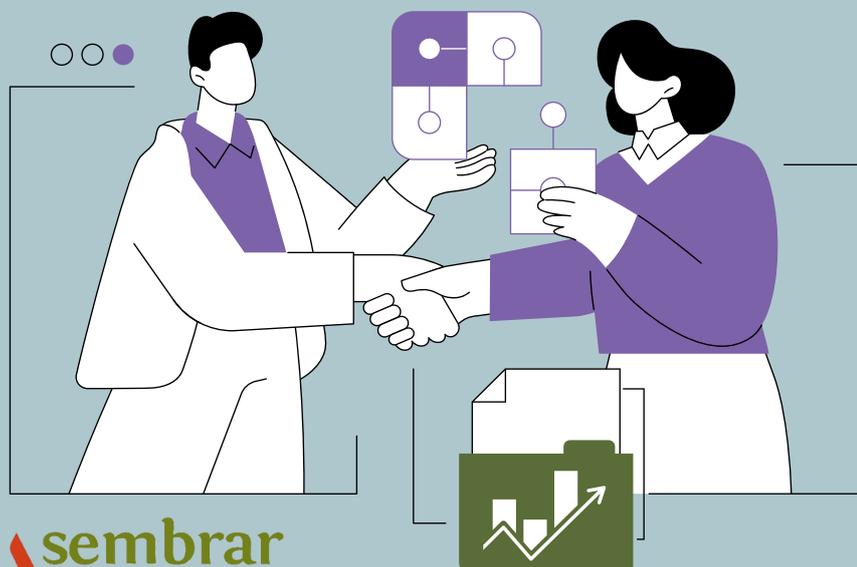


Fundada por un grupo de jóvenes profesionales con amplia experiencia en finanzas, IDEPRO nació con el objetivo de responder a las necesidades de financiamiento y capacitación de los empresarios de micro y pequeñas empresas, especialmente en el sector agrícola. Actualmente, se ha consolidado como una Institución Financiera de Desarrollo (IFD) comprometida con la inclusión financiera y el desarrollo de microempresarios a través de soluciones financieras innovadoras.

FUSIÓN ESTRATÉGICA DE IDEPRO Y SEMBRAR SARTAWI IFD: UN HITO QUE REVOLUCIONA LAS MICROFINANZAS EN BOLIVIA Y POTENCIA LA INCLUSIÓN FINANCIERA

Recientemente, IDEPRO anunció su fusión por absorción con Sembrar Sartawi IFD, marcando un hito en el sector de microfinanzas de Bolivia. Esta fusión no solo fortalece su posición en el mercado, sino que también acelera la adopción de tecnologías avanzadas en sus operaciones, mejorando la eficiencia y accesibilidad de sus servicios financieros para sus clientes, con un enfoque especial en mujeres y jóvenes emprendedores. Como resultado de esta fusión, la entidad gestiona una cartera de créditos que asciende a \$117.8 millones, beneficiando a más de 51,000 microempresarios y administrando más de 54,000 cuentas de ahorro en todo el país.

IDEPRO tiene un impacto significativo en el sector de microfinanzas nacional, enfocándose en fortalecer internamente a estas instituciones y brindando una experiencia financiera respaldada por la más alta tecnología.



RELACIÓN INTERINSTITUCIONAL

IDEPRO es uno de los socios estratégicos clave para FOGAL en Bolivia, con el que ha trabajado en operaciones de garantías que respaldan sus financiamientos de carácter internacional.

En 2021, FOGAL firmó un contrato de garantía con IDEPRO, con vigencia hasta noviembre de 2022, respaldando hasta el 50% de la emisión de pagarés sin oferta pública por un monto total de \$1,436,700, emitidos por el fondo de inversión cerrado INTERFIN-FIC, administrado por FIPA DE SAFI S.A., y enfocado en la inversión en títulos valores de instituciones financieras en Bolivia.

Además, FOGAL otorgó otra garantía a ALTERFIN de Bélgica, con vigencia hasta febrero de 2023, respaldando el 50% de un crédito de \$600,000 otorgado a IDEPRO IFD. Esta colaboración fortalece la capacidad de IDEPRO para continuar apoyando a los sectores más necesitados, fomentando el desarrollo de microempresas en el país.





DÓNDE NOS ENCONTRAMOS

FOGAL viene operando hace 19 años en Perú, Bolivia y Ecuador brindando soluciones financieras innovadoras, favoreciendo a pequeños productores rurales y colaborando en la mejora de su calidad de vida.

La función de FOGAL es otorgar garantías para el acceso a créditos nacionales e Internacionales a organizaciones rurales como cooperativas y asociaciones agrícolas, comunidades campesinas, cooperativas de ahorro y crédito, instituciones financieras de desarrollo, entidades financieras comunales, entre otras.





FOGAL: PIONERO EN EL FINANCIAMIENTO RURAL EN LA REGIÓN ANDINA

En la región andina, FOGAL se ha constituido en un actor reconocido por participar en importantes procesos de financiamiento rural de forma directa, como también de la mano con otras estructuras privadas y del estado. Participó en la constitución de grandes casos de éxito en el sector financiero rural y de apoyo técnico en Perú, como el desarrollo de la COOPAC Los Andes Cotarusi, que actualmente tiene más de 120,000 socios, la Central de Cooperativas CIDERURAL con más de 40 socios cooperativas de ahorro y crédito, la Asociación Central Café y Cacao con más 12 socios cooperativas agrarias, la cooperativa de camélidos sudamericanos COOPCAN, Cooperativa de productores de quinua COOPAIN Cabana, Cooperativa Agraria Cafetalera Incahuasi, entre otras.

CONSTRUYENDO REDES DE ÉXITO EN EL FINANCIAMIENTO RURAL

FOGAL ha cultivado durante muchos años, sólidas relaciones de colaboración con diversas instituciones financieras de desarrollo en Bolivia, como IMPRO, IDEPRO, FONDECO y FINCAFE. Asimismo, ha trabajado estrechamente con reconocidas cooperativas de café en Perú, tales como La Florida, Pangoa, Incahuasi, San Juan del Oro, Corporación Café Perú, Mishagro y Jóvenes, muchas de las cuales han sido galardonadas internacionalmente por su calidad y excelencia, como la Cooperativa Incahuasi. En Ecuador, FOGAL también colabora con la cooperativa de ahorro y crédito CAAP, que agrupa a numerosas cooperativas, lo que le ha proporcionado valiosas experiencias y ha fortalecido su posicionamiento en el sector financiero rural.

En la última década, FOGAL ha llevado a cabo más de 160 operaciones financieras con más de 100 organizaciones rurales, obteniendo resultados altamente satisfactorios. Ha logrado movilizar, en promedio, tres veces su patrimonio (efecto multiplicador), alcanzando un monto total de 150 millones de dólares. Este éxito se ha logrado con el respaldo de más de 15 instituciones financieras nacionales e internacionales, que han confiado en FOGAL al otorgar préstamos garantizados.



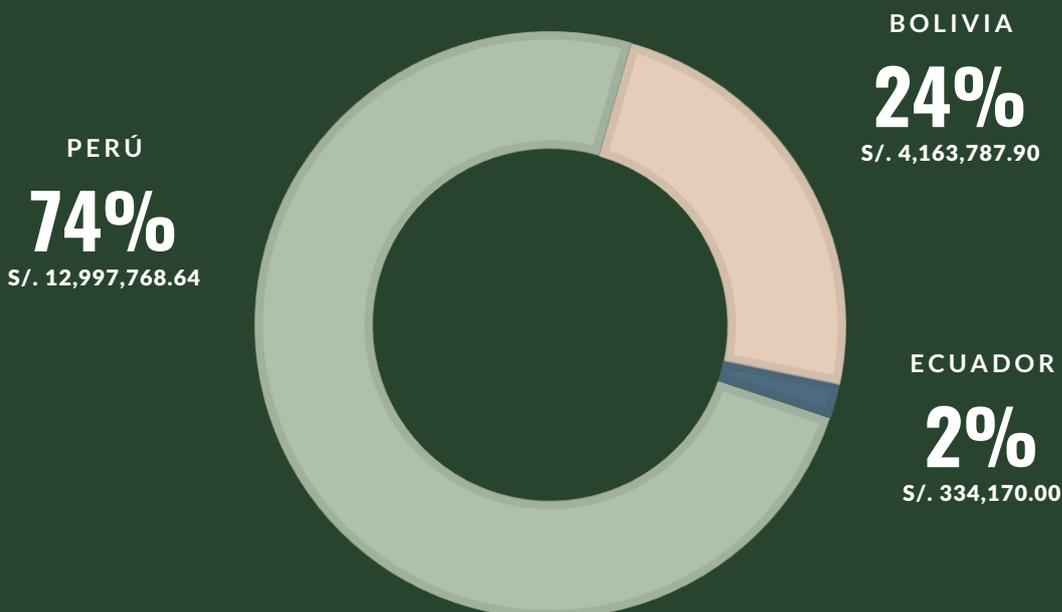
GESTIÓN 2023

SITUACIÓN GLOBAL DE LA CARTERA TOTAL

Distribución de la cartera por tipo de operación en nuevos soles:



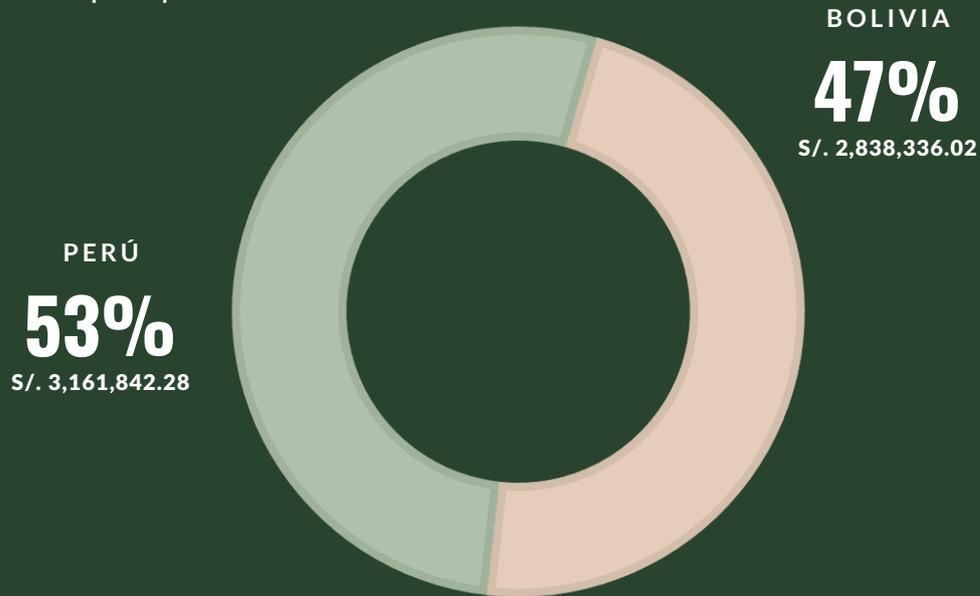
Distribución de la cartera por país en nuevos soles:



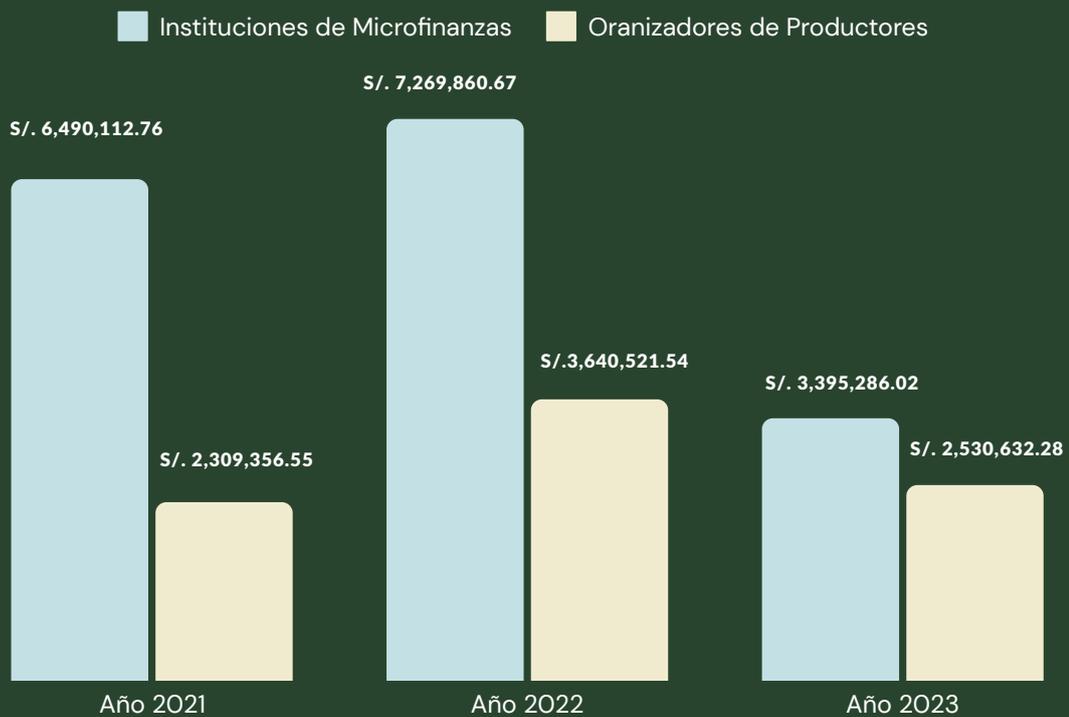


OPERACIONES DE GARANTÍAS

Garantías por país:



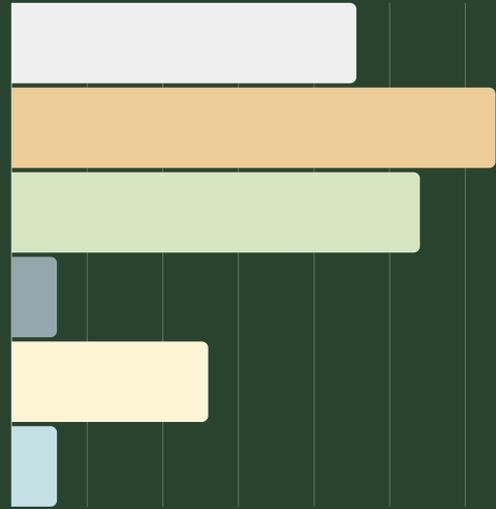
Evolución histórica de garantías otorgadas por sector:





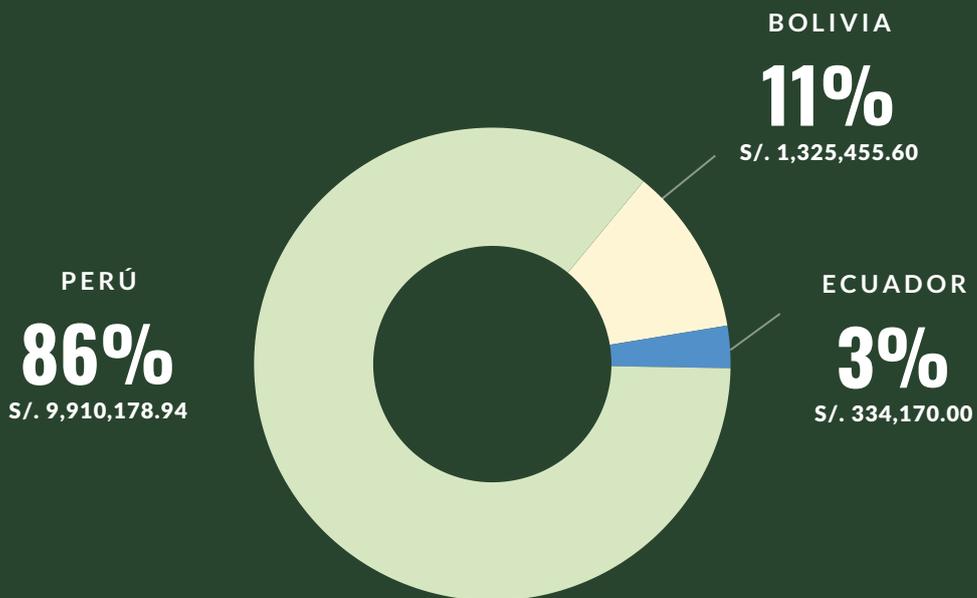
Entidades financieras receptoras de garantías:

	INTERFIN	22.8%
	RABO FUNDATION	32.1%
	ALTERFIN	26.6%
	AMAZONIA	3.1%
	SIDI	12.5%
	PHILEA	2.8%



OPERACIONES DE PRÉSTAMOS

Distribución de préstamos por país:

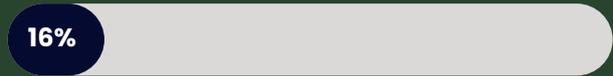




Distribución de préstamos por sector:



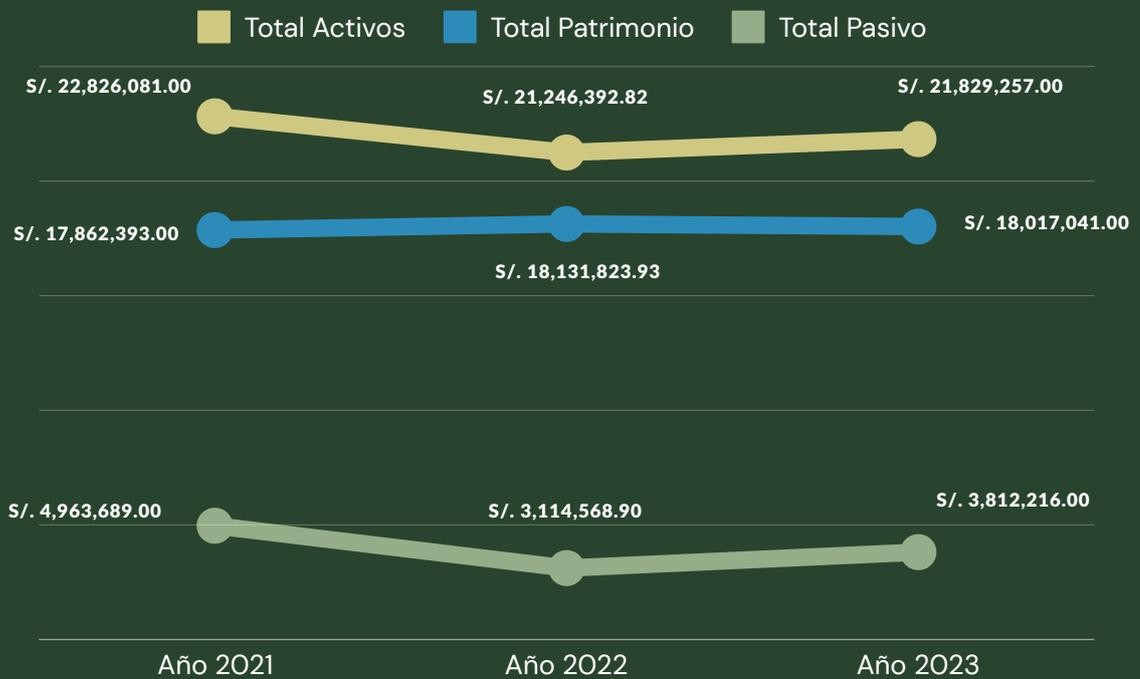
Organizaciones de Productores (OP) S/. 9,710,627.47



Instituciones de Microfinanzas (IMF) S/. 1,859,180.79

SITUACIÓN FINANCIERA

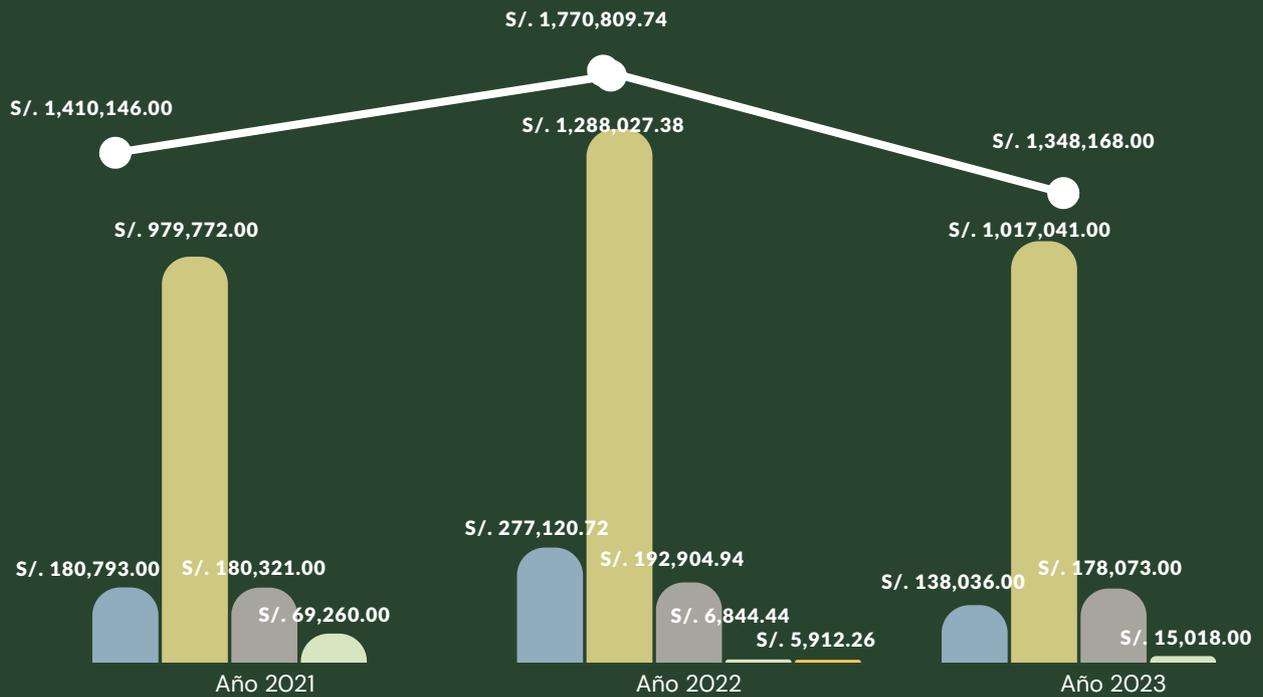
Evolución de Activos, Pasivos y Patrimonio Neto (expresado en nuevos soles):



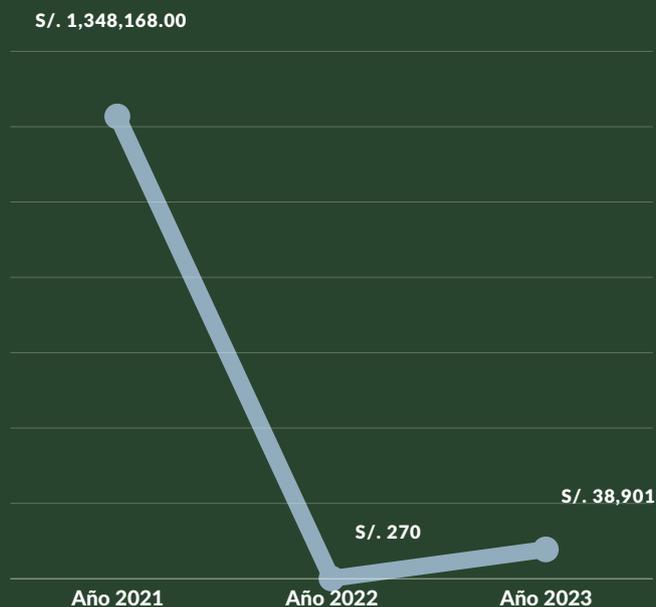


Evolución de ingresos y egresos (expresado en nuevos soles):

Comisiones sobre garantías	Intereses sobre depósitos	Ingresos por dividendos
Intereses sobre préstamos	Comisión flat de gestión de préstamos	



Evolución de Resultado de Ejercicio (expresado en nuevos soles):





GESTIÓN 2023

ESTADOS FINANCIEROS

Balance General:

Al 31 de diciembre del 2023, expresado en nuevos soles:

	2021	2022	2023
ACTIVOS CORRIENTES			
Efectivo y equivalente de efectivo	5,922,999	5,270,023	3,723,117
Clientes	51,757	20,732	274,101
Cuentas por cobrar diversas	11,869,707	10,683,691	11,476,275
Total activo corriente S/.	17,844,463	15,974,446	15,473,493
ACTIVOS NO CORRIENTES			
Aporte a cooperativas	533,481	0	0
Cuentas por cobrar diversas	3,178,273	5,171,927	5,620,787
Ganancias diferidas	1,097,670	868,168	1,477,826
Inversiones en valores	2,072,101	1,280,374	1,280,374
Provisión cobranza dudosa	-1,918,887	-2,073,712	-2,055,192
Muebles y equipos de oficina (neto)	18,980	25,190	31,969
Total activo no corriente S/.	4,981,618	5,271,947	6,355,764
TOTAL ACTIVOS S/.	22,826,081	21,246,393	21,829,257
PASIVO Y PATRIMONIO			
PASIVO CORRIENTE			
Tributos por pagar	27,593	18,689	50,975
Cuentas por pagar comerciales	5,881	0	7,022
Cuentas por pagar diversas	3,786,121	2,181,288	2,214,735
Total pasivo corriente S/.	3,819,595	2,199,977	2,272,732
PASIVO NO CORRIENTE			
Ganancias diferidas	1,144,094	914,592	1,539,485
Total pasivo no corriente S/.	1,144,094	914,592	1,539,485
PATRIMONIO			
Capital adicional	16,936,686	17,205,847	17,052,162
Reserva para malas deudas	312,090	312,090	312,090
Resultados acumulados	0	613,617	613,887
Resultado del ejercicio	613,617	270	38,902
TOTAL PATRIMONIO S/.	17,862,393	18,131,824	18,017,041
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO S/.	22,826,082	21,246,393	21,829,258



GESTIÓN 2023

ESTADOS FINANCIEROS

Estado de Resultados:

Al 31 de diciembre del 2023, expresado en nuevos soles:

	2021	2022	2023
INGRESOS FINANCIEROS			
Comisiones sobre garantías otorgadas	180,793	277,121	138,036
Intereses sobre depósitos bancarios	180,321	192,905	178,073
Intereses sobre préstamos directos	979,772	1,288,027	1,017,041
Ingresos por dividendos	0	5,912	0
Comisión flat gestión de préstamos	69,260	6,844	15,018
TOTAL INGRESOS FINANCIEROS S/.	1,410,146	1,770,810	1,348,168
GASTOS FINANCIEROS			
Gastos bancarios Perú	13,451	14,481	13,632
Costos Ing sobre garantías otorgadas a partners	23,224	2,873	11,302
Intereses sobre préstamos recibidos	308,250	331,297	230,839
TOTAL GASTOS FINANCIEROS S/.	344,925	348,651	255,773
MARGEN FINANCIERO BRUTO S/.	1,065,221	1,422,159	1,092,395
PROVISION MALAS DEUDAS Y DIFERENCIA DE CAMBIO			
Provisión malas deudas	-644,222	-200,000	0
Ganancia / pérdida por diferencia de cambio	924,681	-387,959	-253,415
TOTAL PROVISION MALAS DEUDAS Y DIFERENCIA CAMBIARIA S/.	280,459	-587,959	-253,415
MARGEN FINANCIERO NETO S/.	1,345,680	834,200	838,980
GASTOS DE OPERACIÓN			
Gastos de personal	413,414	464,147	474,641
Gastos de funcionamiento	123,797	127,569	134,615
Aporte a partners	58,081	1,500	0
Servicios de terceros	226,634	176,630	161,652
Gastos en misiones	26,207	85,534	109,848
TOTAL GASTOS DE OPERACIÓN S/.	848,133	855,380	880,756
MARGEN DE EXPLOTACION NETO S/.	497,547	-21,180	-41,776
INGRESOS / EGRESOS EXTRAORDINARIOS			
Donación SOS FAIM consolidación institucional	100,141	24,373	29,438
Otros Ingresos de gestión	15,928	21,451	153,937
Gastos donación SOS FAIM consolidación Institucional	0	-24,373	-102,698
RESULTADO DEL EJERCICIO S/.	613,616	271	38,901

Dictamen de Auditores Externos

Jiménez Marin & Asociados S.C.
AUDITORES Y CONSULTORES

DICTAMEN DE LOS AUDITORES
INDEPENDIENTES

A la Administración de:
Fondo de Garantía Latinoamericana-FOGAL

Hemos auditado los Estados Financieros adjuntos del FONDO DE GARANTÍA LATINOAMERICANA - FOGAL, que comprenden el Estado de Situación Financiera al 31 de diciembre del 2023 y 2022, y los correspondientes estados de resultados, de cambios en el patrimonio neto y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas, así como el resumen de políticas contables significativas y otras notas explicativas.

Responsabilidad de la Administración sobre los Estados Financieros

La Administración es responsable de la preparación y presentación razonable de estos estados financieros de acuerdo a principios de contabilidad generalmente aceptados en Perú. Esta responsabilidad incluye diseñar, implementar y mantener el control interno que sea relevante para la preparación y presentación razonable de estados financieros para estén libres de errores materiales, ya sea como resultado de fraude o error; de seleccionar y aplicar las políticas contables apropiadas; y de realizar estimaciones contables razonables de acuerdo con las circunstancias.

Responsabilidad del Auditor

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros basada en nuestra auditoría, que fue realizada de acuerdo con Normas Internacionales de Auditoría aprobadas para su aplicación en el Perú, por la Junta de Decanos de Colegios de Contadores Públicos del Perú. Tales normas requieren que cumplamos con requerimientos éticos y que planifiquemos y realicemos la auditoría para obtener una seguridad razonable de que los estados financieros estén libres de errores materiales.

Una auditoría comprende la ejecución de procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los saldos y revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, que incluye la evaluación del riesgo de que los estados financieros contengan errores materiales, ya sea como resultado de fraude o error.

Dictamen de Auditores Externos

Al efectuar esta evaluación del riesgo, el auditor toma en consideración el control interno de la institución que es relevante para la preparación y presentación razonable de sus estados financieros, a fin de diseñar procedimientos de auditoria de acuerdo con las circunstancias, pero no con el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la institución. Una auditoria también comprende evaluar si los principios de contabilidad aplicados son apropiados, y si las estimaciones contables realizadas por la Administración son razonables, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros.

Consideramos que la evidencia de nuestra auditoria que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoria.

Opinión

En nuestra opinión, los estados financieros que se acompañan presentan razonablemente, en todos los aspectos significativos, la situación financiera de la Asociación Fondo de Garantía Latinoamericana – FOGAL al 31 de diciembre de 2023 y 2022, así como su desempeño financiero y flujos de efectivo, por los años terminados en esas fechas, de conformidad con las políticas contables descritas en la nota 2, a los estados financieros.

Lima - Perú

12 de febrero del 2024

Refrendado por

JIMENEZ, MARIN & ASOCIADOS S.C.



Hugo Flores Gonzáles (Gerente)

Contador Público Colegiado

Matrícula N°7665

ACTIVIDADES REALIZADAS DURANTE EL



20

23



Abril del 2023

El equipo de FOGAL también participó en el encuentro de instituciones de desarrollo apoyadas por Humundi de Bélgica, realizado en abril de 2023. Durante este evento, FOGAL presentó su oferta de servicios financieros y opciones de financiamiento dirigidas a organizaciones agroecológicas que son socias de Humundi, Iles de Paix y Autre Terre.

En el marco del taller “El Movimiento Cooperativo en la Selva Central: Retos y Propuestas”, organizado por la Corporación Café Perú SAC en Pichanaki, el gerente de FOGAL ofreció una ponencia sobre dos temas principales: “Alternativas de financiamiento para el sector cooperativo cafetalero” y “Ley Cooperativa y experiencias de las cooperativas cafetaleras”. Este evento contó con el auspicio de FOGAL y la Central Café & Cacao.

Junio del 2023

Finalmente, FOGAL participó como expositor en el curso “Financiamiento a las COOPAC – Incidencia en mujeres y zonas rurales”, en el cual también intervinieron representantes de la Central de Cooperativas de Ahorro y Crédito para la Integración y Desarrollo Rural (Central Ciderural), la Cooperativa de Ahorro y Crédito Señor de los Milagros, la Cooperativa de Ahorro y Crédito Invercoop, y el Grupo Coril. El curso tuvo como objetivo presentar a más de 40 organizaciones asistentes, entre cooperativas y asociaciones, diversas opciones de financiamiento orientadas especialmente a mujeres rurales.

Julio del 2023

En julio de 2023, FOGAL participó en la Asamblea Ordinaria de la Red Internacional MINKA, de la cual es miembro, junto con varias ONGs de Bélgica, Francia, Italia, Canadá y África.

Setiembre del 2023

El gerente de FOGAL participó activamente en el “Foro Internacional de Finanzas Sostenibles”, organizado por la Red de Financieras de Desarrollo en la ciudad de Cuenca, Ecuador. En este evento, se trataron temas relacionados con las finanzas verdes y la sostenibilidad de las entidades financieras ante los nuevos retos que plantea el cambio climático.

Octubre del 2023

El Presidente de FOGAL, en representación de FINRURAL Bolivia, participó en la constitución de la Asociación Latinoamericana de Microfinanzas (ALAMI), cuya sede será Lima, Perú. Esta nueva asociación está conformada por 314 microfinancieras de Perú, Brasil, Chile, Ecuador, Bolivia y Colombia, que atienden a más de 18.5 millones de clientes y manejan una cartera de colocaciones de USD 28,000 millones.

En cuanto a las acciones para el fortalecimiento institucional de FOGAL en materia de género, se ha establecido una colaboración con Humundi, quien brindará apoyo en este ámbito. Actualmente, FOGAL ha presentado documentos e información sobre género que serán revisados y actualizados con las propuestas y sugerencias de la responsable de género de Humundi.

Noviembre del 2023

El concurso “Taza de la Excelencia”, organizado por la Central Café & Cacao, se llevó a cabo en el marco de la VII FICAFE, un evento organizado por el Gobierno Regional de Puno. El café de especialidad peruano alcanzó un récord histórico en la subasta electrónica internacional, donde los 30 cafés ganadores de la competencia recaudaron en conjunto USD 431,106.27. FOGAL, junto con otras instituciones como USAID, apoyó la organización de este evento, con el fin de impulsar la imagen del café peruano y mejorar los precios obtenidos por los agricultores.

Al 31 de diciembre
del 2023

FOGAL cerró su cartera de garantías y préstamos vigentes en US\$ 4,712,019; en 38 operaciones: 74% en Perú, 24% en Bolivia y 2% en Ecuador.

Se han firmado nuevas operaciones de garantía, respaldando a cooperativas de café y cacao del Perú, con nuevas instituciones financieras internacionales como la Fundación Rabobank de Holanda, Amazonía Impact Venture de Reino Unido y nacionales como la cooperativa de ahorro y crédito Norandino de Perú.

El 11 de abril del
2024

FOGAL convocó a su Asamblea General Ordinaria de Asociados en Lima, Perú. Durante esta sesión, se aprobó el informe de gestión correspondiente al año 2023, así como los estados financieros del mismo ejercicio. Además, se presentó y tomó conocimiento de los resultados de la auditoría externa, la cual no presentó salvedades. Asimismo, se realizó un taller con la participación de asociados e invitados de FOGAL, en el cual se abordaron los desafíos que la organización enfrentará en los próximos años. En este encuentro se discutió la historia, roles, perfiles y perspectivas de crecimiento de FOGAL.

RETOS PARA EL 2024

- ✈ Participación en eventos que involucren a organizaciones de productores, cooperativas de ahorro y crédito para promover: una mayor inclusión financiera, conocimientos de más productos financieros orientados a la agricultura familiar y agroecología, adecuada gestión ambiental y mejor gobernanza cooperativa.
- ✈ Seguimiento y fortalecimiento del área contable de los partners de FOGAL.
- ✈ Elaboración de un proyecto orientado a las finanzas verdes en FOGAL, considerando temas como el cuidado y conservación del medio ambiente, agroecología, productos con sellos orgánicos/sostenibles con los que se trabaja actualmente con los partners.
- ✈ Elaboración de diagnóstico y organización de talleres en género para cooperativas agropecuarias y FOGAL con apoyo de Humundi.
- ✈ Actualización de políticas de garantías y créditos y sus respectivos reglamentos de FOGAL.
- ✈ Podemos considerarlo como un reto pero más bien es una realización, que el 2024 FOGAL cumple 20 años de funcionamiento atendiendo con eficiencia y mucho servicio a la pequeña agricultura de Perú, Bolivia y Ecuador. Conmemoraremos nuestro aniversario presentando una publicación sistemática, crítica y creadora de nuestro trabajo y resultados durante dos décadas ininterrumpidos de presencia en la región andina.

