



MEMORIA ANUAL 2021



FOGAL

Fondo de Garantía
Latinoamericana

DIVERSIFICACIÓN
FINANCIERA REGIONAL
ANTE LA CRISIS DE LA
PANDEMIA

3	CARTA DE LA PRESIDENCIA	21	Operaciones de préstamos
7	INDICADORES	21	Distribución de préstamos por país
8	SOCIOS	22	Distribución de préstamos por sector
9	PERFIL DE FOGAL	22	Situación financiera
10	PERFIL DE LA ORGANIZACIÓN	22	Evolución de los activos, pasivos y patrimonio neto (expresado en soles)
11	MISIÓN, VISIÓN, POSICIONAMIENTO	23	Evolución de ingresos y egresos (expresado en soles)
12	NUESTROS VALORES	23	Evolución de Resultado del ejercicio (expresado en soles)
13	MODO DE OPERACIÓN	24	Estados Financieros
15	PARTENARIOS	24	Balance General
17	HISTORIA Y ACTUALIDAD	25	Estado de Resultados
19	GESTIÓN 2020	26	DICTAMEN DE AUDITORES EXTERNOS
19	Situación global de la cartera total (garantías y préstamos en soles)	28	ACTIVIDADES REALIZADAS DURANTE EL 2021
19	Distribución de la cartera por tipo de operación en nuevos soles	31	DESAFÍOS PARA EL PRÓXIMO QUINQUENIO (2022-2026)
19	Distribución de la cartera por país en nuevos soles		
20	Operaciones de garantías		
20	Garantías por país		
20	Concentración y evolución de las garantías otorgadas por sector		
21	Entidades financieras receptoras de garantías		

CARTA DE LA PRESIDENCIA



Estimados Asociados de FOGAL:

2021 no fue un buen año para el mundo ya que la pandemia se agudizó en América Latina. Las instituciones como FOGAL debieron afrontar el aislamiento impuesto por los estados para evitar el contagio del Coronavirus COVID-19. Por primera vez no pudimos realizar la asamblea ordinaria de asociados en forma presencial prevista para marzo. Tuvimos que hacerla a la distancia, gracias a la excelente colaboración de sus miembros, salió bien. Se aprobó la agenda prevista que contenía el informe de gestión 2020, estados financieros, auditoría externa, nuevo plan estratégico y elección de integrantes del Consejo Directivo 2021-2023.

En relación con el último punto, la asamblea de FOGAL, por unanimidad decidió renovar en sus cargos por un periodo de 3 años más, a los cuatro miembros del Consejo Directivo, recayendo nuevamente en mí persona la presidencia. Hoy en día, me acompañan Marc Mees de SOS-FAIM de Bélgica, Miguel Gaibor de la Cooperativa CAAP de Ecuador y Macario Veramendi de la Central de Cooperativas CIDERURAL de Perú.

FOGAL en 2021 adoptó como estrategia concentrar sus operaciones de garantías y préstamos en sectores y países, donde la crisis de salud afectó menos.

En Perú el sector de productores de café conformado por cooperativas agrarias y empresas pudo afrontar mejor la crisis gracias a los buenos precios internacionales que se presentaron y porque la demanda valora mucho los cafés especiales y orgánicos que se producen en la selva alta de Perú. En Bolivia, el sector de Instituciones Financieras de Desarrollo -IFD- ha tenido un año de recuperación después de que el 2020 afectó su liquidez e incrementó su mora por aplicar prórrogas al pago de sus prestatarios, por exigencia del estado. Actualmente, ya en mejor situación administran una cartera bruta de aproximadamente US\$1.000 millones con una mora de 1.4%. Aún así FOGAL tuvo que ejecutar 2 garantías porque, una cooperativa de ahorro y crédito de Perú y otra asociación financiera agropecuaria de Bolivia no pudieron cubrir sus préstamos garantizados por nosotros.

En noviembre 2021, FOGAL buscando apoyar las acciones de promoción de la Agricultura Familiar, organizó el fórum virtual, Financiamiento de la Agricultura Familiar y la Agroecología con el apoyo de la Red Internacional MINKA, el consorcio SIA de Bélgica y la DGRV de Alemania.

El propósito de este evento fue unir a financieras con productores del sector de agricultura familiar para responder la pregunta ¿qué tipo de agricultura se debe financiar a futuro?, conocer el estado de situación del financiamiento en un sector tradicionalmente olvidado como es la agricultura familiar, presentar importantes experiencias de financiamiento a dicho sector, a la agroecología, y a la biodiversidad. Más de 200 instituciones de todo el mundo participaron. Por lo tanto, es una buena prueba del interés de los temas tratados y la capacidad de convocatoria que tiene FOGAL.

En Perú, la difícil elección del presidente Pedro Castillo, quien llegó al poder en alianza con un partido de izquierda radical, generó una fuerte reacción en los mercados internacionales, tumbando el tipo de cambio de la moneda nacional a su mayor caída en siete años. El tipo de cambio fluctuó fuertemente también a partir de anuncios y cambios en el gabinete ministerial. Se sigue viviendo una serie de crisis debido a los grupos de oposición que piden la vacancia presidencial a pesar de que a nivel de la política económica e inclusive social mantiene las líneas directrices de los anteriores gobiernos de derecha.

El Ministerio de Economía y Finanzas cerró el 2021 con un crecimiento del Producto Bruto Interno (PBI) del 13%, lo que significa que se ha recuperado la caída de 11.12% que se produjo en el 2020.

El sector más importante donde opera FOGAL en Perú es el café que tiene 199 organizaciones que exportan el grano, de las cuales 67 son cooperativas, 37 asociaciones, 3 centrales y 92 empresas privadas. Las cooperativas participan con el 27% del volumen de exportación, las asociaciones el 4% y las empresas privadas con el 68% respectivamente.

En Bolivia, el Producto Interno Bruto (PIB) al segundo semestre de 2021 registró una variación acumulada de 9,36% respecto al similar período de la pasada gestión, cifra que evidencia el proceso de clara recuperación y reactivación de la actividad económica, luego de los efectos sanitarios, sociales y financieros que trajo la pandemia del COVID-19 y las medidas negativas de política económica implementadas por la administración gubernamental en la pasada gestión.

Por otra parte, con relación a la política fiscal expansiva diseñada para apoyar a la economía en el corto plazo, como respuesta a la pandemia y procurando la reactivación de la economía, se continuó dinamizando la inyección de recursos económicos previstos principalmente en el Plan de Desarrollo Económico y Social de Bolivia 2021-2025, denominado "Reconstruyendo la economía para vivir bien, hacia la industrialización con sustitución de importaciones", que prevé una inversión de \$us 33.197 millones, apuntando a la industrialización del país, la sustitución de importaciones y la reducción de la pobreza. Estas medidas alientan la consolidación de la recuperación de la economía en el corto plazo.

En el sector donde principalmente trabaja FOGAL en Bolivia, las Instituciones Financieras de Desarrollo, pese a todo el proceso de regulación que han tenido, incluso con un mercado más competitivo, producto de las medidas que ha generado el estado como los cupos de cartera y otros, ha crecido 9,76% el más alto respecto a otros tipos de entidades financieras bolivianas. Este resultado les ha permitido asegurar y seguir brindando servicios sostenibles y adecuados a los clientes. Actualmente cuentan con una cartera de cerca de 1.000 millones de dólares, atendiendo a más de medio millón de clientes. Esto representa casi un tercio del sistema financiero nacional de total.

La principal debilidad en este momento de este sector de las IFD es la alta dependencia de recursos de fondeo, nacional e internacional. Por este motivo las IFD bolivianas han acelerado los procesos de autorización de captación de ahorros del público ante el órgano regulador boliviano, teniendo a la fecha 5 de 9 IFD autorizadas a captar recursos del público y que ya han captado depósitos por USD 70 millones en solo 12 meses del 2021, ya que los financiamientos externos llegan en condiciones de costo bastante altas y eso hace que no puedan ser tan competitivos como los bancos.

En Ecuador la estimación de crecimiento de este año está ligeramente por debajo de lo proyectado por el Banco Central del Ecuador (BCE), que calcula que el Producto Interno Bruto de Ecuador aumentará en 3,02% este año y en 3,4% en el 2022.

Uno de los factores clave en la recuperación fue el Programa de Vacunación, que permitió que se impulsara y dinamice la economía en sectores notablemente afectados por la pandemia como el turismo, restaurantes y el transporte. Lo anterior permitió que se reactiven ciertas actividades presenciales y que el consumo de los hogares mejore.

A inicios del año, el gobierno ecuatoriano esperaba que tres sean las principales actividades que tengan un crecimiento significativo durante el 2021, la explotación de minas y canteras, la pesca y la acuicultura; con el incremento de éstas se esperaba que el PIB aumente en un 3%. Sin embargo, como se observó casi a mediados de año la actividad minera no tiene el comportamiento esperado.

En los últimos años se ha promovido iniciativas en favor de la Economía Popular y Solidaria (EPS), sector donde opera FOGAL, iniciando por la cuantificación de organizaciones de la EPS mediante catastro nacional elaborado en el 2016. A Enero 2020, son 555 cooperativas de ahorro y crédito, en los últimos tres años este sector ha decrecido en 42%, en algunos casos por razones de liquidación y otros por procesos de absorción-fusión. Mientras que en el mismo período se ha incrementado el número de organizaciones no financieras, en un 23% a razón de que continúan migrando al registro de la SEPS, sumado a las recientes creadas, representando un total de 11.868, de las cuales el 49% son asociaciones de actividad agrícola, agropecuaria, avícola, ganadera y pesquera.



Continuamos con la intención de constituir FOGAL Bolivia. Ya contamos con el Plan de Negocios terminado y estamos invitando a varias instituciones locales e internacionales para que participen en este proyecto.

Reconocemos particularmente a SOS-FAIM por la confianza depositada en FOGAL para seguir en conjunto apostando por la pequeña agricultura sostenible, así como también a FINRURAL, la CAAP, AOPEB y CIDERURAL; sus socios estratégicos.

Fue un año difícil del cual lo remontamos felizmente con resultados económicos positivos. Por lo que debo agradecer al Consejo de Administración que me acompaña, así como a la Gerencia General y a todo el equipo de trabajo de FOGAL.

Muchas Gracias

Nestor Castro Quintela
Presidente



FOTO: ASOCIACIÓN CRUZPACC ZONA VERDE CRUZPAMPA 2021



FOTO: SARTAWI - BOLIVIA

94%

de organizaciones de productores
partenarios de FOGAL, cuentan con sello
de comercio justo, sellos orgánicos y/o
sostenibles del medio ambiente.

70%

de las garantías se han colocado en
Bolivia.

20%

más de préstamos se otorgó a
organizaciones de productores agrarios
de Perú.

3.6%

de excedentes sobre capital de FOGAL.

Socios

SOS FAIM (BELGICA)



ASOCIACIÓN DE INSTITUCIONES FINANCIERAS DE DESARROLLO (BOLIVIA)



COOPERATIVA AGRARIA CAFETALERA "LA FLORIDA" (PERÚ)



COOPERATIVA DE AHORRO Y CRÉDITO DE ACCIÓN POPULAR (ECUADOR)



ASOCIACIÓN DE ORGANIZACIONES DE PRODUCTORES ECOLÓGICOS (BOLIVIA)



CENTRAL DE COOPERATIVAS DE DESARROLLO RURAL (PERÚ)



FOTO: FAAAS BOLIVIA - PRODUCTORES DE ANAPQUI

Perfil de FOGAL



FOTO: ASAMBLEA DE FOGAL 2021



FOTO: MISIÓN APURIMAC 2021 - COOPERATIVA LOS ANDES



FOTO: SARTAWI - BOLIVIA

EL FONDO DE GARANTIA LATINOAMERICANA (FOGAL)

es una entidad financiera rural solidaria internacional con ámbito de acción en América del Sur y que opera en Perú, Bolivia y Ecuador. Desde su creación se ha encargado de implementar y desarrollar soluciones financieras para los pequeños productores rurales, a través de sus organizaciones con la participación de instituciones financieras de desarrollo. El propósito es contribuir con la mejora de calidad de vida de estos pequeños productores. El conjunto de socios de las entidades que trabajan con FOGAL alcanza a más de 73,500 personas, donde el 41% está representado por mujeres.

"Desde su creación se ha encargado de implementar y desarrollar soluciones financieras para los pequeños productores rurales, a través de instituciones financieras de desarrollo con el propósito de contribuir con la mejora de su calidad de vida."

Perfil de la Organización

Para su funcionamiento operativo, FOGAL cuenta con una administración cuyo centro de operación se encuentra en Lima, Perú. En Bolivia cuenta con un responsable país. Asimismo, existe en FOGAL un Comité Descentralizado de Garantías (CDG) que se encarga de evaluar, dar opinión y aprobar las solicitudes de garantía y de créditos. La Asamblea General es el máximo órgano de decisión de FOGAL que convoca a los representantes de cada institución asociada y determina las estrategias y políticas en conformidad con la visión y misión. El Consejo Directivo vigila la ejecución de las políticas, evalúa la gestión y da orientaciones estratégicas a FOGAL y es la última instancia donde se aprueban las garantías y créditos cuando el CDG lo requiere.

FOGAL CONSEJO DIRECTIVO

NÉSTOR CASTRO QUÍNTELA

Presidente y representante de FINRURAL de Bolivia

MARC MEES

Vocal y representante de SOS FAIM de Bélgica

MIGUEL GAIBOR MORA

Secretario y representante del CAAP

MACARIO VERAMENDI ZÚÑIGA

Vocal y representante de CIDERURAL

FOGAL EQUIPO EJECUTIVO

WILFREDO NECOCHEA TELLO

Gerente (wne@fogalgarantia.org)

YADIRA MALDONADO BOLUARTE

Administradora (yma@fogalgarantia.org)

LADY CASAS ARCE

Asistente administrativa (lca@fogalgarantia.org)

HARLEY CRUZ SALDAÑA

Responsable Perú (hcr@fogalgarantia.org)

WALTER GÓMEZ CRESPO

Responsable Bolivia (wgc@fogalgarantia.org)

CARLOS PARI DÁVILA

Contador (cparidavila@gmail.com)

Misión, Visión y posicionamiento

MISIÓN

“Brindamos servicios de garantías, préstamos y acompañamiento a las organizaciones de productores agropecuarios e instituciones de microfinanzas, para el acceso al crédito de la pequeña producción rural. Facilitamos articulaciones entre actores para incrementar el posicionamiento de la agricultura familiar.”

VISIÓN

“Líderes, en soluciones financieras de bajo costo y alto impacto social a favor de la pequeña producción rural, considerando la preservación del medioambiente.”

POSICIONAMIENTO

"Apostamos por la agricultura familiar campesina sostenible, proveedora de alimentos de calidad."

Nuestros Valores

Ética

Actitud con principios morales respetando las normas y costumbres de los partners.

Solidaridad

Formar parte de un proyecto de cambio social y económico mayor, buscando la equidad y el desarrollo integral.

Transparencia

Respecto de los compromisos, rindiendo cuentas y generando confianza.

Innovación

Búsqueda de nuevas formas de hacer las cosas con la adaptación a los contextos y a nuestros destinatarios.

Excelencia

Actitud con eficiencia y eficacia, buscando dar más de lo que nuestros colaboradores y socios esperan.

Partenariado

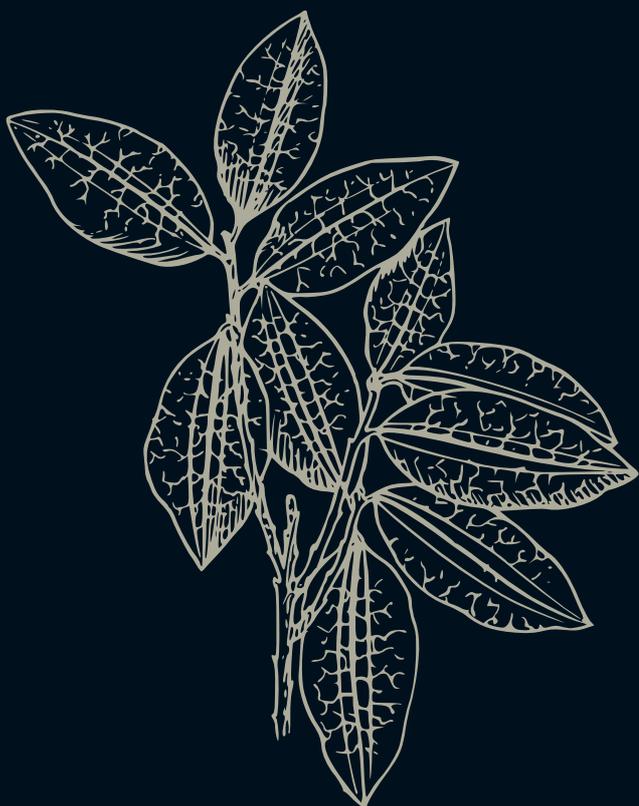
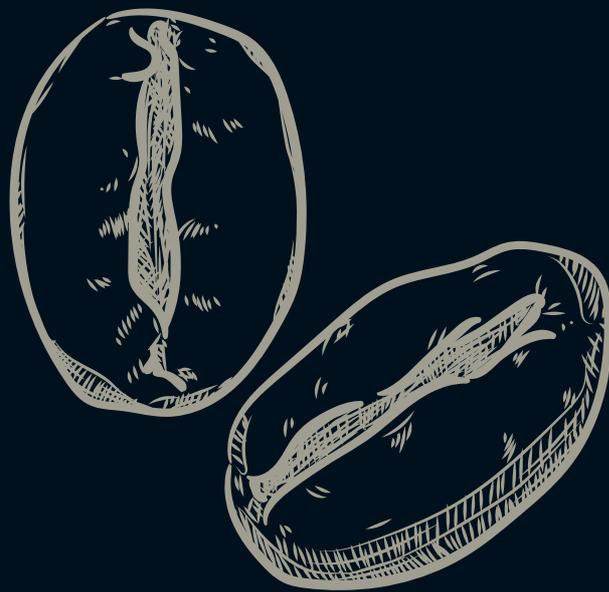
Asociación de largo plazo, respeto, confianza, cumplimiento de contratos e intercambio de información.

Modo de Operación

FOGAL destina sus servicios a personas jurídicas del ámbito rural, donde existe una población en situación de pobreza. En este sector, cuenta con dos tipos de partners:

Organizaciones de productores

Estas pertenecen a diferentes sectores que realizan actividades de producción, transformación o comercialización. Los principales productos atendidos son café, cacao, granos andinos, leche, quinua, maracuyá, cuyes, anís, miel, camélidos, entre otros. FOGAL inicia el contacto con esas organizaciones en Perú, a través de la intermediación con gremios (CONVEAGRO), centrales (CIDERURAL, Central Café y Cacao, Junta Nacional de Café, APPCACAO) e instituciones del estado como Sierra y Selva Exportadora, Agroideas, Agrobanco) y en Bolivia a través de AOPEB.



Instituciones de microfinanzas

Son representadas por cooperativas de ahorro y crédito rurales, instituciones financieras de desarrollo, ONGs financieras; orientadas al otorgamiento de servicios financieros de ahorro y crédito especializado en el financiamiento rural y agrícola. La Central CIDERURAL en Perú junto con FINRURAL en Bolivia y la Cooperativa CAAP en Ecuador, presentan a FOGAL ante sus socios, para que eventualmente sean atendidos por este con garantías o créditos.

Garantías

El otorgamiento de garantías es la principal actividad del Fondo; donde participan instituciones financieras, organizaciones de productores y beneficiarios finales como actores de esta solución financiera.

Este producto permite compartir el riesgo entre las diferentes partes implicadas: la institución financiera, el prestatario y el propio fondo de garantía. Cabe resaltar que FOGAL utiliza en sus operaciones el modelo de intermediario, el cual se otorga a través de tres modalidades:

1. Garantía Institucional

Este tipo de garantía se caracteriza por un acuerdo directo entre el beneficiario institucional, el garante (FOGAL) y la institución financiera. Se concluye un acuerdo entre la institución financiera y FOGAL para la repartición del riesgo.

2. Garantía Bancaria

Esta garantía es emitida por un banco europeo (SBLC) a favor de un banco intermediario del sur, el cual otorga un préstamo específico hacia una institución financiera o una organización de productores.

3. Garantía con Depósito

FOGAL deposita un fondo en una entidad financiera con quien realiza operaciones de garantía beneficiando organizaciones de productores e IMF. Dicho fondo tiene una remuneración a favor de FOGAL. Esta modalidad tiene alto efecto multiplicador donde el respaldo lo otorga el fondo depositado.

Créditos

Para FOGAL, los créditos representan un nuevo producto que busca diversificar sus actividades y asegurar su sostenibilidad financiera. Este producto se dirige exclusivamente a clientes recurrentes de los fondos de garantía que tienen un recordado historial y una clasificación interna destacable.

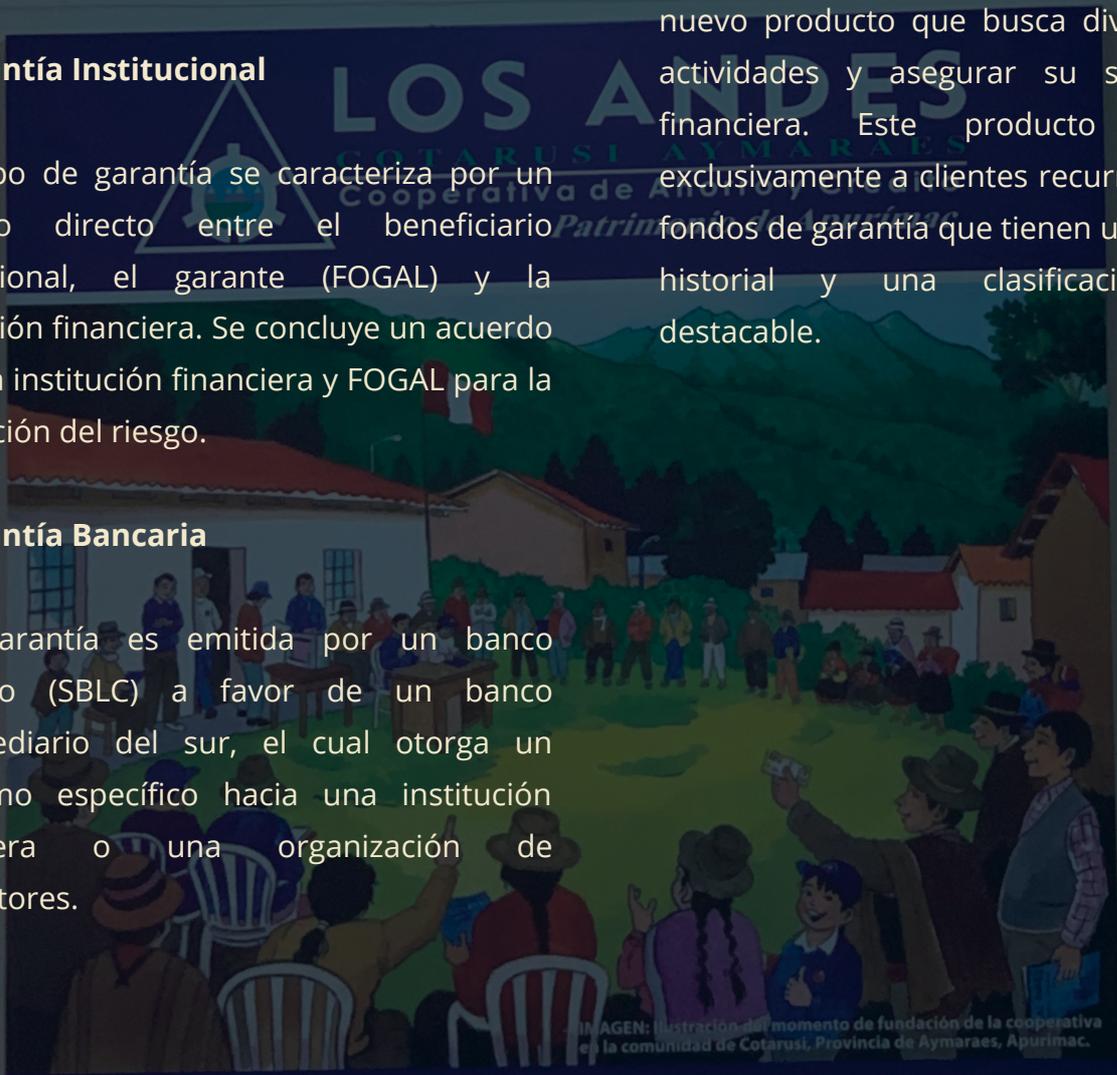


IMAGEN: Ilustración del momento de fundación de la cooperativa en la comunidad de Cotarusi, Provincia de Aymaraes, Apurímac.

La Cooperativa De Ahorro y Crédito Los Andes, fue creada el 15 de febrero de 2001 en la comunidad campesina de Cotarusi, Provincia de Aymaraes por 107 socios campesinos entre criadores de alpacas y pequeños agricultores, quienes huérfanos de apoyo a causa del terrorismo decidieron ayudarse unos a otros como nuestros antepasados practicando el AYNI y la MINKA. Hoy en día la COOPAC Los Andes sigue trabajando en base a estos preceptos andinos y también en base a los principios y valores cooperativos, convencidos de que no son una entidad para competir y lucrar sino para servir y crecer junto a sus socios.

Partenarios

PERÚ



- Asociación Cruzpacc Zona Verde de Cruzpampa
- Asociación de Productores de Leche Nueva Generación de Nueva Esperanza (APROLNGNE)
- Cooperativa de Ahorro y Crédito los Andes
- Cooperativa Agraria Cafetalera La Florida
- Cooperativa Agraria Cafetalera Pangoa
- Central De Organizaciones Productoras De Café y Cacao del Perú
- Cooperativa Agraria Cafetalera Perené
- Cooperativa Agraria Cafetalera San Juan del Oro
- Cooperativa Agraria Cafetalera Valle de Incahuasi
- Cooperativa de Ahorro y Crédito Norandino
- Cooperativa Agraria Cafetalera Satipo
- Cooperativa Agraria Cafetalera ACPC Pichanaki
- Cooperativa Agraria de Servicios Múltiples Cuy Chanka (COASERCUY)
- Cooperativa Agro Industrial Machu Picchu (CAGMA)
- Cooperativa Cacao y Aroma Tocache San Martín
- Cooperativa de Ahorro y Crédito Sondor Pacucha
- Cooperativa de Ahorro y Crédito La Chuspa Mide
- Cooperativa Agraria de Productores de Cacao Tocache de Peru
- Cooperativa Agroindustrial Mishagro
- Cooperativa De Ahorro Y Crédito Para La Integración Y Desarrollo Rural - CIDERURAL
- Cooperativa Agraria Coyentimari Ltda
- Cooperativa Agraria Monte Azul - Monte Azul Coop
- Cooperativa de Productores de fibra de Camélidos (COOPECAN)
- Corporación de Productores Café Perú S.A.C.
- Cooperativa Agroindustrial COPAISEG
- Cooperativa de Servicios Múltiples APAES
- Cooperativa Agraria Aromas del Valle
- Cooperativa Agraria Selva Central
- Empresa Distribuidora y Generadora para la Comercialización del Servicio Público de Electricidad Pangoa

Partenarios

BOLIVIA

- Asociación Agropecuaria Coraca Protal
- Incubadora de Microempresas productivas (IMPRO)
- Asociación de Servicios Financieros Cafetaleros (FINCAFÉ)
- Institución Financiera boliviana SARTAWI
- Financiera Asociación Agropecuaria del Altiplano Sur (FAAAS)
- Desarrollo Empresarial Institución Financiera De Desarrollo (IDEPRO)

ECUADOR

- Cooperativa de ahorro y crédito de Acción popular (CAAP)

Historia y Actualidad

FOGAL viene operando hace 17 años en Perú, Bolivia y Ecuador brindando soluciones financieras innovadoras, favoreciendo a pequeños productores rurales y colaborando en la mejora de su calidad de vida.

Nació como iniciativa de SOS FAIM de Bélgica al decidir transformar un proyecto de garantías para América Latina, en una institución constituida en el sur, en Lima, Perú. Se sumaron a esta iniciativa instituciones de prestigio de los 3 países mencionados: la Cooperativa Agraria Cafetalera La Florida de Perú, AOPEB de Bolivia, CAAP de Ecuador, FINRURAL de Bolivia y CIDERURAL de Perú.

La función de FOGAL es otorgar garantías para el acceso a créditos nacionales e internacionales a organizaciones rurales como cooperativas y asociaciones agrícolas, comunidades campesinas, cooperativas de ahorro y crédito, instituciones financieras de desarrollo, entidades financieras comunales y otras.



FOTO: COOPERATIVA LOS ANDES



FOTO: COOPERATIVA INKAHUASI

En la región andina FOGAL se ha constituido en un actor reconocido por participar en importantes procesos de financiamiento rural de forma directa, como también de la mano con otras estructuras privadas y del Estado. Participó en grandes casos de éxito del financiamiento rural, como el desarrollo de la COOPAC Los Andes Cotarusi Aymaraes, que tiene más de 100,000 socios, así mismo de cooperativas agrarias cafetaleras como: La Florida que ha exportado casi 40,000 QQ este año, Pangoa, Valle de Incahuasi, San Juan del Oro, Satipo y ACPC Pichanaki, la planta de procesamiento Corporación Café Perú, también la cooperativa de camélidos COOPECAN que transforma fibra de alpaca y de las cooperativas, COOPAIN Cabana, Machupicchu y COPAISEG de quinua.

Varias de ellas tienen premios internacionales, la última ganada por una socia de la Cooperativa de café Incahuasi, el Premio Internacional a la Excelencia, por lo que FOGAL se siente orgulloso.

En el sector de microfinanzas rurales FOGAL está presente en el desarrollo de importantes cooperativas de ahorro y crédito como Sondor y la Chuspa Mide en Perú. Participa en iniciativas de financiamiento de cooperativas de ahorro y crédito con su socio la Central CIDERURAL. Igualmente en Bolivia se mantienen relaciones de trabajo privilegiadas con las IFD IMPRO, SARTAWI e IDEPRO, entidades rurales especializadas de financiamiento de quinua como FAAAS, de café como FINCAFE y miel CORACA PROTAL. En Ecuador la cooperativa de ahorro y crédito CAAP que agrupa muchas cooperativas significa para FOGAL una importante experiencia compartida de trabajo de mucho éxito, además de ser socia.

Desde el inicio de operaciones de FOGAL y hasta finales de 2021 se ha colocado 67.6 millones de dólares en garantías y 23.1 millones de dólares en créditos directos, un total de 90.7 millones de dólares. La garantía otorgada a OPs e IMF rurales ha permitido a su vez movilizar 3 veces más su valor es decir 202.8 millones de dólares. Así, FOGAL cumple su misión de movilizar fondos importantes al campo para financiar iniciativas productivas sostenibles de los pequeños productores agropecuarios, que den como resultado mejoras en sus niveles de calidad de vida.

Sin embargo, a causa de la pandemia, este año 2021, no fue bueno para muchas organizaciones con los cuales trabaja FOGAL, los productores de leche, productores de cuy, de miel, de frutas, de quinua y algunas cooperativas de ahorro y crédito. Se vieron afectadas por falta de mercados y por dificultades en la logística. FOGAL a tenido de adecuarse y proponer soluciones financieras a todas que actualmente que están aplicando.



CORACA PROTAL - BOLIVIA



AGENCIA CARANAVI LA PAZ - BOLIVIA

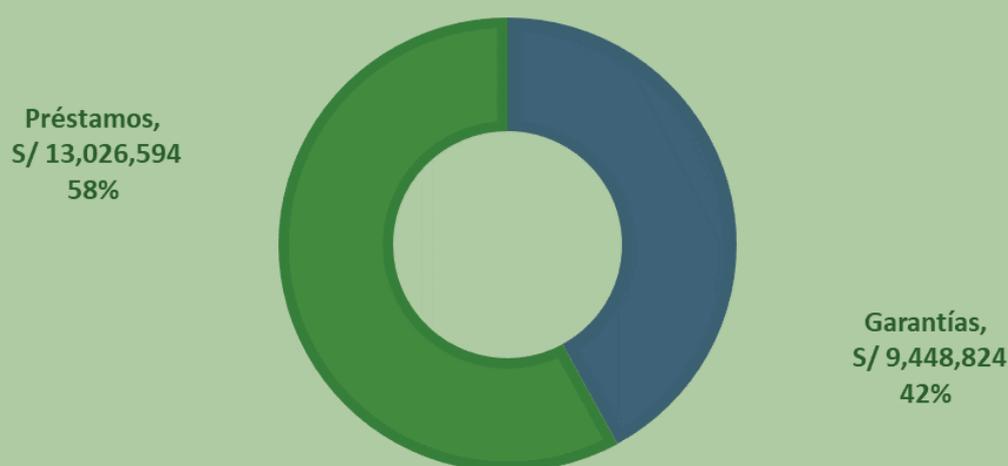


IDEPRO - BOLIVIA

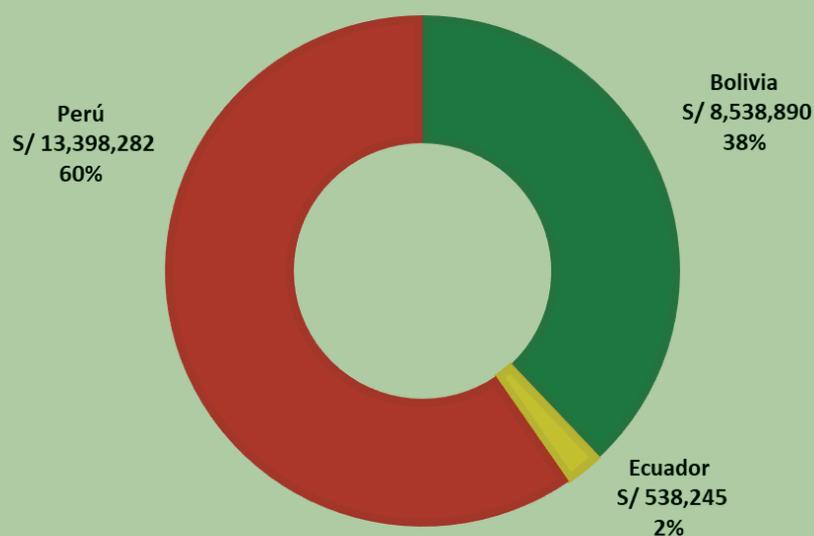
GESTIÓN 2021

Situación global de la cartera total

Distribución de la cartera por tipo de operación en nuevos soles:



Distribución de la cartera por país en nuevos soles:

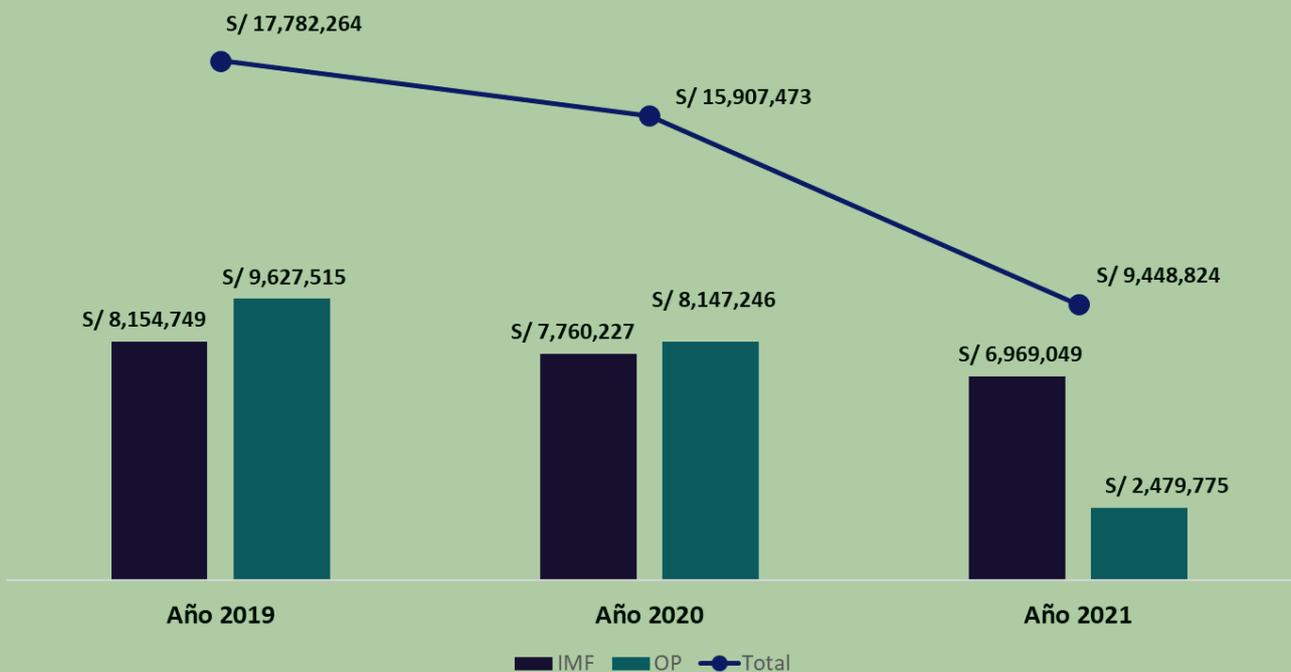


Operaciones de garantías

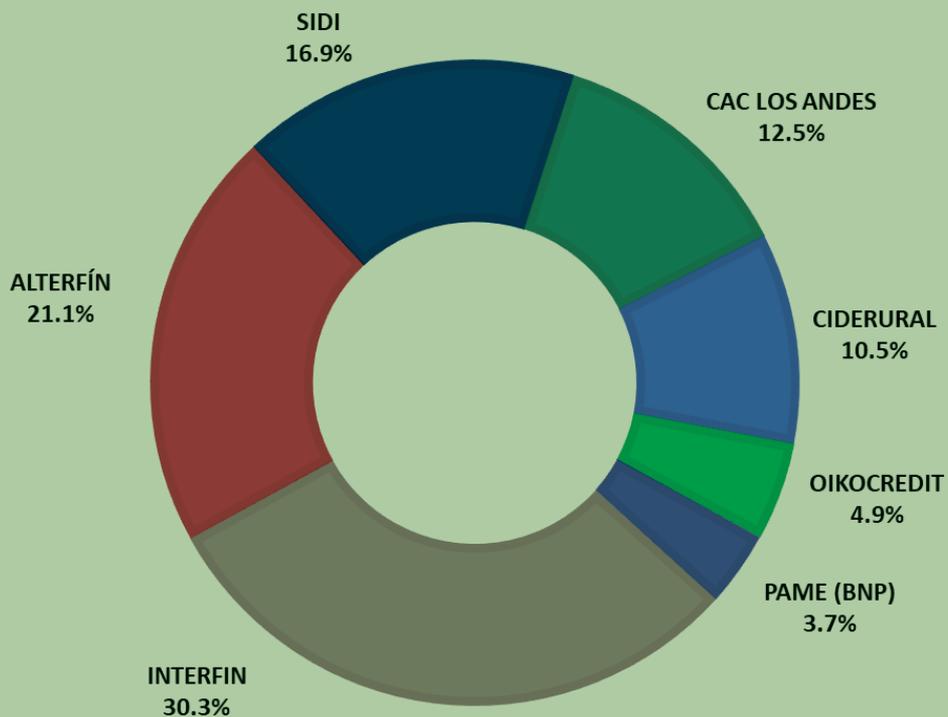
Garantías por país:



Concentración y evolución de las garantías otorgadas por sector:

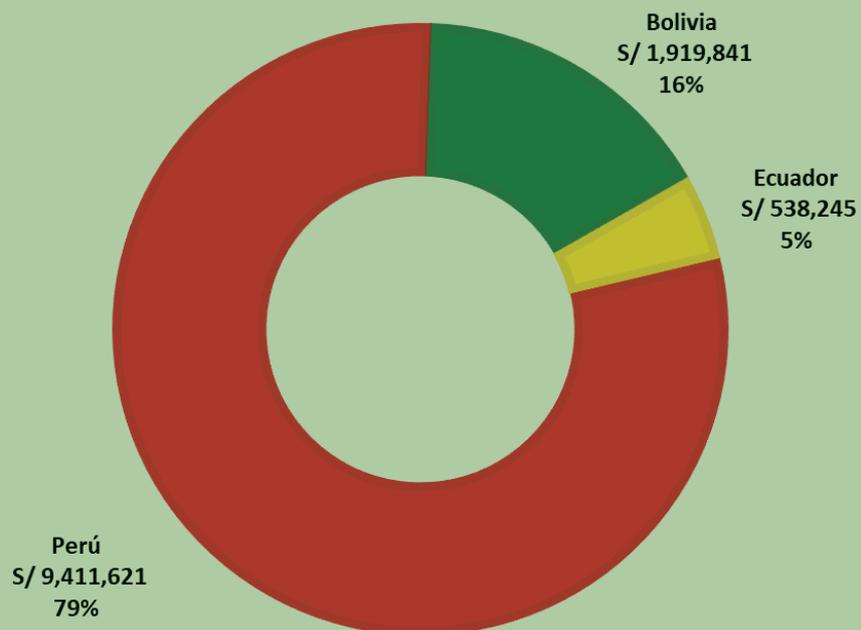


Entidades financieras receptoras de garantías:

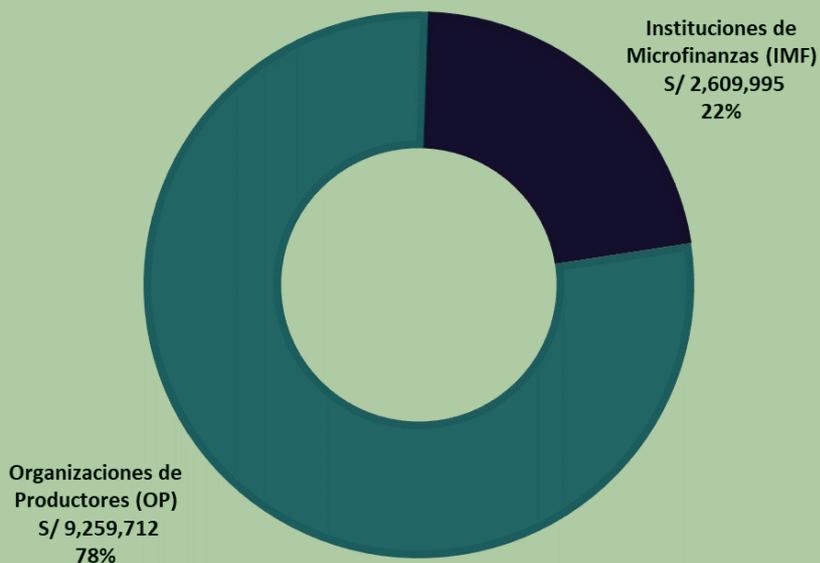


Operaciones de préstamos

Distribución de préstamos por país:



Distribución de préstamos por sector:

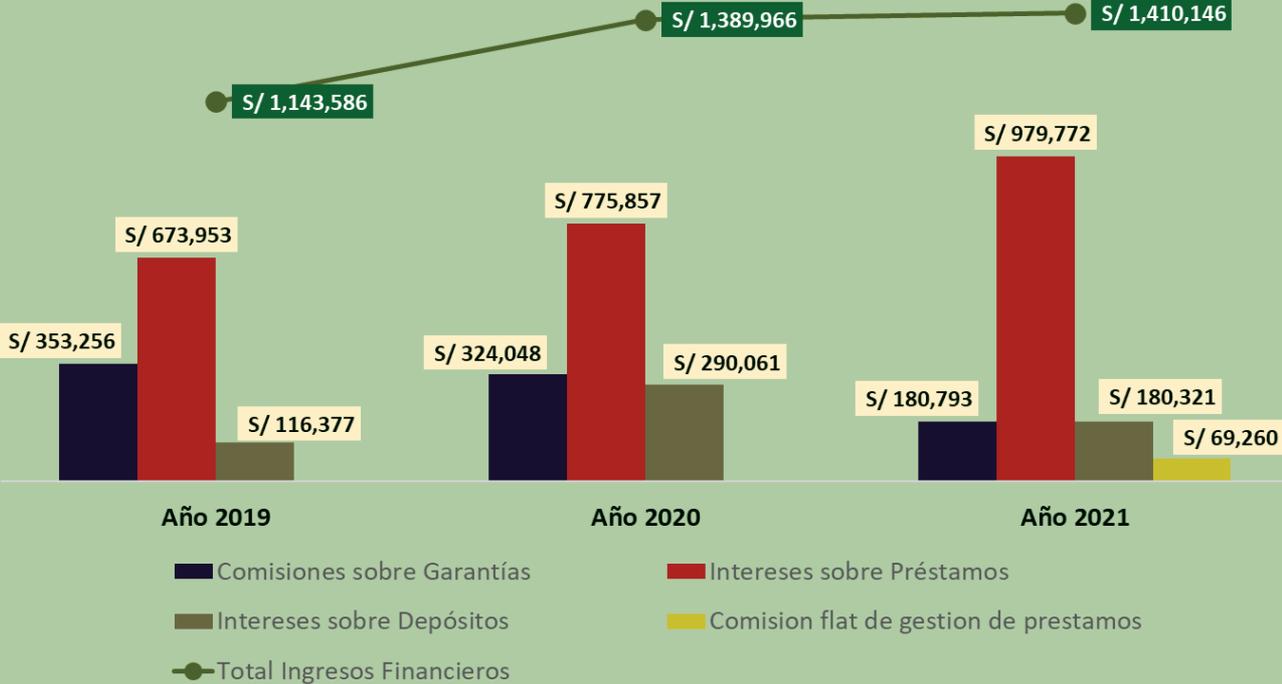


Situación Financiera

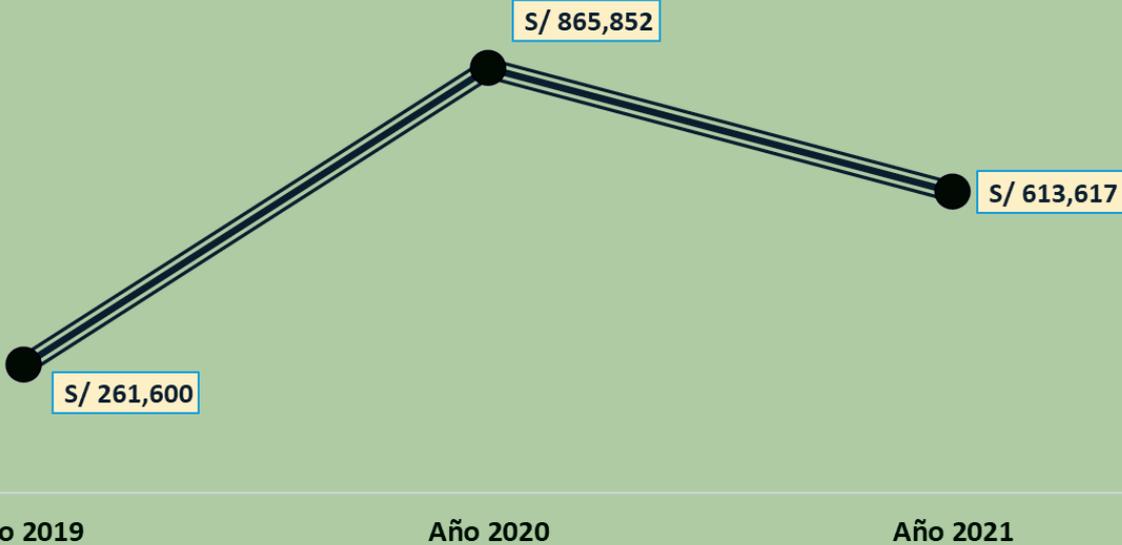
Evolución de Activos, Pasivos y Patrimonio Neto (expresado en soles):



Evolución de ingresos y egresos (expresado en soles):



Evolución de Resultado del Ejercicio (expresado en soles):



GESTIÓN 2021

Estados Financieros

Balance General:

Al 31 de diciembre del 2021, expresado en nuevos soles:

	2019	2020	2021
ACTIVOS CORRIENTES			
Efectivo y equivalente de efectivo	7,315,965	6,827,261	5,922,999
Clientes	36,702	122,234	51,757
Cuentas por cobrar diversas	6,158,271	10,566,312	11,869,707
Inversiones en valores	746,892	746,892	0
Total activo corriente S/.	14,257,830	18,262,699	17,844,463
ACTIVOS NO CORRIENTES			
Aporte a cooperativas	0	533,482	533,481
Cuentas por cobrar diversas	5,350,719	3,818,912	3,178,273
Ganancias diferidas	0	1,126,071	1,097,670
Inversiones en valores	0	1,236,559	2,072,101
Provisión cobranza dudosa	-488,451	-1,414,105	-1,918,887
Muebles y equipos de oficina (neto)	8,007	0	18,980
Total activo no corriente S/.	4,870,275	5,300,919	4,981,618
TOTAL ACTIVOS S/.	19,128,105	23,563,618	22,826,081
PASIVO Y PATRIMONIO			
PASIVO CORRIENTE			
Tributos por pagar	15,118	12,996	27,593
Cuentas por pagar comerciales	8,324	0	5,881
Cuentas por pagar diversas	123,228	3,080,033	3,786,121
Remuneraciones por pagar	0	0	0
Total pasivo corriente S/.	146,670	3,093,029	3,819,595
PASIVO NO CORRIENTE			
Ganancias diferidas	809,588	1,172,495	1,144,094
Total pasivo no corriente S/.	809,588	1,172,495	1,144,094
PATRIMONIO			
Capital adicional	16,526,104	16,765,039	16,936,686
Reserva para malas deudas	1,384,145	1,384,145	312,090
Resultados acumulados	0	283,058	0
Resultado del ejercicio	261,599	865,852	613,617
TOTAL PATRIMONIO S/.	18,171,848	19,298,094	17,862,393
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO S/.	19,128,106	23,563,618	22,826,082

Estados Financieros

Estado de Resultados

Al 31 de diciembre del 2021, expresado en nuevos soles:

	2019	2020	2021
INGRESOS FINANCIEROS			
Comisiones sobre garantías otorgadas	353,256	324,048	180,793
Intereses sobre depósitos bancarios	116,377	290,061	180,321
Intereses sobre préstamos directos	673,953	775,857	979,772
Ingresos por dividendos	208,851	0	0
Comisión flat gestión de préstamos	0	47,089	69,260
TOTAL INGRESOS FINANCIEROS S/.	1,352,437	1,437,055	1,410,146
GASTOS FINANCIEROS			
Gastos bancarios Perú	20,479	14,763	13,451
Costos Ing sobre garantías otorgadas a partners	22,034	26,755	23,224
Intereses sobre préstamos recibidos	0	206,492	308,250
Provisiones préstamos y garantías deterioradas	0	0	644,222
TOTAL GASTOS FINANCIEROS S/.	42,513	248,010	989,147
MARGEN FINANCIERO BRUTO S/.	1,309,924	1,189,045	420,999
PROVISION MALAS DEUDAS Y DIFERENCIA DE CAMBIO			
Provisión malas deudas	0	-1,045,891	0
Ganancia / pérdida por diferencia de cambio	-302,226	1,397,704	924,681
TOTAL PROVISION MALAS DEUDAS Y DIFERENCIA CAMBIARIA	-302,226	351,813	924,681
MARGEN FINANCIERO NETO S/.	1,007,698	1,540,858	1,345,681
GASTOS DE OPERACIÓN			
Gastos de personal	381,086	400,616	413,414
Gastos de funcionamiento	147,138	135,307	123,797
Aporte a partners	932	0	58,081
Servicios de terceros	213,654	138,338	226,634
Gastos en misiones	68,546	25,362	26,207
TOTAL GASTOS DE OPERACIÓN S/.	811,356	699,623	848,133
MARGEN DE EXPLOTACION NETO S/.	196,342	841,235	497,548
INGRESOS / EGRESOS EXTRAORDINARIOS			
SOS FAIM consolidación institucional	91,383	24,616	100,141
Otros Ingresos de gestión	65,258	78,004	15,928
Gastos SOS FAIM consolidación Institucional	-91,383	-78,004	0
RESULTADO DEL EJERCICIO S/.	261,600	865,852	613,617

Dictamen de Auditores Externos

Jiménez Marin & Asociados S.C.
AUDITORES Y CONSULTORES

DICTAMEN DE LOS AUDITORES
INDEPENDIENTES

A la Administración de:

Fondo de Garantía Latinoamericana-FOGAL

Hemos auditado los Estados Financieros adjuntos del FONDO DE GARANTÍA LATINOAMERICANA - FOGAL, que comprenden el Estado de Situación Financiera al 31 de diciembre del 2021 y 2020, y los correspondientes estados de resultados, de cambios en el patrimonio neto y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas, así como el resumen de políticas contables significativas y otras notas explicativas.

Responsabilidad de la Administración sobre los Estados Financieros

La Administración es responsable de la preparación y presentación razonable de estos estados financieros de acuerdo a principios de contabilidad generalmente aceptados en Perú. Esta responsabilidad incluye diseñar, implementar y mantener el control interno que sea relevante para la preparación y presentación razonable de estados financieros para estén libres de errores materiales, ya sea como resultado de fraude o error; de seleccionar y aplicar las políticas contables apropiadas; y de realizar estimaciones contables razonables de acuerdo con las circunstancias.

Responsabilidad del Auditor

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros basada en nuestra auditoría, que fue realizada de acuerdo con Normas Internacionales de Auditoría aprobadas para su aplicación en el Perú, por la Junta de Decanos de Colegios de Contadores Públicos del Perú. Tales normas requieren que cumplamos con requerimientos éticos y que planifiquemos y realicemos la auditoría para obtener una seguridad razonable de que los estados financieros estén libres de errores materiales.

Una auditoría comprende la ejecución de procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los saldos y revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, que incluye la evaluación del riesgo de que los estados financieros contengan errores materiales, ya sea como resultado de fraude o error.

Dictamen de Auditores Externos

Al efectuar esta evaluación del riesgo, el auditor toma en consideración el control interno de la institución que es relevante para la preparación y presentación razonable de sus estados financieros, a fin de diseñar procedimientos de auditoria de acuerdo con las circunstancias, pero no con el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la institución. Una auditoria también comprende evaluar si los principios de contabilidad aplicados son apropiados, y si las estimaciones contables realizadas por la Administración son razonables, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros. Consideramos que la evidencia de nuestra auditoria que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoria.

Opinión

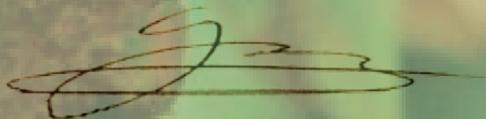
En nuestra opinión, los estados financieros que se acompañan presentan razonablemente, en todos los aspectos significativos, la situación financiera de la Asociación Fondo de Garantía Latinoamericana – FOGAL al 31 de diciembre de 2021 y 2020, así como su desempeño financiero y flujos de efectivo, por los años terminados en esas fechas, de conformidad con las políticas contables descritas en la nota 2, a los estados financieros.

Lima - Perú

02 de marzo del 2022

Refrendado por

JIMENEZ, MARIN & ASOCIADOS S.C.



Hugo Flores Gonzáles (Gerente)

Contador Público Colegiado

Matrícula N°7665

Actividades realizadas durante el 2021

FORUM: FINANCIAMIENTO DE LA AGRICULTURA FAMILIAR Y LA AGROECOLOGÍA

FOGAL ha organizado en noviembre 2021 en Lima el Forum FINANCIAMIENTO DE LA AGRICULTURA FAMILIAR Y LA AGROECOLOGIA con apoyo de la Red Internacional MINKA, la DGRV de Alemania y el consorcio SIA de Bélgica y auspicios de CONVEAGRO, la Central de Cooperativas de Ahorro y Crédito CIDERURAL, SOS-FAIM, la Central Café&Cacao y el Consorcio Agroecológico Peruano.

Los objetivos del FORUM fueron:

- Permitir un espacio común de encuentro entre representantes de productores de la agricultura familiar y agroecología con instituciones financieras nacionales e internacionales que operan, o están por hacerlo, en el campo.
- Conocer para abordarlo el estado de situación del financiamiento en un sector tradicionalmente olvidado: la agricultura familiar y ahora la agroecología.
- Presentar experiencias exitosas de financiamiento a la agricultura familiar, a la agroecología y a la biodiversidad.
- Brindar información para establecer mayores alianzas entre entidades financieras y el estado en temas de gestión de la diversidad y protección del medio ambiente. En resumen, saber qué tipo de agricultura se debe financiar a futuro.



Los invitados para hacer las exposiciones centrales y como panelistas fueron representantes de las instituciones, Consorcio Agroecológico Peruano, Agrobanco, Financiera Confianza, CIDERURAL, Rabobank, CONVEAGRO, Caja Municipal de Arequipa, Cooperativa de Ahorro y Crédito Los Andes, Oikocredit, Root Capital, Central Café Cacao, Philea, Alterfin, Shared Interest, FOGAL, MINAM, PNUD, DGRV y FISIQ.

Las exposiciones y conclusiones se encuentran en la página web de FOGAL.

200

personas asistieron al forum y contribuyó con el posicionamiento de la organización

79%

de asistentes calificó el forum con una excelente puntuación.

98%

de los asistentes estuvieron dentro del grupo objetivo.

- Durante este periodo se cuenta con 77 operaciones vigentes, 34 garantías y 43 préstamos), concentrados en 28 partners.
- La última semana de noviembre 2021 el equipo de FOGAL viajó a Abancay para reunirse con su par de la Cooperativa de Ahorro y Crédito Los Andes Cotaruse con el fin de tratar temas estratégicos para ambas instituciones. Los Andes propuso a FOGAL para desarrollar en conjunto un producto financiero denominado “Préstamo Cooperativo y Asociativo” el mismo que ya está en plena ejecución en la selva central con varias cooperativas cafetaleras. Por otra parte FOGAL presentó nuevamente el documento “Diseño de Dos Productos Financieros para la Agricultura Familiar Orientada al Mercado Interno” para atender una demanda que actualmente no cubre prácticamente ninguna entidad financiera. Existe una buena predisposición de ambas para seguir adelante con colaboraciones mutuas, ellos colocándo préstamos y FOGAL.
- FOGAL está en proceso de digitalizar varios de sus procesos internos, ha culminado la 1ra fase de su Matriz de Cálculo de Riesgos, software construido con apoyo de profesionales externos con información de base generada por la larga experiencia que cuenta FOGAL en el otorgamiento de garantías y créditos a OP e IMF´s rurales. Aplica a la evaluación y calificación ponderada de los partners utilizando muchos indicadores, las cuales se guardan en la nube. Se usa para el desarrollo Excel avanzado por ser más versátil y de fácil comprensión y acceso del equipo.
- No hubo mucha movilidad del equipo de FOGAL en este año debido a la pandemia, a diferencia años anteriores, las operaciones de garantía en el primer y segundo semestre se han contraído y respecto al 2019 y 2020 han disminuido en 38% y 31% respectivamente. Influyó también esa tendencia el cierre de grandes operaciones de garantías que se tenía en Perú y Bolivia.
- Se ha reprogramado para 2022 la constitución de FOGAL Bolivia, culminándose la elaboración del Plan de Negocios. Este plan, prevé operar con dos modelos de garantías, la intermediaría (que aplica ya FOGAL) y la de cartera que consiste en atender mediante pequeñas garantías la demanda de créditos de los productores, existe mercado suficiente en Bolivia para dar un servicio como este. Hay varios escenarios que se propone para definir el tamaño mínimo económico de la futura institución. Se ha iniciado a difundir el modelo en instituciones locales e internacionales potenciales inversionistas.

- Se ha actualizado el Plan Estratégico 2021-2025 considerándose esta vez los efectos de la pandemia.
- FOGAL ha sido convocado por SOS-FAIM para participar en su nuevo programa quinquenal SIA2 para el periodo 2022-2026 junto a otras instituciones de Perú y Bolivia. Se ha elaborado ya el marco lógico, indicadores y presupuesto respectivos.
- FOGAL apoyo a la Central de Organizaciones Productoras de Café y Cacao del Perú con fondos para la realización de la Taza de la Excelencia Perú en un escenario de precios relativamente altos. Este evento ayuda a mejorar significativamente la imagen del pequeño productor cafetalero de Perú. Han participado 238 productores de cafés especiales procedentes de 10 regiones, fueron seleccionados 24 cafés con puntajes entre 82 y 90.2 puntos en taza, estos cafés fueron subastado electrónicamente despertando el interés de más de 100 tostadores reconocidos de 15 países entre los que destacan Japón, Bélgica, Corea del Sur, Taiwán, Australia, EEUU, Alemania, Emiratos Árabes, Arabia Saudita.
- Se ha logrado abrir un canal de búsqueda de nuevos fondos de cooperación internacional a través de la Red Internacional MINKA donde FOGAL es socio junto con otras instituciones de Europa, Canada y Africa.
- Junto con SOS-FAIM se ha apoyado con pequeños fondos a organizaciones de pequeños productores de leche, quinua y cuy que fueron afectados, en la continuidad de su negocio a causa de las inmovilizaciones de los desplazamientos impuestos por el estado para controlar la difusión del COVID-19.
- El 94% de organizaciones de productores (OP) partners de FOGAL cuenta con el sello de comercio justo, sellos orgánicos y/o sostenibles que validan el cuidado medio ambiente.
- Se han realizado talleres contables con 5 cooperativas el 2021 logrando capacitarse un total de 47 personas, esta acción ha permitido ordenar la contabilidad de las organizaciones beneficiarias de FOGAL, así como incrementar la continuidad en la presentación de sus estados financieros a las financieras.

Desafíos para el próximo quinquenio (2022-2026)

- Construir una nueva arquitectura institucional de FOGAL con la constitución de FOGAL Bolivia, FOGAL Perú, y el actual FOGAL como la organización central que acoja una representación en Ecuador.
- Incrementar la cartera de colocaciones de garantías de FOGAL especialmente en el sector de café de Perú y en el de IMF (IFD's) de Bolivia. En relación con Ecuador identificar los mercados donde va a ingresar FOGAL.
- Orientar los esfuerzos de colocación de garantías y préstamos vía nuevos productos financieros en el sector de agricultura familiar y de agroecología.
- Posicionarse como institución financiera especialista en finanzas verdes.
- Continuar con la promoción de la marca FOGAL a través de material gráfico, auspicios y participación en todas aquellas actividades que promuevan y visibilicen nuestra labor.
- Fortalecer la Red Internacional MINKA de la que FOGAL es socia, al igual que otras entidades de Europa, Canadá y África con el fin de acceder a nuevas fuentes de cooperación internacional y fondos de préstamos y garantías.
- Identificar nuevas fuentes financieras de FOGAL para intermediar créditos directos para cooperativas, IFD's y asociaciones rurales de la región andina.
- Fortalecer mediante fondos no reembolsables a partners fuertemente afectados por el Covid-19 que se encuentran en el sector lechero, de crianza y beneficio de cuy y quinua con apoyo de instituciones como SOS-FAIM de Bélgica.
- Iniciar la ejecución del Programa SIA2, vía garantías y apoyos no financieros a organizaciones agrarias del sector de la agroecología.