

Fondo de Garantía Latinoamericana

# MEMORIA ANUAL



2022



- 3 CARTA DE LA PRESIDENCIA**
- 7 SOCIOS**
- 9 PERFIL DE FOGAL**
- 10 PERFIL DE LA ORGANIZACIÓN**
- 12 MISIÓN, VISIÓN, POSICIONAMIENTO**
- 13 NUESTROS VALORES**
- 14 MODO DE OPERACIÓN**
- 16 PARTENARIOS**
- 18 HISTORIA Y ACTUALIDAD**
- 20 GESTIÓN 2022**
  - 20** Situación global de la cartera total (garantías y préstamos en soles)
  - 20** Distribución de la cartera por tipo de operación en nuevos soles
  - 20** Distribución de la cartera por país en nuevos soles
- 21 Operaciones de garantías**
  - 21** Garantías por país
  - 21** Concentración y evolución de las garantías otorgadas por sector
  - 22** Entidades financieras receptoras de garantías
- 22 Operaciones de préstamos**
  - 22** Distribución de préstamos por país
  - 22** Distribución de préstamos por sector
- 23 Situación financiera**
  - 23** Evolución de los activos, pasivos y patrimonio neto (expresado en soles)
  - 24** Evolución de ingresos y egresos (expresado en soles)
  - 24** Evolución de Resultado del ejercicio (expresado en soles)
- 25 Estados Financieros**
  - 25** Balance General
  - 25** Estado de Resultados
- 27 DICTAMEN DE AUDITORES EXTERNOS**
- 29 ACTIVIDADES REALIZADAS DURANTE EL 2022**
- 31 RETOS PARA EL 2023**

# Carta de la presidencia

Estimados asociados de FOGAL:

En esta ocasión, como presidente del Fondo de Garantía Latinoamericana, es un honor dirigirme a ustedes a través de esta carta que se incluirá en la Memoria Anual 2022.

En este nuevo ciclo, es importante mencionar que el contexto internacional siguió siendo un reto constante para nuestras operaciones. Nuestro compromiso se mantiene firme en seguir brindando garantías sólidas y eficientes, que permitan a nuestros clientes o partners alcanzar sus objetivos económicos y de crecimiento.

La economía mundial, en 2022 siguió enfrentando graves retos, definidos por los efectos persistentes de tres poderosas fuerzas: el conflicto entre Rusia y Ucrania, la crisis del costo de vida provocada por las persistentes y cada vez más amplias presiones inflacionarias y la desaceleración en China. El crecimiento mundial permaneció casi sin cambios en 2022, alcanzó un 3,2%. Más de una tercera parte de la economía mundial se ha contraído, mientras que las tres mayores economías -Estados Unidos, la Unión Europea y China- continúan estancadas. Las persistentes y cada vez más amplias presiones inflacionarias han dado lugar a un endurecimiento rápido y sincronizado de las condiciones monetarias, acompañado de una fuerte apreciación del dólar de Estados Unidos con respecto a la mayoría de las otras monedas.



Nestor Castro Quintela  
Presidente

**"Este año hemos tenido ingresos por encima del 31% respecto al 2021 y gastos sólo mayores en 5%, nuestros resultados fueron positivos pero pequeños."**

Afrontamos una transición climática no controlada que se acompaña a una crisis alimentaria y energética que pueden traer consecuencias catastróficas. Si no lo abordamos en forma oportuna y creíble, además de ser crucial para el futuro de nuestro planeta, influirá la estabilidad macroeconómica.

FOGAL no está ausente de estos grandes temas, el cambio climático que nos preocupa a todos, lo tratamos activamente en la Red Internacional MINKA abordando con propuestas, desde nuestra perspectiva de institución financiera.

Los países de América Latina y el Caribe enfrentaron un panorama económico y social muy complejo en 2022. A un mal desempeño del crecimiento económico se suman las fuertes presiones inflacionarias, el bajo dinamismo de la creación de empleo, caídas de la inversión y crecientes demandas sociales.

FOGAL opera en Perú, Bolivia y Ecuador.

En Perú, la constante crisis política y social y los efectos de la inflación mundial ha llevado a una desaceleración marcada de la economía peruana que sólo logró un PBI del 2.7% impulsado por la demanda interna, principalmente por el aporte del consumo de las familias. Las tensiones políticas deterioran el clima para los negocios y han sido un factor determinante en el recorte de la perspectiva crediticia soberana por parte de las agencias calificadoras. El mes de diciembre fue uno de los más turbulentos para la economía peruana, debido a que el país entró en una profunda crisis política, el expresidente Castillo fue vacado por el Congreso de la República por un intento de golpe de Estado; vulnerando la constitución del Perú.

Esta situación obligó a que la vicepresidenta Boluarte asuma la presidencia del Perú y arme un nuevo Gabinete de ministros, sin embargo, la crisis se agudizaría con las protestas y bloqueo de carreteras a nivel nacional. A pesar del fallido golpe de Estado los mercados no tuvieron efectos negativos, ya que el tipo de cambio y la Bolsa de Valores de Lima se mantuvieron estables y fue vital para la rápida resolución de la crisis.

El sector agricultura cerró con un crecimiento del 3% impulsado por la exportación de productos que se producen en la costa, como la palta, arándanos, espárragos y uvas a pesar que enfrentó varios desafíos como la inestabilidad política el cambio climático y los altos costos de los insumos. Por otra parte para la agricultura familiar - aquella que agrupa al 97% de las unidades agropecuarias del país- el año 2022 fue catastrófico debido a que ha enfrentado sequías, heladas, altos costos de insumos, falta de fertilizantes y bloqueo de carreteras por la crisis política. Gran parte de la cartera de garantías de FOGAL se encuentra en este sector.

En Bolivia en el año 2022 la economía se expresó con una estabilidad y solidez respaldada por indicadores macroeconómicos sólidos, como la tasa de inflación más baja de la región, 3.1%; un PBI que llegó a 4% y un superávit de la balanza comercial, con un nivel récord de exportaciones y un sistema financiero que al cierre de la gestión 2022 registra la confianza y fortaleza del sistema. Sin embargo, muchos recomendaban que el Gobierno debía cuidar el tipo de cambio, eliminar el impuesto a las transacciones financieras, que se impulsen las cuentas en dólares, que se conviertan los DEG en divisas, se liberen las exportaciones, y, sobre todo, racionalicen el gasto e inversión pública.

Muy pocas de estas medidas fueron asumidas por el actual gobierno y ya se percibe una escasez de divisas. Siendo el gas el recurso que más ingresos daba a las reservas internacionales, no ha existido una política clara de aumentar su exploración y explotación.

La economía va mostrando datos positivos, como de estabilidad económica, de consolidación, de retorno a la senda del crecimiento económico, de la estabilidad de precios, de reducción del desempleo, y de volver a la reducción de la pobreza y la desigualdad. En la Asamblea Legislativa hay por lo menos ocho proyectos de ley, una vez sean aprobados, viabilizarán varios proyectos de inversión pública del plan de industrialización con sustitución de importaciones. Bolivia tiene las mayores reservas de litio del mundo, 21 millones de toneladas de 80 que tiene el mundo, se constituye en un lugar muy importante para futuras inversiones nacionales e internacionales que beneficiarán al país.

Bolivia y el Perú son líderes en microfinanzas en América Latina, pero aún esta realidad no se siente en los sectores agrícolas y pecuarios de distintas partes del país. El crédito no llega en forma masiva al campo por falta de infraestructura, los riesgos climáticos, las fluctuaciones de los precios nacionales e internacionales, el entorno de crisis especialmente sanitaria que aún prevalece y sobre todo la falta de seguros y garantías para que los riesgos sean mitigados. Precisamente FOGAL contribuye desde su espacio y tamaño, en el acceso de créditos de esos sectores, otorgando garantías a organizaciones de pequeños productores agrarios.

Ecuador también creció el 2022, el PBI alcanzó 2.9% en comparación con el año anterior como resultado del desempeño favorable del gasto del gobierno, sus exportaciones y al consumo de los hogares. Los resultados fueron superiores a los ocurridos en pandemia. A nivel de las industrias las principales actividades que reportaron mayores tasas de crecimiento fueron el petróleo, minas, acuicultura y pesca de camarones.

Debo reconocer que FOGAL no ha alcanzado la mejor performance en 2022 debido a la reducción en las operaciones de garantías realizadas, recién los efectos de la pandemia se manifestaron en FOGAL, así como por los efectos negativos del diferencial cambiario. Este año hemos tenido ingresos por encima del 31% respecto al 2021 y gastos sólo mayores en 5%, nuestros resultados fueron positivos pero pequeños.

Las garantías institucionales de FOGAL son cada vez más conocidas y aceptadas en el mercado rural regional andino por entidades financieras internacionales (SIDI, Alterfin, Rabobank, Interfin, Oikocredit, BackBone, Philea) y por nacionales (Coop. Los Andes, Coop. Norandino, Banco de la Nación -PAME-) es una fortaleza que debe ayudarnos ampliar nuestras colocaciones a futuro.

FOGAL en 2022 a participado en varios eventos presentado su modelo de negocio y analizando temas más ámplios sobre el financiamiento rural, como en el Foro de Cooperativas 2022: Crisis, Oportunidades, Gobernanza y Sostenibilidad de las Cooperativas en Perú organizado por CIDERURAL en Cajamarca Perú, presentando una exposición sobre “Articulación Financiera de Organizaciones de Productores con las Cooperativas de Crédito”. Asimismo fue expositor del tema “Financiamiento del Café” en el I Congreso Internacional de Café realizado en Ayacucho Perú, aprovechamos la oportunidad para instalar un stand en la V Feria Internacional de Cafés Especiales FICAFE 2022. A mediados de año nuestro gerente participó en la Asamblea de la Red Internacional MINKA en Senegal-Africa así como en los talleres sobre temas de agricultura familiar y cambio climático que se realizaron allí. Toda estas actividades posicionan mejor a FOGAL para lograr su visión y misión institucional.

En nuestra Asamblea General ordinaria realizada en Quito Ecuador en abril 2023 hemos aprobado el informe de gestión del año 2022, asimismo los estados financieros. El dictamen de auditoria externa para dicho año dio un informe sin salvedades, lo cual reitera nuestro compromiso en trabajar en equipo para lograr un mejor desempeño futuro.

En conclusión, quiero agradecer a nuestros socios, SOS-FAIM, FINRURAL, AOPEB, CAAP, La Coop. La Florida, CIDERURAL, a nuestros directores, partners y clientes por depositar su confianza en FOGAL y en su equipo de trabajo. Estoy seguro de que juntos podremos enfrentar los retos que se nos presenten en el futuro y alcanzar el éxito en nuestras operaciones.

Muchas gracias,

Nestor Castro Quintela  
Presidente

# Socios



## América Latina



ASOCIACIÓN DE INSTITUCIONES  
FINANCIERAS DE DESARROLLO (BOLIVIA)



COOPERATIVA AGRARIA  
CAFETALERA "LA FLORIDA" (PERÚ)



COOPERATIVA DE AHORRO Y  
CREDITO DE ACCIÓN POPULAR (ECUADOR)

Bélgica



## América Latina



ASOCIACIÓN DE ORGANIZACIONES DE PRODUCTORES ECOLÓGICOS (BOLIVIA)



CENTRAL DE COOPERATIVAS DE DESARROLLO RURAL (PERÚ)

## Europa



SOS-FAIM (BELGICA)

# Perfil de FOGAL

El Fondo de Garantía Latinoamericana, es una entidad financiera rural solidaria internacional con ámbito de acción en América del Sur y que opera en Perú, Bolivia y Ecuador. Desde su creación se ha encargado de implementar y desarrollar soluciones financieras para los pequeños productores rurales, a través de sus organizaciones con la participación de instituciones financieras de desarrollo. El propósito es contribuir con la mejora de calidad de vida de estos pequeños productores. El conjunto de socios de las entidades que trabajan con FOGAL alcanza a más de 57,045 personas, donde el 36% está representado por mujeres.



# Perfil de la Organización

Para su funcionamiento operativo, FOGAL cuenta con una administración cuyo centro de operación se encuentra en Lima, Perú. En Bolivia cuenta con un responsable país. Asimismo, existe en FOGAL un Comité Descentralizado de Garantías (CDG) que se encarga de evaluar, dar opinión y aprobar las solicitudes de garantía y de créditos. La Asamblea General es el máximo órgano de decisión de FOGAL que convoca a los representantes de cada institución asociada y determina las estrategias y políticas en conformidad con la visión y misión. El Consejo Directivo vigila la ejecución de las políticas, evalúa la gestión y da orientaciones estratégicas a FOGAL y es la última instancia donde se aprueban las garantías y créditos cuando el CDG lo requiere.

## CONSEJO DIRECTIVO DE FOGAL



**NÉSTOR CASTRO  
QUÍNTELA**

Presidente y representante  
de FINRURAL de Bolivia



**MARC MEES**

Vocal y representante  
de SOS FAIM de Bélgica



**MIGUEL GAIBOR  
MORA**

Secretario y representante del CAAP Ecuador



**MACARIO VERAMENDI  
ZUÑIGA**

Vocal y representante de CIDERURAL Perú

# EQUIPO EJECUTIVO DE FOGAL



**WILFREDO  
NECOCHEA TELLO**  
Gerente  
wne@fogalgarantia.org



**YADIRA MALDONADO  
BOLUARTE**  
Administradora  
yma@fogalgarantia.org



**LADY CASAS ARCE**  
Asistente administrativa  
lca@fogalgarantia.org



**HARLEY CRUZ  
SALDAÑA**  
Responsable Perú  
hcr@fogalgarantia.org



**WALTER GÓMEZ  
CRESPO**  
Responsable Bolivia  
wgc@fogalgarantia.org



**CARLOS PARI DÁVILA**  
Contador  
cparidavila@gmail.com

# Misión, Visión y Posicionamiento

## Misión



“Brindamos servicios de garantías, préstamos y acompañamiento a las organizaciones de productores agropecuarios e instituciones de microfinanzas, para el acceso al crédito de la pequeña producción rural. Facilitamos articulaciones entre actores para incrementar el posicionamiento de la agricultura familiar.”

## Visión



“Lideres, en soluciones financieras de bajo costo y alto impacto social a favor de la pequeña producción rural, considerando la preservación del medioambiente.”

## Posicionamiento



*"Apostamos por la agricultura familiar campesina sostenible, proveedora de alimentos de calidad."*

# Nuestros Valores



## Ética

Actitud con principios morales respetando las normas y costumbres de los partners.

## Innovación

Búsqueda de nuevas formas de hacer las cosas con la adaptación a los contextos y a nuestros destinatarios.



## Transparencia

Respecto de los compromisos, rindiendo cuentas y generando confianza.

## Solidaridad

Formar parte de un proyecto de cambio social y económico mayor, buscando la equidad y el desarrollo integral.



## Excelencia

Actitud con eficiencia y eficacia, buscando dar más de lo que nuestros colaboradores y socios esperan.

## Partenariado

Asociación de largo plazo, respeto, confianza, cumplimiento de contratos e intercambio de información.

# Modo de operación

FOGAL destina sus servicios a personas jurídicas del ámbito rural, donde existe una población en situación de pobreza. En este sector, cuenta con dos tipos de partners:

## Organizaciones de productores

Estas pertenecen a diferentes sectores que realizan actividades de producción, transformación o comercialización. Los principales productos atendidos son café, cacao, granos andinos, leche, quinua, maracuyá, cuyes, anís, miel, camélidos, entre otros. FOGAL inicia el contacto con esas organizaciones en Perú, a través de la intermediación con gremios (CONVEAGRO), centrales (CIDERURAL, Central Café y Cacao, Junta Nacional de Café, APPCACAO) e instituciones del estado como Sierra y Selva Exportadora, Agroideas) y en Bolivia a través de AOPEB.

## Instituciones de microfinanzas

Son representadas por cooperativas de ahorro y crédito rurales, instituciones financieras de desarrollo, ONGs financieras; orientadas al otorgamiento de servicios financieros de ahorro y crédito especializado en el financiamiento rural y agrícola. La Central CIDERURAL en Perú junto con FINRURAL en Bolivia y la Cooperativa CAAP en Ecuador, presentan a FOGAL ante sus socios, para que eventualmente sean atendidos por este con garantías o créditos.



## **GARANTÍAS**

El otorgamiento de garantías es la principal actividad del Fondo; donde participan instituciones financieras, organizaciones de productores y beneficiarios finales como actores de esta solución financiera.

Este producto permite compartir el riesgo entre las diferentes partes implicadas: la institución financiera, el prestatario y el propio fondo de garantía. Cabe resaltar que FOGAL utiliza en sus operaciones el modelo de intermediario, el cual se otorga a través de tres modalidades:

### **1. Garantía Institucional**

Este tipo de garantía se caracteriza por un acuerdo directo entre el beneficiario institucional, el garante (FOGAL) y la institución financiera. Se concluye un acuerdo entre la institución financiera y FOGAL para la repartición del riesgo.

### **2. Garantía Bancaria**

Esta garantía es emitida por un banco europeo (SBLC) a favor de un banco intermediario del sur, el cual otorga un préstamo específico hacia una institución financiera o una organización de productores.

### **3. Garantía con Depósito**

FOGAL deposita un fondo en una entidad financiera con quien realiza operaciones de garantía beneficiando organizaciones de productores e IMF. Dicho fondo tiene una remuneración a favor de FOGAL. Esta modalidad tiene alto efecto multiplicador donde el respaldo lo otorga el fondo depositado.

## **CRÉDITOS**

Para FOGAL, los créditos representan un nuevo producto que busca diversificar sus actividades y asegurar su sostenibilidad financiera. Este producto se dirige exclusivamente a clientes recurrentes de los fondos de garantía que tienen un remarcado historial y una clasificación interna destacable.



# Partenarios

## Perú

- Asociación Cruzpacc Zona Verde de Cruzpampa
- Cooperativa de Ahorro y Crédito los Andes
- Cooperativa Agraria Cafetalera La Florida
- Cooperativa Agraria Cafetalera Pangoa
- Central De Organizaciones Productoras De Café y Cacao del Perú
- Cooperativa Agraria Cafetalera Perené
- Cooperativa Agraria Cafetalera San Juan del Oro
- Cooperativa Agraria Cafetalera Valle de Incahuasi
- Cooperativa de Ahorro y Crédito Norandino
- Cooperativa Agraria Cafetalera Satipo
- Cooperativa Agraria de Servicios Múltiples Cuy Chanka (COASERCUY)
- Cooperativa Agro Industrial Machu Picchu (CAGMA)
- Cooperativa Cacao y Aroma Tocache San Martín
- Cooperativa de Ahorro y Crédito Sondor Pacucha
- Cooperativa de Ahorro y Crédito La Chuspa Mide
- Cooperativa Agraria de Productores de Cacao Tocache de Peru
- Cooperativa Agroindustrial Mishagro
- Cooperativa De Ahorro Y Crédito para La Integración Y Desarrollo Rural – CIDERURAL
- Cooperativa Agraria Coyentimari Ltda
- Cooperativa de Productores de fibra de Camélidos (COOPECAN)
- Corporación de Productores Café Perú S.A.C.
- Cooperativa Agroindustrial COPAISEG
- Cooperativa de Servicios Múltiples APAES
- Cooperativa Agraria Aromas del Valle
- Cooperativa Agraria Selva Central
- Empresa Distribuidora y Generadora para la Comercialización del Servicio Público de Electricidad Pangoa
- Cooperativa Selva Central
- Cooperativa Alta Montaña
- Cooperativa Aromas del Valle



# Partenarios

## Bolivia

- Asociación Agropecuaria Coraca Protal
- Incubadora de Microempresas productivas (IMPRO)
- Asociación de Servicios Financieros Cafetaleros (FINCAFÉ)
- Institución Financiera boliviana SARTAWI
- Financiera Asociación Agropecuaria del Altiplano Sur (FAAAS)
- Desarrollo Empresarial Institución Financiera De Desarrollo (IDEPRO)

## Ecuador

- Cooperativa de ahorro y crédito de Acción popular (CAAP)



# Historia & Actualidad

FOGAL viene operando hace 18 años en Perú, Bolivia y Ecuador brindando soluciones financieras innovadoras, favoreciendo a pequeños productores rurales y colaborando en la mejora de su calidad de vida.

La función de FOGAL es otorgar garantías para el acceso a créditos nacionales e Internacionales, a organizaciones rurales como cooperativas y asociaciones agrícolas, comunidades campesinas, cooperativas de ahorro y crédito, instituciones financieras de desarrollo, entidades financieras comunales y otras.

En la región andina FOGAL se ha constituido en un actor reconocido por participar en importantes procesos de financiamiento rural de forma directa, como también de la mano con otras estructuras privadas y del estado. Participó en la constitución de grandes casos de éxito en el sector financiero rural y de apoyo técnico en Perú, como el desarrollo de la COOPAC Los Andes Cotarusi que actualmente tiene más de 100,000 socios, la Central de Cooperativas CIDERURAL con más de 40 socios cooperativas de ahorro y crédito, la Asociación Central Café y Cacao con más 12 socios cooperativas agrarias, la cooperativa de camélidos sudamericanos COOPCAN, Cooperativa de productores de quinua COOPAIN Cabana y otras.



AG Y TALLER QUITO ECUADOR



PASTOS CULTIVADOS COOPCAN - SICUANI - PERÚ

# Historia & Actualidad



FICAFE - AYACUCHO - PERÚ



QUINIA SOCIOS PRODUCTORES CAC  
SONDOR PACUCHA - APURIMAC - PERÚ

Mantiene hace muchos años relaciones de trabajo con instituciones financieras de desarrollo de Bolivia como IMPRO, IDEPRO, Sartawi, FONDECO y FINCAFE y cooperativas de café de Perú como La Florida, Pangoa, Incahuasi, San Juan del Oro, Corporación Café Perú, Mishagro, Jóvenes, etc. varias de ellas con premios internacionales a la calidad y excelencia como la Coop. Incahuasi y en Ecuador la cooperativa de ahorro y crédito CAAP que agrupa muchas cooperativas, significan para FOGAL importantes experiencias que la posicionan bien en el sector rural financiero.

Desde el inicio de operaciones de FOGAL y hasta finales de 2021 se ha colocado 70.5 millones de dólares en garantías y 26.4 millones de dólares en créditos directos, un total de 96.9 millones de dólares. La garantía otorgada a OPs e IMF rurales ha permitido a su vez movilizar 3 veces más su valor es decir 211.5 millones de dólares en préstamos. Así, FOGAL cumple su misión de movilizar fondos importantes al campo para financiar iniciativas productivas sostenibles de los pequeños productores agropecuarios, que den como resultado mejoras en sus ingresos y por lo tanto mayores niveles de calidad de vida.

# Gestión 2022

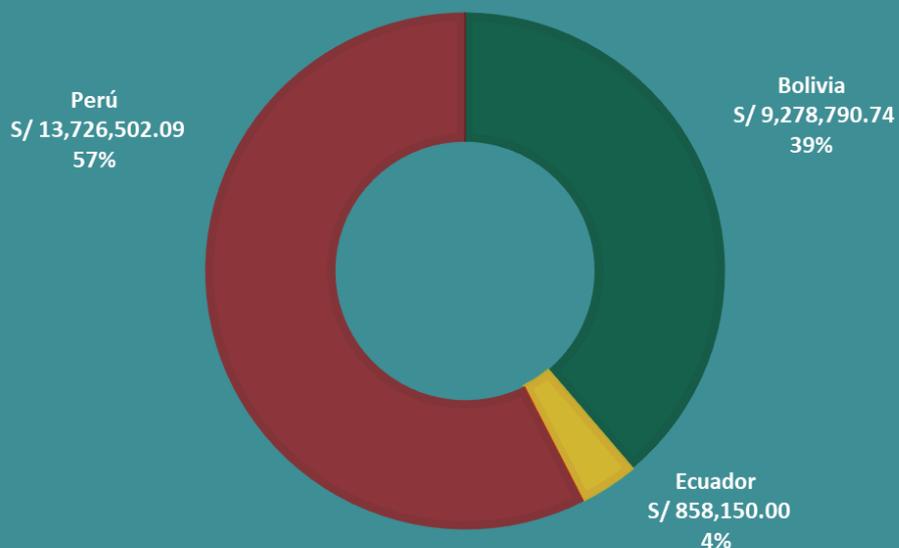


## Situación global de la cartera total

Distribución de la cartera por tipo de operación en nuevos soles:



Distribución de la cartera por país en nuevos soles:





# Operaciones de Garantías

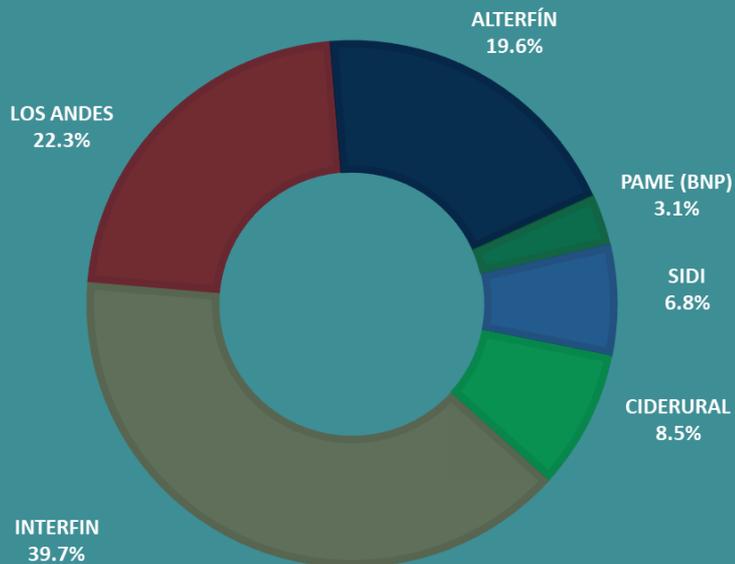
Garantías por país:



Evolución histórica de garantías otorgadas por sector:

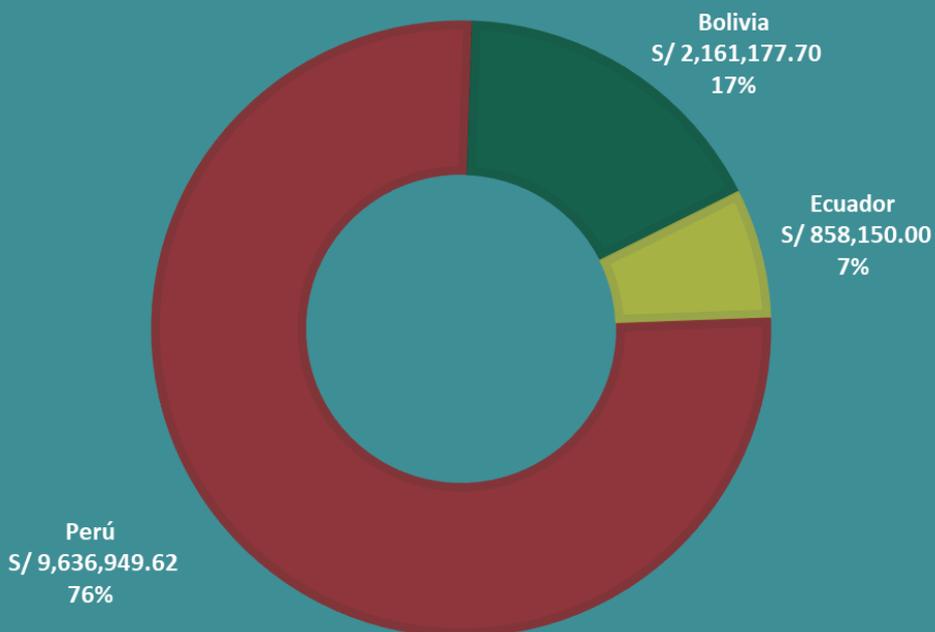


## Entidades financieras receptoras de garantías:

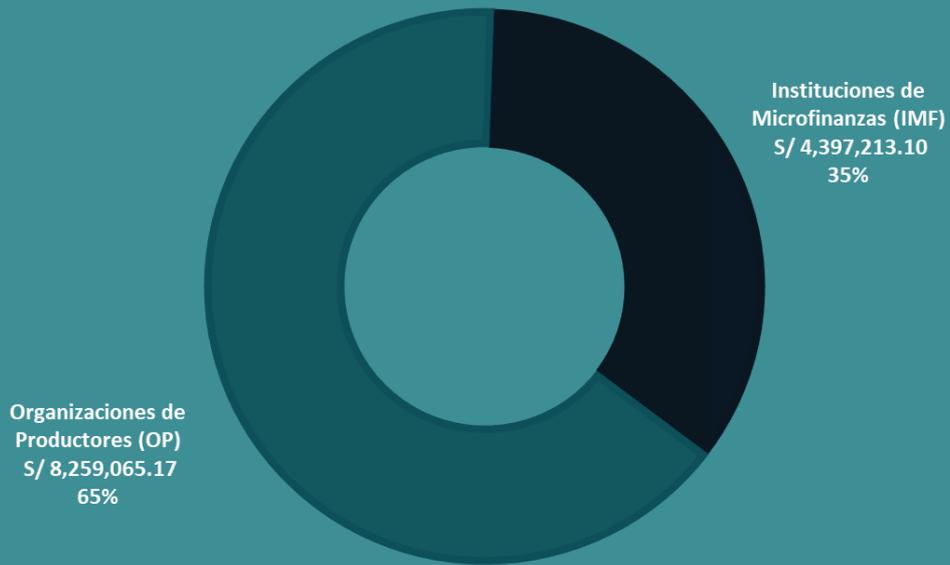


## Operaciones de Préstamos

### Distribución de préstamos por país:



## Distribución de préstamos por sector:

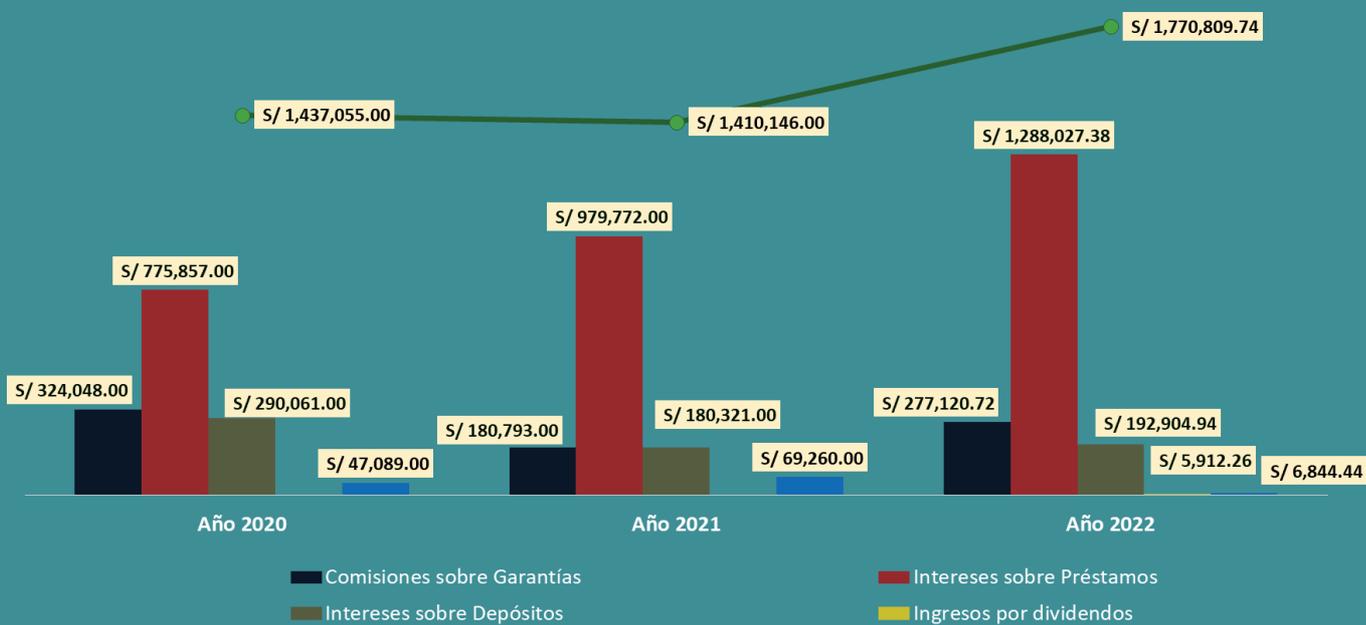


## »»»» Situación Financiera

Evolución de Activos, Pasivos y Patrimonio Neto (expresado en soles):



## Evolución de ingresos y egresos (expresado en soles):



## Evolución de Resultado del Ejercicio (expresado en soles):



# Gestión 2022

## Estados Financieros

### Balance General:

Al 31 de diciembre del 2022, expresado en nuevos soles:

	2020	2021	2022
<b>ACTIVOS CORRIENTES</b>			
Efectivo y equivalente de efectivo	6,827,261	5,922,999	5,270,023
Clientes	122,234	51,757	20,732
Cuentas por cobrar diversas	10,566,312	11,869,707	10,683,691
Inversiones en valores	746,892	0	0
<b>Total activo corriente S/.</b>	<b>18,262,699</b>	<b>17,844,463</b>	<b>15,974,446</b>
<b>ACTIVOS NO CORRIENTES</b>			
Aporte a cooperativas	533,482	533,481	0
Cuentas por cobrar diversas	3,818,912	3,178,273	5,171,927
Ganancias diferidas	1,126,071	1,097,670	868,168
Inversiones en valores	1,236,559	2,072,101	1,280,374
Provisión cobranza dudosa	-1,414,105	-1,918,887	-2,073,712
Muebles y equipos de oficina (neto)	0	18,980	25,190
<b>Total activo no corriente S/.</b>	<b>5,300,919</b>	<b>4,981,618</b>	<b>5,271,947</b>
<b>TOTAL ACTIVOS S/.</b>	<b>23,563,618</b>	<b>22,826,081</b>	<b>21,246,393</b>
<b>PASIVO Y PATRIMONIO</b>			
<b>PASIVO CORRIENTE</b>			
Tributos por pagar	12,996	27,593	18,689
Cuentas por pagar comerciales	0	5,881	0
Cuentas por pagar diversas	3,080,033	3,786,121	2,181,288
Remuneraciones por pagar	0	0	0
<b>Total pasivo corriente S/.</b>	<b>3,093,029</b>	<b>3,819,595</b>	<b>2,199,977</b>
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>			
Ganancias diferidas	1,172,495	1,144,094	914,592
<b>Total pasivo no corriente S/.</b>	<b>1,172,495</b>	<b>1,144,094</b>	<b>914,592</b>
<b>PATRIMONIO</b>			
Capital adicional	16,765,039	16,936,686	17,205,847
Reserva para malas deudas	1,384,145	312,090	312,090
Resultados acumulados	283,058	0	613,617
Resultado del ejercicio	865,852	613,617	270
<b>TOTAL PATRIMONIO S/.</b>	<b>19,298,094</b>	<b>17,862,393</b>	<b>18,131,824</b>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO S/.</b>	<b>23,563,618</b>	<b>22,826,082</b>	<b>21,246,393</b>

# Gestión 2022

## Estados Financieros

### Estado de Resultados

Al 31 de diciembre del 2022, expresado en nuevos soles:

	2020	2021	2022
<b>INGRESOS FINANCIEROS</b>			
Comisiones sobre garantías otorgadas	324,048	180,793	277,121
Intereses sobre depósitos bancarios	290,061	180,321	192,905
Intereses sobre préstamos directos	775,857	979,772	1,288,027
Ingresos por dividendos	0	0	5,912
Comisión flat gestión de préstamos	47,089	69,260	6,844
<b>TOTAL INGRESOS FINANCIEROS S/.</b>	<b>1,437,055</b>	<b>1,410,146</b>	<b>1,770,810</b>
<b>GASTOS FINANCIEROS</b>			
Gastos bancarios Perú	14,763	13,451	14,481
Costos Ing sobre garantías otorgadas a partners	26,755	23,224	2,873
Intereses sobre préstamos recibidos	206,492	308,250	331,297
<b>TOTAL GASTOS FINANCIEROS S/.</b>	<b>248,010</b>	<b>344,925</b>	<b>348,651</b>
<b>MARGEN FINANCIERO BRUTO S/.</b>	<b>1,189,045</b>	<b>1,065,221</b>	<b>1,422,159</b>
<b>PROVISION MALAS DEUDAS Y DIFERENCIA DE CAMBIO</b>			
Provisión malas deudas	-1,045,891	-644,222	-200,000
Ganancia / pérdida por diferencia de cambio	1,397,704	924,681	-387,959
<b>TOTAL PROVISION MALAS DEUDAS Y DIFERENCIA CAMBIARIA</b>	<b>351,813</b>	<b>280,459</b>	<b>-587,959</b>
<b>MARGEN FINANCIERO NETO S/.</b>	<b>1,540,858</b>	<b>1,345,680</b>	<b>834,200</b>
<b>GASTOS DE OPERACIÓN</b>			
Gastos de personal	400,616	413,414	464,147
Gastos de funcionamiento	135,307	123,797	127,569
Aporte a partners	0	58,081	1,500
Servicios de terceros	138,338	226,634	176,630
Gastos en misiones	25,362	26,207	85,534
<b>TOTAL GASTOS DE OPERACIÓN S/.</b>	<b>699,623</b>	<b>848,133</b>	<b>855,380</b>
<b>MARGEN DE EXPLOTACION NETO S/.</b>	<b>841,235</b>	<b>497,547</b>	<b>-21,180</b>
<b>INGRESOS / EGRESOS EXTRAORDINARIOS</b>			
Donación SOS FAIM consolidación institucional	24,616	100,141	24,373
Otros Ingresos de gestión	78,004	15,928	21,451
Gastos donación SOS FAIM consolidación Institucional	-78,004	0	-24,373
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO S/.</b>	<b>865,851</b>	<b>613,616</b>	<b>271</b>

# Dictamen de Auditores Externos

**Jiménez Marin & Asociados S.C.**  
**AUDITORES Y CONSULTORES**

DICTAMEN DE LOS AUDITORES  
INDEPENDIENTES

A la Administración de:

Fondo de Garantía Latinoamericana-FOGAL

Hemos auditado los Estados Financieros adjuntos del FONDO DE GARANTÍA LATINOAMERICANA - FOGAL, que comprenden el Estado de Situación Financiera al 31 de diciembre del 2022 y 2021, y los correspondientes estados de resultados, de cambios en el patrimonio neto y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas, así como el resumen de políticas contables significativas y otras notas explicativas.

**Responsabilidad de la Administración sobre los Estados Financieros**

La Administración es responsable de la preparación y presentación razonable de estos estados financieros de acuerdo a principios de contabilidad generalmente aceptados en Perú. Esta responsabilidad incluye diseñar, implementar y mantener el control interno que sea relevante para la preparación y presentación razonable de estados financieros para estén libres de errores materiales, ya sea como resultado de fraude o error; de seleccionar y aplicar las políticas contables apropiadas; y de realizar estimaciones contables razonables de acuerdo con las circunstancias.

**Responsabilidad del Auditor**

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros basada en nuestra auditoría, que fue realizada de acuerdo con Normas Internacionales de Auditoría aprobadas para su aplicación en el Perú, por la Junta de Decanos de Colegios de Contadores Públicos del Perú. Tales normas requieren que cumplamos con requerimientos éticos y que planifiquemos y realicemos la auditoría para obtener una seguridad razonable de que los estados financieros estén libres de errores materiales.

Una auditoría comprende la ejecución de procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los saldos y revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, que incluye la evaluación del riesgo de que los estados financieros contengan errores materiales, ya sea como resultado de fraude o error.

# Dictamen de Auditores Externos

Al efectuar esta evaluación del riesgo, el auditor toma en consideración el control interno de la institución que es relevante para la preparación y presentación razonable de sus estados financieros, a fin de diseñar procedimientos de auditoria de acuerdo con las circunstancias, pero no con el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la institución. Una auditoria también comprende evaluar si los principios de contabilidad aplicados son apropiados, y si las estimaciones contables realizadas por la Administración son razonables, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros.

Consideramos que la evidencia de nuestra auditoria que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoria.

## Opinión

En nuestra opinión, los estados financieros que se acompañan presentan razonablemente, en todos los aspectos significativos, la situación financiera de la Asociación Fondo de Garantía Latinoamericana – FOGAL al 31 de diciembre de 2022 y 2021, así como su desempeño financiero y flujos de efectivo, por los años terminados en esas fechas, de conformidad con las políticas contables descritas en la nota 2, a los estados financieros.

Lima - Perú

15 de febrero del 2023

Refrendado por

JIMENEZ, MARIN & ASOCIADOS S.C.



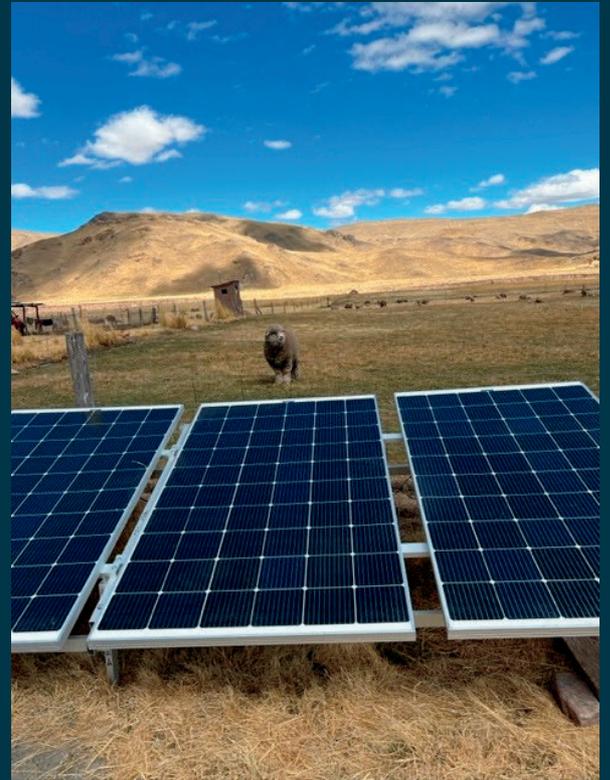
Hugo Flores Gonzáles (Gerente)

Contador Público Colegiado

Matrícula N°7665

# Principales Actividades realizadas en 2022

- ✓ FOGAL ha colaborado, con la organización del FORO de cooperativas: "CRISIS, OPORTUNIDADES, GOBERNANZA Y SOSTENIBILIDAD DE LAS COOPERATIVAS EN EL PERÚ", organizado por la Central de Cooperativas CIDERURAL, en la ciudad de Cajamarca, aportando una contribución económica y presentando una ponencia sobre articulación financiera de organizaciones de productores con las COOPAC's, se tocaron en dicho foro, temas de relevo generacional, equidad de género, gobernanza cooperativa, finanzas rurales y agroecología.
- ✓ FOGAL ha apoyado junto con otras entidades financieras internacionales a la Cooperativa de Camélidos COOPECAN en el financiamiento de su capital de trabajo. El gerente de FOGAL ha visitado en 2022 una de las principales bases en Sicuani-Cusco que tiene COOPECAN, asimismo la planta industrial de procesamiento de fibra de alpaca localizado en Arequipa.
- ✓ FOGAL ha expuesto los servicios financieros que brinda, a los socios de la Central Agroandina del Perú, con el fin de dar información a estos. Están interesados de obtener garantías para el acceso de créditos del sistema financiero peruano.
- ✓ Ha colaborado con La Central Café y Cacao del Perú para la organización del 6to concurso internacional de la Taza de Excelencia en la ciudad de Ayacucho.



PANELES SOLARES COOPCAN - SICUANI - PERÚ



IDEPRO IFD - BOLIVIA

- ✓ Ha presentado un stand de información en la VI FERIA INTERNACIONAL DE CAFES ESPECIALES -VI FICAFE 2022 en la ciudad de Ayacucho, de los servicios financieros que oferta FOGAL al sector cafetalero. Se ha dado información a más de 100 visitantes.
- ✓ FOGAL fue invitado para exponer sobre financiamiento al sector café en el “I CONGRESO INTERNACIONAL DEL CAFÉ” en donde estuvieron presentes muchas organizaciones del sector y entidades del estado.
- ✓ Ha participado en el encuentro de instituciones de desarrollo apoyadas por SOS-FAIM en el marco del programa FEED Good Peru: “Promoviendo sistemas alimentarios sostenibles y resilientes”.
- ✓ FOGAL continúa ejecutando el proyecto “Garantías para el Desarrollo de la Agricultura Familiar en la Región Andina” financiado por SOS Faim.
- ✓ FOGAL es miembro de la Red Internacional MINKA, junto a varias ONG’s de Bélgica, Francia, Italia, Canadá y África, en junio 2022 esta Red ha realizado su asamblea general en Senegal - África y en paralelo a organizado talleres sobre cambio climático y agricultura familiar, en estos eventos participaron el gerente y vocal de FOGAL.
- ✓ En este año las organizaciones agrarias que apoya FOGAL con garantías, han firmado 16 contratos de comercialización de café orgánico comercio justo.
- ✓ FOGAL ha realizado 49 operaciones de garantías y créditos en 2022, 7 más que en 2021, ello implicó un crecimiento de colocaciones de US\$ 5,637,175 a US\$ 6,256,802.



FERIA INTERNACIONAL DE CAFES ESPECIALES - VI FICAFE 2022  
AYACUCHO - PERÚ



STAND FOGAL - FERIA INTERNACIONAL DE CAFES ESPECIALES  
VI FICAFE 2022 - AYACUCHO - PERÚ

# Retos para el 2023



Colocación de más garantías y créditos a organizaciones agrarias e IMF rurales de Perú, Bolivia y Ecuador.



Mayor control riesgo crediticio



Identificación de nuevos partners especialmente en el norte de Perú.



Colocación de más garantías en IFDs de Bolivia.



Participación en eventos que involucren organizaciones de productores para una mayor inclusión financiera, estudio de más productos financieros para la conservación del medio ambiente, difusión de más información comercial, análisis de contextos o situación actual del sistema financiero especialmente rural, etc.



Seguimiento y fortalecimiento del área contable de los partners de FOGAL.



Elaboración de un "Estudio en marketing comparado de café especialmente orgánico - comercio justo" en zonas de acción de FOGAL Perú.



Organización de talleres en "Gestión Ambiental y Gobernanza Cooperativa".



Elaboración de diagnóstico y organización de talleres en género y medio ambiente para cooperativas agropecuarias y FOGAL.



Gestión del proyecto FEED GOD de HUMUNDI de Bélgica.



Taller de reflexión estratégica con socios y AG de FOGAL en Quito en abril 2023.



Participación activa en la Red Internacional MINKA donde FOGAL es socia juntamente que otras instituciones de Europa, Canada, Africa.