

MEMORIA

ANUAL

FOGAL 2020

RESILIENCIA EN TIEMPOS DE COVID-19



ÍNDICE

Carta de la Presidencia	3
Socios	5
In memoriam	6
Perfil de Fogal	7
Perfil de la Organización	8
Misión, Visión y Posicionamiento	9
Nuestros Valores	9
Modo de Operación.....	10
Roles	11
Partenarios.....	12
Historia y actualidad	15
Gestión 2020	17
Situación global de la cartera total (garantías y préstamos en soles).....	17
Distribución de la cartera por tipo de operación en nuevos soles:	17
Distribución de la cartera por país en nuevos soles:	17
Operaciones de garantías	18
Garantías por país:.....	18
Concentración y evolución de las garantías otorgadas por sector	18
Entidades financieras receptoras de garantías.....	19
Operaciones de préstamos	19
Distribución de préstamos por país:.....	19
Distribución de préstamos por sector:	20
Situación Financiera.....	20
Evolución de los activos (expresado en soles):.....	20
Evolución de los pasivos (expresado en soles):	21
Evolución del patrimonio (expresado en soles):.....	21
Evolución de ingresos y egresos (expresado en soles):	22
Evolución de Resultado del Ejercicio (expresado en soles):	22
Estados Financieros	23
Balance General.....	23
Estado de Resultados.....	24
Dictamen de Auditores Externos.....	25
Actividades realizadas durante el 2020	27
Retos para el 2021.....	29



CARTA DE LA PRESIDENCIA

Es importante mencionar que el hecho de mayor relevancia en la gestión 2020, que ha impactado en el mundo y ha cambiado la forma de hacer las cosas, es el Coronavirus (COVID – 19). Pandemia que tiene su impacto en la salud de la población y efectos devastadores sobre la economía mundial, siendo Bolivia, Ecuador y Perú países que no están ajenos a este impacto.

La crisis por el COVID-19 pasará a la historia como una de las peores que el mundo ha vivido, pone en riesgo un bien público global esencial, la salud humana y está impactando a una ya debilitada economía mundial.

Quien se iba a imaginar que nuestra Asamblea General de FOGAL de Marzo 2020, sería la última reunión presencial de los socios de Bolivia, Bélgica, Ecuador y Perú, ya que inmediatamente después, llegó el confinamiento y restricciones de movilidad, hasta el día de hoy. Durante estos últimos 12 meses el mundo ha enfrentado momentos de enorme incertidumbre y dolor como consecuencia de la letal enfermedad producida por el virus COVID -19.

La magnitud de las secuelas del Covid-19 no solo se reflejó en las personas fallecidas en el año 2020 (1,8 millones) y contagiadas (más de 86 millones), sino en aspectos como la ralentización de la producción industrial, el estancamiento del comercio internacional, el aumento del desempleo (solo en América Latina y el Caribe el empleo asalariado y por cuenta propia cayó a -6,8% y -8,9%, respectivamente), y un importante incremento de la deuda pública (en particular en los mercados emergentes y las economías en desarrollo). Las implicaciones económicas no pueden ser más desalentadoras, sobre todo si se considera que al cerrar la gestión casi 90 millones de personas se encuentran en situación de indigencia.

Las economías avanzadas fueron las más afectadas por la pandemia, con un descenso en su actividad económica hasta -4,9%, situación que contrasta con el crecimiento registrado en la gestión 2019 (1,6%). A pesar de ello, la desaceleración experimentada fue menor a la prevista a mediados de la gestión 2020 (-8,0%) debido a que Estados Unidos y la zona del euro mejoraron su desempeño en el segundo semestre de 2020; Estados Unidos terminó la gestión con una contracción económica de -3,4% (5,6 puntos porcentuales menos que en 2019), mientras que en la zona del euro la caída fue más pronunciada, situándose en -7,2%. Por su parte, las economías avanzadas de Asia tuvieron un mejor comportamiento, dado que la pandemia fue contenida con mayor éxito.

América Latina también fue duramente golpeada por la pandemia, así como el Caribe, experimentando una recesión profunda acompañada de una importante caída de la producción, ocasionando una contracción del PIB de -7,4% (inferior en 7,6 puntos porcentuales con relación a la gestión 2019). En América del Sur la caída del PIB fue levemente inferior (6,1%); los países más afectados fueron Perú (-12,0%), Argentina (-0,6%) y Ecuador (-9,5%). Con excepción de Venezuela (hiperinflación) y Argentina (inflación crónica), los niveles inflacionarios se mantuvieron reducidos.

Las instituciones financieras como FOGAL que tiene sus operaciones en estos países no pueden ser la excepción del contexto económico que se vive en la región andina, por lo que se tuvo que actuar apoyando a las entidades y organizaciones beneficiarias en función a las medidas económicas que se asumieron en cada país precautelando el riesgo y sostenibilidad de la institución.

Las dificultades en Perú empujaron al gobierno a adoptar medidas económicas urgentes para proteger los ingresos de la población y la red de empresas que estaban siendo afectadas por la paralización de labores. El gobierno creó el Programa de Garantía Reactiva Perú, que empezó con un monto de hasta S/. 30,000 millones y se amplió en S/. 30,000 millones más, que equivalen al 8% del PBI, a fin de asegurar la continuidad de la cadena de pagos de los pequeños negocios, aunque en la realidad fueron destinadas en gran parte a la mediana y gran empresa. Igualmente se aprobó S/. 2,000 millones para el agro, FAE-AGRO que aún no llegó a utilizarse ni siquiera en un 4% del fondo, por problemas de percepción y capacidad de colocación del estado.

Asimismo, el estado peruano empezó a otorgar subsidios directos a la población por la pérdida del empleo y por el cierre de sus negocios especialmente de la economía informal.

Las anteriores medidas no fueron suficientes para mitigar los daños en muchas organizaciones agrarias que apoya FOGAL, entre ellas del sector, lácteos, quinua, camélidos y productos perecibles como alimentos y algunas cooperativas de ahorro y crédito.

En Bolivia el Banco Central, inyectó a la economía más de 6,000 millones de bolivianos a través de la compra de títulos y valores que tenían las AFP en su poder para que las entidades financieras tengan liquidez para refinanciar las deudas de los clientes.

Dentro de las medidas dirigidas al sector financiero, una de las medidas de mayor importancia para contrarrestar los efectos de la pandemia en los prestatarios fue el diferimiento del pago de cuotas de crédito, con la emisión de las leyes N° 1294 de 1 de abril de 2020 y N° 1319 de 25 de agosto de 2020. En el citado marco normativo, las entidades financieras efectuaron el diferimiento del pago de las cuotas de crédito por un total de Bs28.268 millones (Bs19.934 millones en capital y Bs8.334 millones en intereses), correspondiendo a cerca de 1,5 millones de operaciones crediticias, al 31 de diciembre de 2020. Las entidades financieras, especialmente las IFD's y las entidades de microfinanzas fueron afectadas con la medida, esto llevó a hacer un llamado a los financiadores internacionales, solicitándoles que consideren medidas similares a las que tomaron las IFD con sus clientes, a través de la reprogramación o diferimiento de las obligaciones financieras, buscando ante todo converger y homogenizar dichas medidas de manera que el esfuerzo que se está realizando sea de todos en beneficio de la recuperación económica del país y sobre todo de la población que representa más del 50% de la población económicamente activa. FOGAL respondió dicho llamado reprogramando sus deudas con varias entidades.

En Ecuador la situación sigue siendo igual de grave. No hay recursos para enfrentar la pandemia y el gobierno ha impuesto medidas como el de obligar dar una contribución mensual de 2 dólares a quienes ganan más de 500 dólares, desde allí de manera progresiva de acuerdo a los sueldos. El gobierno está en espera de la respuesta del FMI de una solicitud de préstamo de 500 millones de dólares para afrontar esta crisis sanitaria que ya se ha convertido en crisis económica. La Corporación Financiera Nacional (CFN) ha firmado 22 convenios con bancos y cooperativas del Ecuador destinados al acceso de financiamiento productivo a largo plazo para micro, pequeñas y medianas empresas (mipymes) a nivel nacional. La idea es canalizar unos \$ 260 millones provenientes de un crédito del Banco Mundial, otorgado en 2020.

A pesar de lo mencionado, el Fondo de Garantía de Latinoamérica – FOGAL tuvo siempre presente y en todo su accionar el bienestar de sus clientes, funcionarios y público en general, respondiendo a todos los requerimientos e implementando mecanismos de gestión y respuesta inmediata, cumplimiento con las medidas y protocolos de bioseguridad velando en todo momento por la salud de sus funcionarios.

FOGAL afrontó el año 2020 haciendo mayores operaciones en el sector que se vio menos afectado con la pandemia, el café, para ello hizo alianzas con cooperativas de ahorro y crédito como Los Andes, para que estas puedan dotar de liquidez al sector con garantías de FOGAL llegando a atender con este mecanismo a muchas cooperativas agrarias cafetaleras que necesitaban de fondos de acopio y comercialización para exportar.

Pese a las limitaciones, se logró culminar de elaborar el nuevo Plan Estratégico 2021-2025, después de superar los indicadores que nos habíamos fijado en el anterior, tenemos el reto de abrir un nuevo FOGAL en Bolivia, que por razones antes mencionadas será postergado para la gestión 2022, y se ha concebido un nuevo FOGAL de orientación más global-internacional a futuro para abordar adecuadamente nuestro crecimiento.

Sigue siendo un reto para FOGAL adecuarse a la “nueva normalidad”, el teletrabajo se hace común y desde casa estamos abordando la gran parte de las colocaciones de garantías, con nuevas estrategias y haciendo alianzas y acuerdos con toda la institucionalidad agraria que felizmente a FOGAL le es familiar, la idea con ello es cubrir temporalmente nuestros procedimientos de evaluación y seguimiento de nuestros partners especialmente en lo que refiere a la relación presencial que es la fortaleza de FOGAL.

En resumen, pese a las dificultades presentadas en la gestión 2020, los resultados fueron positivos para FOGAL a nivel de excedentes, aunque realizando provisiones para cubrir este mal temporal, convencidos que FOGAL debe estar fortalecido para apoyar la reactivación económica en cada uno de los países donde operamos.

Finalmente, a tiempo de cumplir tres (3) gestiones Presidiendo FOGAL, quiero agradecer de manera especial a los miembros del Consejo Directivo por el apoyo y participación diligente en este difícil periodo, igualmente a todo el equipo de FOGAL que sin su compromiso no hubiera sido posible sobrellevar este momento ya que el COVID-19 nos atacó a varios miembros del equipo y sus familias, pero felizmente continuamos, convencidos que los servicios que ofrece FOGAL son más valorados por los pequeños productores del campo y las entidades de microfinanzas, en estas épocas de carestía y crisis económica.

A nuestros socios: SOS-FAIM, Cooperativa Agraria Cafetalera La Florida, CIDERURAL, FINRURAL, AOPEB y la Cooperativa de Ahorro y Crédito CAAP, gracias por seguir confiando en nosotros y ratificamos el compromiso de continuar ampliando nuestros servicios a la población menos favorecida de nuestra región.

Néstor Castro Quintela

Presidente



SOCIOS



SOS – FAIM (Bélgica)



Asociación de Instituciones Financieras de Desarrollo (Bolivia)



Cooperativa Agraria Cafetalera "La Florida" (Perú)



Cooperativa de Ahorro y Crédito de Acción Popular (Ecuador)



Asociación de Organizaciones de productores Ecológicos (Bolivia)



Central de Cooperativas de Desarrollo Rural (Perú)

IN MEMORIAN

A la memoria del Sr. Presidente de la Cooperativa Agraria Cafetalera La Florida, Sr Germán Rudas Escalante, quien nos dejó este año 2021. Gran, hombre, trabajador, cooperativista, sobre todo honesto. Siempre lo recordaremos.

Seguirás con nosotros en tus obras y en tus afectos, querido German.

Descanse en Paz Presidente.



PERFIL DE FOGAL

EL FONDO DE GARANTIA LATINOAMERICANA – FOGAL - es una entidad financiera rural solidaria internacional con ámbito de acción en América del Sur y que opera en Perú, Bolivia y Ecuador. Desde su creación se ha encargado de brindar y articular soluciones financieras para los pequeños productores rurales, a través de organizaciones de productores e instituciones financieras de desarrollo con el propósito de contribuir con la mejora de su calidad de vida. El conjunto de socios de las entidades que trabajan con FOGAL alcanza a más de 41,000 personas, donde el 30% está representado por mujeres.



PERFIL DE LA ORGANIZACIÓN

Para su funcionamiento operativo, FOGAL cuenta con una administración cuyo centro de operación se encuentra en Lima, Perú. En Bolivia cuenta con un responsable país. Asimismo, existe en FOGAL un Comité Descentralizado de Garantías (CDG) que se encarga de evaluar, dar opinión y aprobar las solicitudes de garantía y de créditos. La Asamblea General es el máximo órgano de decisión de FOGAL que convoca a los representantes de cada institución asociada y determina las estrategias y políticas en conformidad con la visión y misión. El Consejo Directivo vigila la ejecución de las políticas, evalúa la gestión y da orientaciones estratégicas a FOGAL y es la última instancia donde se aprueban las garantías y créditos cuando el CDG lo requiere.

FOGAL CONSEJO DIRECTIVO

- **Néstor Castro Quíntela**
Presidente y representante de FINRURAL de Bolivia
- **Marc Mees**
Vocal y representante de SOS FAIM de Bélgica
- **Miguel Gaibor Mora**
Secretario y representante del CAAP
- **Macario Veramendi Zúñiga**
Vocal y representante de CIDERURAL

FOGAL EQUIPO EJECUTIVO

- **Wilfredo Necochea Tello**
Gerente (wne@fogalgarantia.org)
- **Yadira Maldonado Boluarte**
Administradora (yma@fogalgarantia.org)
- **Lady Casas Arce**
Asistente administrativa (lca@fogalagarantía.org)
- **Harley Cruz Saldaña**
Responsable Perú (hcr@fogalgarantía.org)
- **Walter Gómez Crespo**
Responsable Bolivia (wgc@fogalgarantía.org)
- **Carlos Pari Dávila**
Contador (cparidavila@gmail.com)



MISIÓN, VISIÓN Y POSICIONAMIENTO

Misión

"Brindamos servicios de garantías, préstamos y acompañamiento a las organizaciones de productores agropecuarios e instituciones de microfinanzas, para el acceso al crédito de la pequeña producción rural. Facilitamos articulaciones entre actores para incrementar el posicionamiento de la agricultura familiar."

Visión

"Líderes, en soluciones financieras de bajo costo y alto impacto social a favor de la pequeña producción rural, considerando la preservación del medioambiente."

Posicionamiento

"Apostamos por la agricultura familiar campesina sostenible, proveedora de alimentos de calidad."

NUESTROS VALORES

Ética:

Actitud con principios morales respetando las normas y costumbres de los partners.

Solidaridad:

Formar parte de un proyecto de cambio social y económico mayor, buscando la equidad y el desarrollo integral.

Transparencia:

Respeto de los compromisos, rindiendo cuentas y generando confianza.

Innovación:

Búsqueda de nuevas formas de hacer las cosas con la adaptación a los contextos y a nuestros destinatarios.

Excelencia:

Actitud con eficiencia y eficacia, buscando dar más de lo que nuestros colaboradores y socios esperan.

Partenariado:

Asociación de largo plazo, respeto, confianza, cumplimiento de contratos e intercambio de información.

MODO DE OPERACIÓN

FOGAL destina sus servicios a personas jurídicas del ámbito rural, donde tiene población en situación de pobreza. En este sector, cuenta con dos tipos de partners:

Organizaciones de productores

Pertenecientes a diferentes sectores y que realizan actividades de producción, transformación o comercialización. Los principales productos atendidos son café, cacao, granos andinos, leche, quinua, maracuyá, cuyes, anís, miel, camélidos, entre otros. El contacto con esas organizaciones lo inicia FOGAL en Perú, a través de la intermediación con gremios (CONVEAGRO), centrales (CIDERURAL, Central Café y Cacao, Junta Nacional de Café, APPCACAO) e instituciones del estado como Sierra y Selva Exportadora, Agroideas, Agrobanco) y en Bolivia a través de AOPEB.

Instituciones de microfinanzas

Representadas por cooperativas de ahorro y crédito rurales, las instituciones financieras de desarrollo, ONGs financieras; orientadas al otorgamiento de servicios financieros de ahorro y crédito especializado en el financiamiento rural y agrícola. En Perú la Central CIDERURAL, en Bolivia FINRURAL y en Ecuador la Cooperativa CAAP, presentan a FOGAL ante sus socios, para que eventualmente sean atendidos por este con garantías o créditos. El trabajo con estos actores se ha realizado principalmente con el producto de garantías, sin embargo, hace unos años se ha iniciado con el financiamiento de créditos directos. Cabe mencionar que FOGAL realiza un análisis y gestión bastante fina del riesgo, gracias a un trabajo de proximidad a nivel de identificación y acompañamiento de sus partners.

Garantías

El otorgamiento de garantías es la principal actividad del Fondo; aquí participan instituciones financieras, organizaciones de productores y beneficiarios finales como actores de esta solución financiera.

Este producto permite compartir el riesgo entre las diferentes partes implicadas: la institución financiera, el prestatario y el propio fondo de garantía. Una parte predefinida de la deuda contraída por la entidad beneficiaria de la garantía se cubre ante la institución financiera por el FOGAL. Los fondos pueden existir en el marco de un proyecto, estar establecido por un socio capitalista o una organización agrícola, ser una institución o incluso ser parte de la política pública establecida por un Estado. FOGAL utiliza en sus operaciones el modelo de intermediario, el cual se otorga a través de tres modalidades.

1. Garantía Institucional

Este tipo de garantía se caracteriza por un acuerdo directo entre el beneficiario institucional, el garante (FOGAL) y la institución financiera. Se concluye un acuerdo entre la institución financiera y FOGAL para la repartición del riesgo. El respaldo al beneficiario institucional lo otorga FOGAL, sobre la base de la confianza que depositan las entidades financieras en el Fondo.

2. Garantía Bancaria

Esta garantía es emitida por un banco europeo (SBLC) a favor de un banco intermediario del sur, el cual otorga un préstamo específico hacia una institución financiera o una organización de productores. Estos fondos recibidos por las IFI y OP les permiten otorgar créditos directos sus clientes o miembros, según el estatus. El respaldo lo otorga el banco europeo los con fondos que FOGAL tiene depositados en dicha entidad bancaria.

3. Garantía con Depósito

FOGAL deposita un fondo en una entidad financiera con quien realiza operaciones de garantía beneficiando organizaciones de productores e IMF. Dicho fondo tiene una remuneración a favor de FOGAL. Esta modalidad tiene alto efecto multiplicador. El respaldo lo otorga el fondo depositado.



Créditos

Para FOGAL, los créditos representan un nuevo producto que busca diversificar sus actividades y asegurar su sostenibilidad financiera. Este producto se dirige exclusivamente a clientes recurrentes de los fondos de garantía que tienen un remarcado historial y una clasificación interna destacable.

ROLES

FOGAL opera en el contexto rural, donde la actividad agrícola es el principal medio de generación de ingresos para las familias y en donde se presentan los retos más desafiantes en materia de financiamiento. Esto debido a la heterogeneidad de las actividades de los potenciales clientes, altos costos de monitoreo y vigilancia, ausencia de colaterales, así como la falta de un marco regulatorio adecuado. Por estas razones, a la banca comercial no le es atractivo este segmento y de esta necesidad insatisfecha es que han surgido instituciones especializadas como el Fondo de Garantía Latinoamericana. El Fondo trabaja con organizaciones rurales como cooperativas agrícolas, asociaciones de productores e instituciones de microfinanzas como cooperativas de ahorro y crédito rurales e instituciones financieras de desarrollo; con quienes desempeña roles que promueven articulaciones entre los distintos tipos de actores.

Facilitador

Promueve la intermediación entre las organizaciones de productores, instituciones de microfinanzas (COOPAC) y las instituciones financieras. En algunos casos, el FOGAL incluso apoya a las organizaciones en las negociaciones, reduciendo así la asimetría de información bien conocida entre las instituciones financieras y las organizaciones rurales. Esto lo coloca como un actor muy activo en la generación de diversas operaciones entre actores de las finanzas rurales e inclusive complementado operaciones donde intervienen actores de las finanzas rurales convencionales.

Promotor

FOGAL se concentra en trabajar a favor de la pequeña agricultura familiar. Por ello reconoce que a través de las asociaciones con instituciones de microfinanzas y organizaciones de productores, inclusive de tamaño limitado, es posible llegar a este tipo de público. A través de esta vía, se promueve el desarrollo de productos financieros innovadores que permiten la inclusión, y, mejoras en las actividades y calidad de vida de esta población.

Articulador

El rol proactivo del Fondo en el desarrollo de relaciones entre agrupaciones, instituciones de microfinanzas e instituciones financieras, promueve la inclusión financiera en poblaciones marginadas y/o en estado de precariedad. Con ello, se propicia el desarrollo de redes entre las finanzas, procesos y actores de la economía social solidaria. Como se puede constatar gracias a los diferentes ejemplos ofrecidos, la multiplicidad de roles de FOGAL le permite desarrollar diferentes fórmulas y una variedad de enfoques entre actores presentes en un mismo territorio, desde una óptica de desarrollo económico social solidario.

PARTENARIOS PERÚ

- Asociación Cruzpacc Zona Verde de Cruzpampa
- Asociación de Productores de Leche Nueva Generación de Nueva Esperanza (APROLNGNE)
- Cooperativa de Ahorro y Crédito los Andes
- Cooperativa Agraria Cafetalera La Florida
- Cooperativa Agraria Cafetalera Pangoa
- Central De Organizaciones Productoras De Café y Cacao del Perú
- Cooperativa Agraria Cafetalera Perené
- Cooperativa Agraria Cafetalera San Juan del Oro
- Cooperativa Agraria Cafetalera Valle de Incahuasi
- Cooperativa de Ahorro y Crédito Norandino
- Cooperativa Agraria Cafetalera Satipo
- Cooperativa Agraria Cafetalera ACPC Pichanaki
- Cooperativa Agraria de Servicios Múltiples Cuy Chanka (COASERCUY)
- Cooperativa Agro Industrial Machu Picchu (CAGMA)
- Cooperativa Cacao y Aroma Tocache San Martín
- Cooperativa de Ahorro y Crédito Sondor Pacucha
- Cooperativa de Ahorro y Crédito La Chuspa Mide
- Cooperativa Agraria de Productores de Cacao Tocache de Perú
- Cooperativa Agroindustrial Mishagro
- Cooperativa de Ahorro y Crédito Norandino
- Cooperativa De Ahorro Y Crédito Para La Integración Y Desarrollo Rural – CIDERURAL
- Cooperativa Agraria Coyentimari Ltda
- Cooperativa Agraria Monte Azul - Monte Azul Coop
- Cooperativa de Productores de fibra de Camélidos (COOPECAN)
- Corporación de Productores Café Perú S.A.C.
- Cooperativa Agroindustrial COPAISEG

PARTENARIOS BOLIVIA

- Asociación Agropecuaria Coraca Protal
- Incubadora de Microempresas productivas (IMPRO)
- Asociación de Servicios Financieros Cafetaleros (FINCAFÉ)
- Institución Financiera boliviana SARTAWI
- Financiera Asociación Agropecuaria del Altiplano Sur (FAAAS)
- Desarrollo Empresarial Institución Financiera De Desarrollo (IDEPRO)

PARTENARIO ECUADOR

- Cooperativa de ahorro y crédito de Acción popular (CAAP)



**SEGUIR CUIDÁNDONOS
ES DEBER
DE TODOS**



*Hilda Leguía Gonzales, socia de nuestro
partenarío, la Cooperativa Valle del
Inkahuasi y ganadora de la Taza de la
Excelencia 2020.*

*La Cooperativa Agraria Cafetalera La Florida, durante
el 2020 se ha posicionado en el ranking 10 de las
instituciones con mayor exportación de café.*



*La Cooperativa ACPC Pichanaki, durante el
2020 ha capacitado y provisto a sus socios
de suministros y equipos de protección.*



HISTORIA Y ACTUALIDAD

FOGAL viene operando hace 16 años en Perú, Bolivia y Ecuador brindando soluciones financieras innovadoras, favoreciendo a pequeños productores rurales y colaborando en la mejora de su calidad de vida.

Nació como iniciativa de SOS FAIM de Bélgica al decidir transformar un proyecto de garantías para América Latina, en una institución constituida en el sur, en Lima, Perú. Se sumaron a esta iniciativa instituciones de prestigio de los 3 países mencionados: la Cooperativa Agraria Cafetalera La Florida de Perú, AOPEB de Bolivia, CAAP de Ecuador, FINRURAL de Bolivia y CIDERURAL de Perú.

La función de FOGAL es otorgar garantías para el acceso a créditos nacionales e internacionales a organizaciones rurales como cooperativas y asociaciones agrícolas, comunidades campesinas, cooperativas de ahorro y crédito, instituciones financieras de desarrollo, entidades financieras comunales y otras.

En la región andina FOGAL se ha constituido en un actor reconocido por participar en importantes procesos de financiamiento rural de forma directa, como también de la mano con otras estructuras privadas y del estado. Participó en grandes casos de éxito del financiamiento rural, como el desarrollo de la COOPAC Los Andes Cotarusi Aymaraes, que tiene más de 70,000 socios, así mismo de cooperativas agrarias cafetaleras como: La Florida que ha exportado casi 70,000 QQ este año, Pangoa, Valle de Incahuasi, San Juan del Oro, Satipo y ACPC, la planta de procesamiento Corporación Café Perú, también la cooperativa de camélidos COOPCAN que transforma fibra de alpaca y de las cooperativas, COOPAIN Cabana, Machupicchu y COPAISEG de quinua.

Varias de ellas tienen premios internacionales, la última ganada por una socia de la Cooperativa Incahuasi, el Premio Internacional a la Excelencia, por lo que FOGAL se siente orgulloso.



En el sector de microfinanzas rurales FOGAL está presente en el desarrollo de importantes cooperativas de ahorro y crédito como Norandino, Sondor y Mide en Perú, participa en iniciativas de financiamiento de cooperativas de ahorro y crédito con nuestro socio la Central CIDERURAL. Igualmente en Bolivia mantenemos relaciones de trabajo privilegiadas con las IFD IMPRO y SARTAWI y entidades rurales especializadas de financiamiento de quinua como FAAAS, de café como FINCAFE y miel CORACA PROTAL. En Ecuador la cooperativa de ahorro y crédito CAAP que agrupa muchas cooperativas significa para FOGAL una importante experiencia compartida de trabajo de mucho éxito, además de ser socia.

Desde el inicio de operaciones de FOGAL y hasta finales de 2020 se ha colocado 65.1 millones de dólares en garantías y 19.7 millones de dólares en créditos directos, un total de 84.8 millones de dólares. La garantía otorgada a OPs e IMF rurales ha permitido a su vez movilizar 3 veces más su valor es decir 195.3 millones de dólares. Así, FOGAL cumple su misión de movilizar fondos importantes al campo para financiar iniciativas productivas sostenibles de los pequeños productores agropecuarios, que den como resultado mejoras en sus niveles de calidad de vida.

Sin embargo, a causa de la pandemia, este año 2020, no fue bueno para muchas organizaciones con los cuales trabaja FOGAL, los productores de leche, los criadores de alpaca, productores de cuy, de miel, de frutas, de quinua y algunas cooperativas de ahorro y crédito. Se vieron afectadas por falta de mercados y por dificultades en la logística. FOGAL a tenido de adecuarse y proponer soluciones financieras a todas que actualmente que están aplicando.

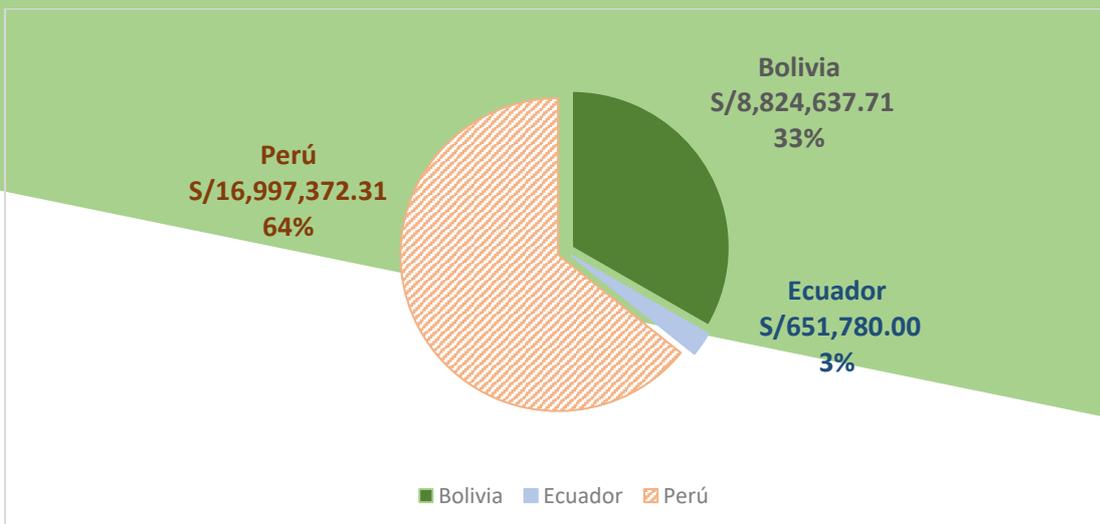


Situación global de la cartera total

Distribución de la cartera por tipo de operación en nuevos soles:



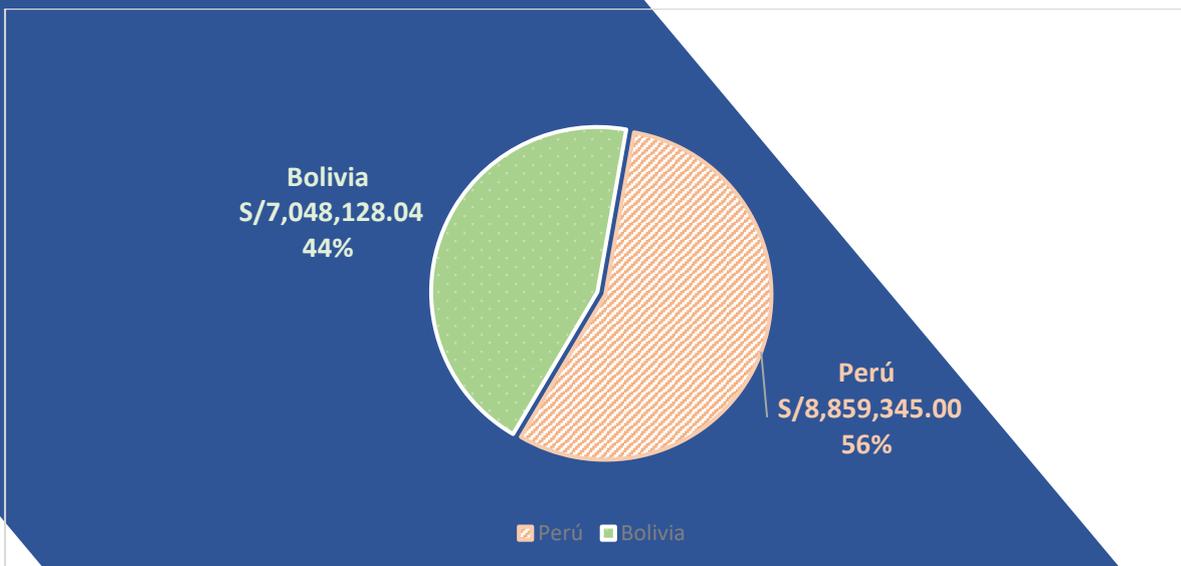
Distribución de la cartera por país en nuevos soles:



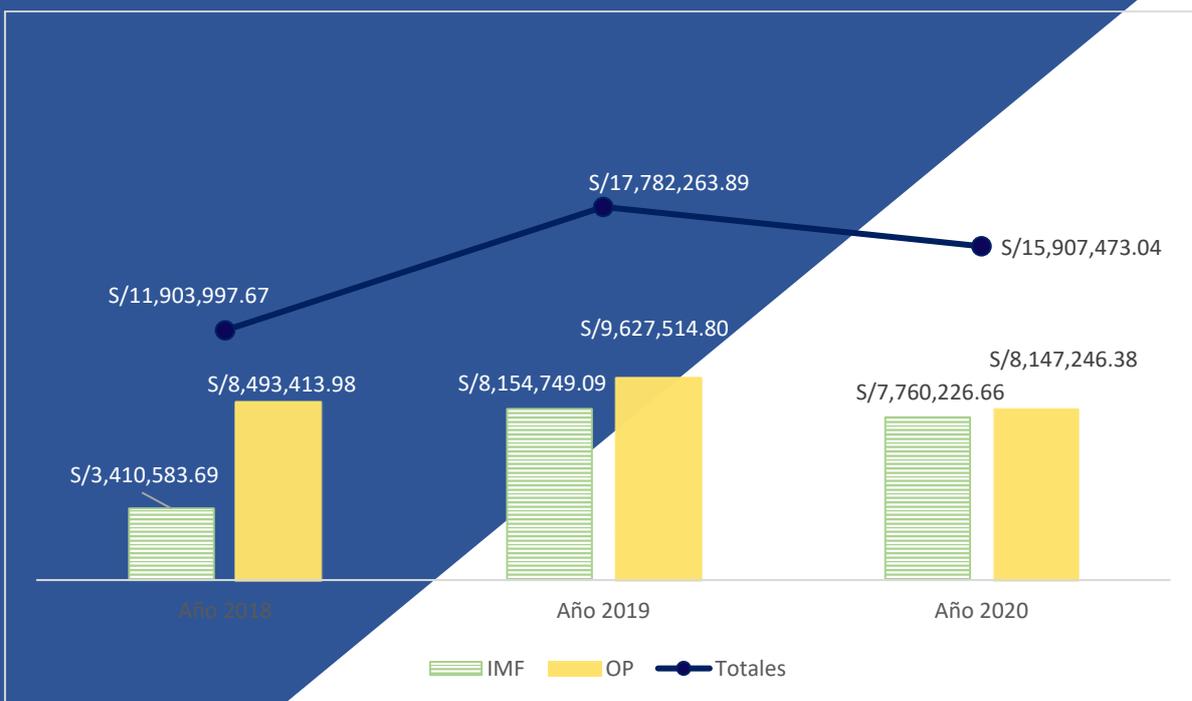
Operaciones de garantías

Garantías por país:

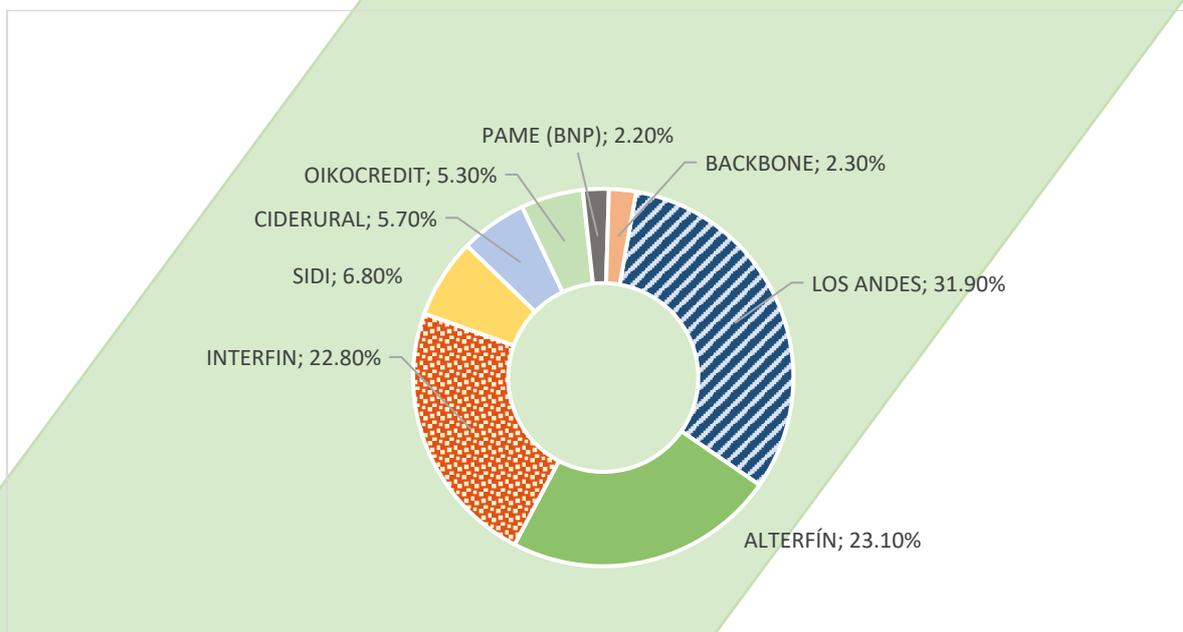
A lo largo del año 2020, las operaciones de garantía se han mantenido distribuidas sólo en los mercados de Bolivia y Perú:



Concentración y evolución de las garantías otorgadas por sector

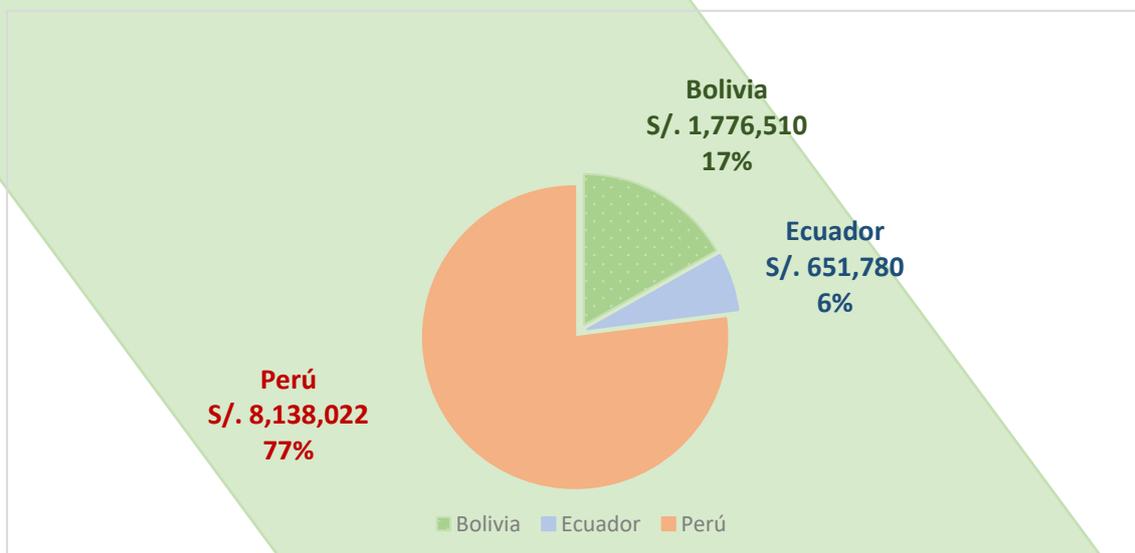


Entidades financieras receptoras de garantías

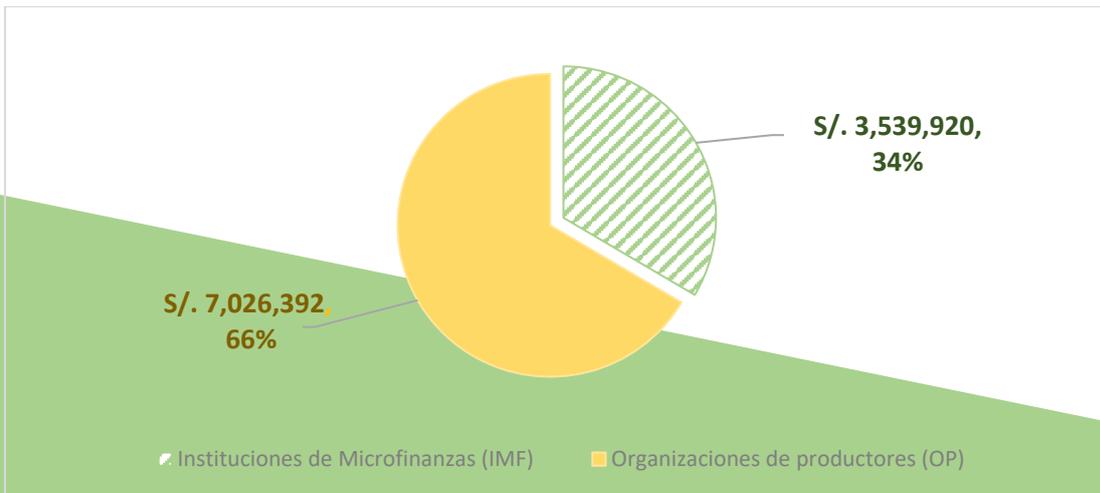


Operaciones de préstamos

Distribución de préstamos por país:



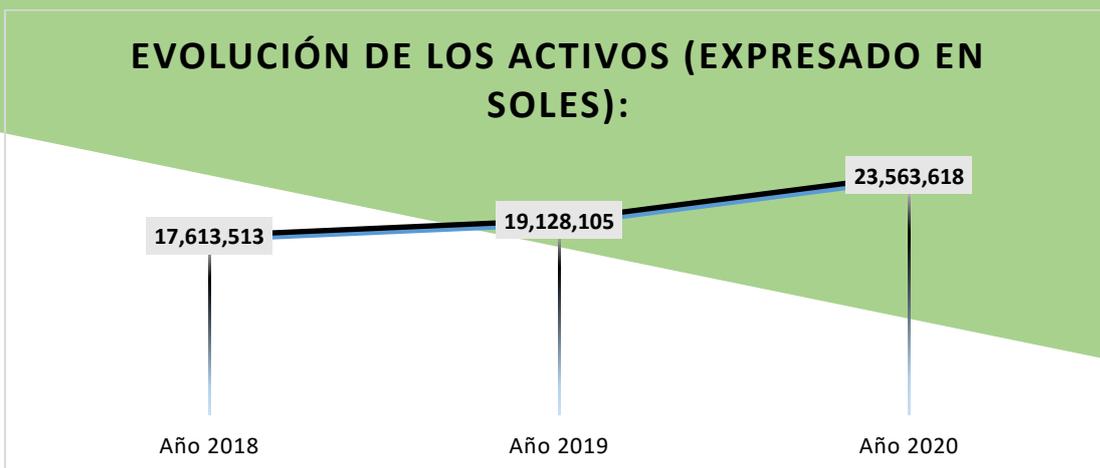
Distribución de préstamos por sector:



Situación Financiera

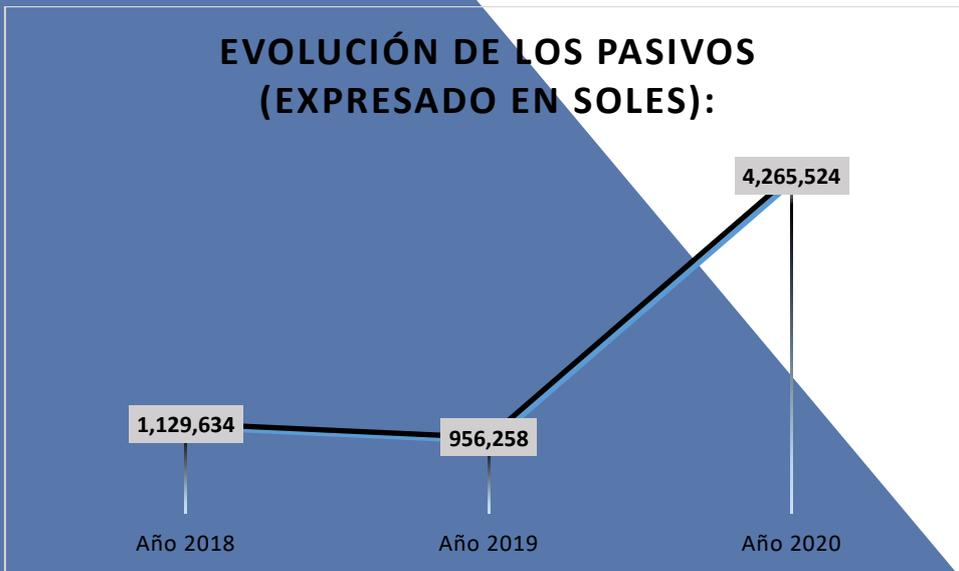
Fogal sigue en un proceso de crecimiento y consolidación de su intervención en sectores rurales de Bolivia, Ecuador y Perú. Se puede observar una mejora en los principales indicadores financieros y de gestión, los cuales se detallan a continuación:

Evolución de los activos (expresado en soles):



El gráfico nos muestra un aumento de los activos con respecto al año pasado.

Evolución de los pasivos (expresado en soles):

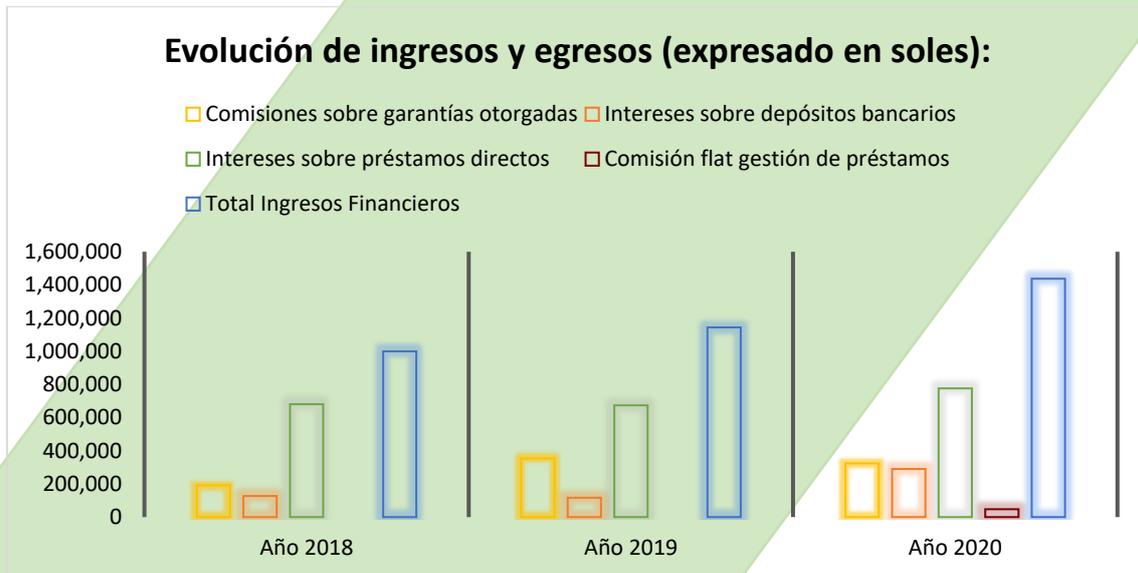


Este aumento de pasivos se debe mayormente al nivel de cuentas por pagar diversas debido a la incertidumbre de la pandemia por COVID-19, donde diversos clientes se vieron afectados por ello y sus respectivos pagos.

Evolución del patrimonio (expresado en soles):

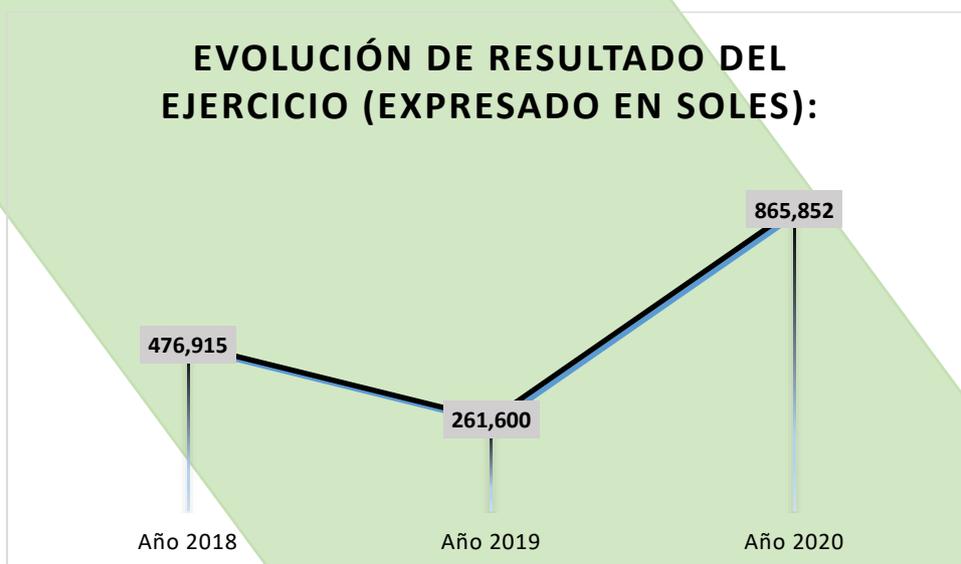


Evolución de ingresos y egresos (expresado en soles):



Los ingresos generados por los servicios financieros que otorga FOGAL han aumentado en 20.4% a diferencia del año 2019. Este aumento se debe a una correcta toma de decisión de las acciones operacionales que hizo mejorar la productividad en dicho año.

Evolución de Resultado del Ejercicio (expresado en soles):



Este año, el resultado ha sido positivo debido a los mayores ingresos generados por créditos colocados, así como por el diferencial cambiario que fue favorable.

Estados Financieros

Balance General

Al 31 de diciembre del 2020, expresado en nuevos soles:

	2018	2019	2020
ACTIVOS CORRIENTES			
Efectivo y equivalente de efectivo	6,490,430	7,315,965	6,827,261
Clientes	114,228	36,702	122,234
Cuentas por cobrar diversas	6,582,376	6,158,271	10,566,312
Garantías castigadas			
Inversiones en valores	466,644	746,892	746,892
Provisión cobranza dudosa			
Total activo corriente S/.	13,653,678	14,257,830	18,262,699
ACTIVOS NO CORRIENTES			
Efectivo y equivalente de efectivo			533,482
Cuentas por cobrar diversas	4,847,231	5,350,719	3,818,912
Ganancias diferidas			1,126,071
Inversiones en valores			1,236,559
Provisión cobranza dudosa	-901,055	-488,451	-1,414,105
Muebles y equipos de oficina (neto)	13,660	8,007	
Total activo no corriente S/.	3,959,835	4,870,275	5,300,919
TOTAL ACTIVOS S/.	17,613,513	19,128,105	23,563,618
PASIVO Y PATRIMONIO			
PASIVO CORRIENTE			
Tributos por pagar	10,706	15,118	12,996
Cuentas por pagar comerciales	422	8,324	0
Cuentas por pagar diversas	85,780	123,228	3,080,033
Total pasivo corriente S/.	96,908	146,670	3,093,029
PASIVO NO CORRIENTE			
Ganancias diferidas	1,032,727	809,588	1,172,495
Total pasivo no corriente S/.	1,032,727	809,588	1,172,495
PATRIMONIO			
Capital adicional	15,371,334	16,526,104	16,765,039
Reserva para malas deudas	635,630	1,384,145	1,384,145
Resultados acumulados	0	0	283,058
Resultado del ejercicio	476,914	261,599	865,852
TOTAL PATRIMONIO S/.	16,483,878	18,171,848	19,298,094
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO S/.	17,613,513	19,128,106	23,563,618

Estado de Resultados

Al 31 de diciembre del 2020, expresado en nuevos soles:

	2018	2019	2020
INGRESOS FINANCIEROS			
Comisiones sobre garantías otorgadas	194,839	353,256	324,048
Intereses sobre depósitos bancarios	127,522	116,377	290,061
Intereses sobre préstamos directos	680,496	673,953	775,857
Ingresos por dividendos	13,420	208,851	
Comisión flat gestión de préstamos			47,089
Total Ingresos Financieros S/.	1,016,277	1,352,437	1,437,055
GASTOS FINANCIEROS			
Costos Ing. Sobre garantías otorgadas a partners	33,347	20,479	14,763
Gastos bancarios Perú	11,061	22,034	26,755
Intereses sobre préstamos recibidos			206,492
Total Gastos Financieros S/.	44,408	42,513	248,010
Margen Financiero Bruto S/.	971,869	1,309,924	1,189,045
PROVISION MALAS DEUDAS Y DIFERENCIA DE CAMBIO			
Provisión malas deudas			-1,045,891
Ganancia/pérdida por diferencia de cambio	284,388	-302,226	1,397,704
Total Provisión Malas Deudas y Diferencia Cambiaria	284,388	-302,226	351,813
Margen Financiero Neto S/.	1,256,257	1,007,698	1,540,858
GASTOS DE OPERACIÓN			
Gastos de personal	370,555	381,086	400,616
Gastos de funcionamiento	120,858	147,138	135,307
Aporte a partners	3,600	932	
Servicios de terceros	191,033	213,654	138,338
Gastos de misiones	109,772	68,546	25,362
Total Gastos de Operación S/.	795,818	811,356	699,623
Margen de Explotación Neto S/.	460,439	196,342	841,235
INGRESOS / EGRESOS EXTRAORDINARIOS			
Donación SOS FAIM consolidación institucional	82,438	91,383	24,616
Otros Ingresos de gestión	16,476	65,258	78,004
Gastos donación SOS FAIM consolidación Institucional	-82,438	-91,383	-78,004
RESULTADO DEL EJERCICIO S/.	476,915	261,600	865,852



DICTAMEN DE AUDITORES EXTERNOS

Jiménez Marin & Asociados S.C.

AUDITORES Y CONSULTORES

DICTAMEN DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

A la Administración de:

Fondo de Garantía Latinoamericana-FOGAL

Hemos auditado los Estados Financieros adjuntos del **FONDO DE GARANTÍA LATINOAMERICANA - FOGAL**, que comprenden el Estado de Situación Financiera al 31 de diciembre de 2020, los Estados de Resultados, de Cambios en el Patrimonio y de Flujos de Efectivo por el año terminado en esa fecha, y el resumen de políticas y prácticas contables significativas y otras notas explicativas.

Responsabilidad del Fondo de Garantía Latinoamericana - FOGAL, sobre los Estados Financieros

La Administración es responsable de la preparación y presentación razonable de estos estados financieros de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados en Perú. Esta responsabilidad a nivel de jerarquía orgánica está a cargo de Gerencia General, lo cual incluye: diseñar, implantar y mantener el control interno relevante en la preparación y presentación razonable de los estados financieros para que no contengan representaciones erróneas de importancia relativa, ya sea como resultado de fraude o error; seleccionar y aplicar las políticas contables apropiadas; y realizar estimaciones contables razonables de acuerdo con las circunstancias.

Responsabilidad del Auditor Independiente

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros basada en nuestra auditoría que fue realizada de acuerdo con Normas Internacionales de Auditoría aprobadas para su aplicación en el Perú, por la Junta de Decanos de Colegios de Contadores Públicos del Perú. Dichas normas requieren que cumplamos con requerimientos éticos y planifiquemos y realicemos la auditoría para obtener una seguridad razonable de que los estados financieros no contienen errores materiales.

Una auditoría comprende la ejecución de procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los saldos y revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, que incluye la evaluación del riesgo de que los estados financieros contengan errores materiales, ya sea como resultado de fraude o error. Al efectuar esta evaluación del riesgo, el auditor toma en consideración el control interno de la institución que es relevante para la preparación y presentación razonable de sus estados financieros, a fin de diseñar procedimientos de auditoría de acuerdo con las circunstancias, pero no con el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la institución. Una auditoría también comprende evaluar si los principios de contabilidad aplicados son apropiados, y si las estimaciones contables realizadas por la Administración son razonables, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros. Consideramos que la evidencia de nuestra auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.

Opinión

En nuestra opinión, los estados financieros se presentan razonablemente, en todos los aspectos significativos, la situación financiera del **FONDO DE GARANTÍA LATINOAMERICANA – FOGAL**, al 31 de diciembre de 2020, así como su desempeño financiero y flujos de efectivo, por el año terminado en esa fecha, de conformidad con las políticas contables descritas en la nota 2, a los estados financieros.

Otros asuntos

Los estados financieros al 31 de diciembre de 2019, fueron examinados por otros auditores independientes que con fecha 14 de febrero de 2020, emitieron opinión sin salvedad.

Lima - Perú

23 de febrero de 2021

Refrendado por

JIMENEZ, MARIN & ASOCIADOS S.C.

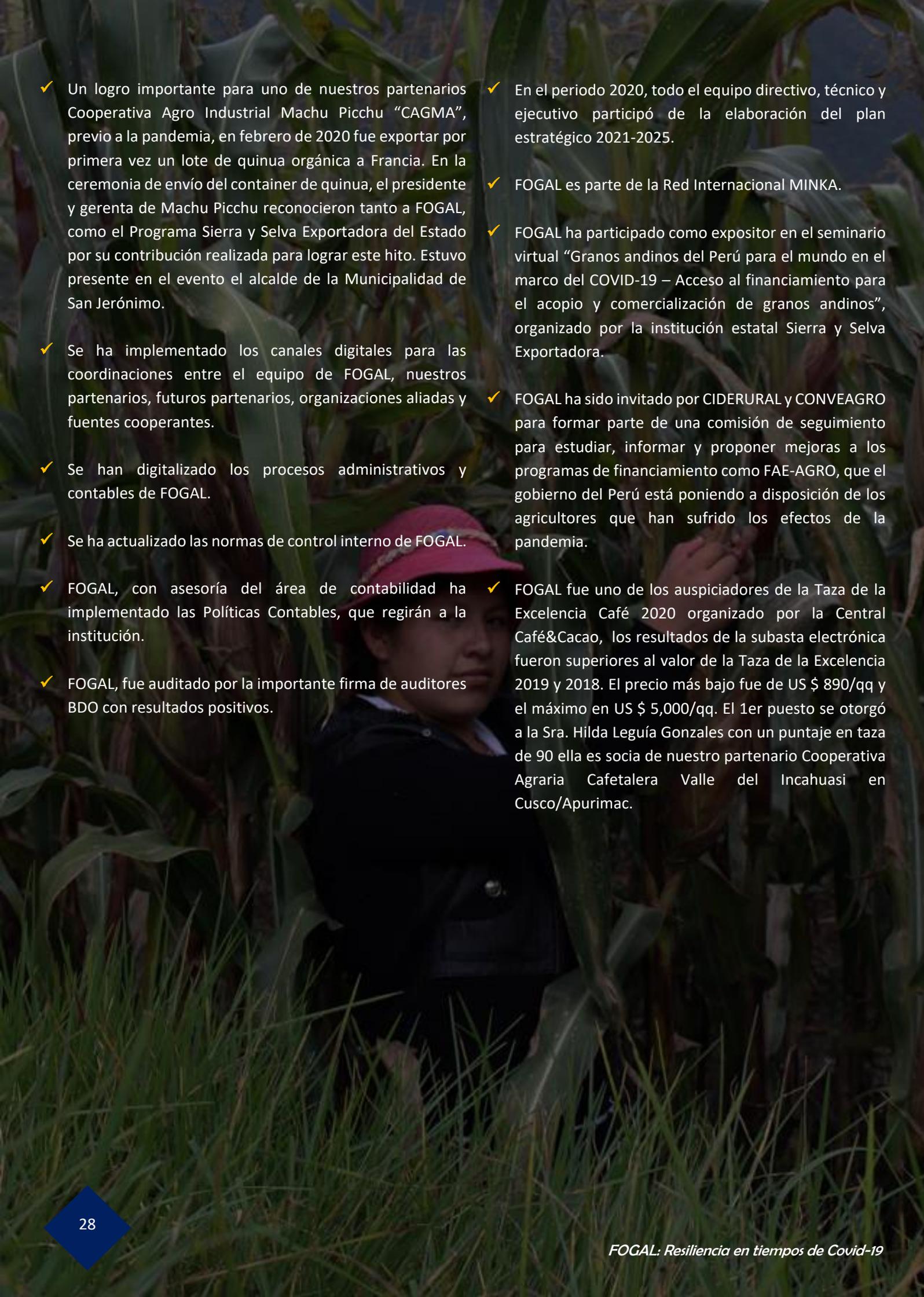


Hugo Flores Gonzáles

Contador Público Colegiado (Gerente)

ACTIVIDADES REALIZADAS DURANTE EL 2020

- ✓ En medio de la pandemia, durante el periodo 2020, se ha dado continuidad en la atención a las organizaciones que han solicitado información para acceder a alguno de los productos que FOGAL brinda y gracias a la buena relación que se mantiene con las financieras, en especial con la Cooperativa de ahorro y crédito Los Andes, se han realizado operaciones de garantía. Al mismo tiempo debido a la pandemia, para continuar con el desarrollo de sus evaluaciones y monitoreos, el equipo de FOGAL ha hecho uso de herramientas de comunicación disponibles tales como el “Skype”, “Zoom”, “WhatsApp”, celular y correo electrónico según la disponibilidad en las zonas donde la organización funciona y así lograr tener una continua comunicación con cada uno de ellos.
- ✓ A fin de medir el grado de satisfacción de los servicios que FOGAL otorga a sus “partenarios” se solicitó la elaboración de un estudio: “Mejora y Fortalecimiento Institucional a partir de la Adopción y Consolidación de Buenas Prácticas de Atención a Partenarios en FOGAL”. Las calificaciones obtenidas, sobre el servicio que brinda FOGAL a sus “partenarios” son altas, lo cual demuestra que se está haciendo bien las cosas a este nivel, pero también pone mayores retos para seguir mejorando.
- ✓ En el periodo 2020 se viene migrando de forma paulatina la información a la plataforma “GENESIS”, (software especializado en el manejo de carteras de crédito) retroalimentando al proveedor del servicio para mejorar la información que se requiere subir al sistema.
- ✓ En Bolivia, la Fundación Alemana de Cajas - Sparkassenstiftung está financiando la construcción de un sistema de administración de cartera y contabilidad para las IFS’s (METBANK). FOGAL tiene un convenio de colaboración con esta fundación.
- ✓ Se han firmado un convenio: entre TECHNOSERVE Inc. de USA y FOGAL para atender pequeños productores especialmente en selva baja en el contexto del proyecto “Maximizando las Oportunidades en Café y Cacao en las Américas” - PROGRAMA MOCCA, financiado por USDA - TECHNOSERVE - LUTHERAN WORD RELIEF el cual se encuentra en fase de implementación; han mostrado interés en introducir el concepto de agricultura familiar en sus acciones.

- 
- ✓ Un logro importante para uno de nuestros partners Cooperativa Agro Industrial Machu Picchu “CAGMA”, previo a la pandemia, en febrero de 2020 fue exportar por primera vez un lote de quinua orgánica a Francia. En la ceremonia de envío del container de quinua, el presidente y gerenta de Machu Picchu reconocieron tanto a FOGAL, como el Programa Sierra y Selva Exportadora del Estado por su contribución realizada para lograr este hito. Estuvo presente en el evento el alcalde de la Municipalidad de San Jerónimo.
 - ✓ Se ha implementado los canales digitales para las coordinaciones entre el equipo de FOGAL, nuestros partners, futuros partners, organizaciones aliadas y fuentes cooperantes.
 - ✓ Se han digitalizado los procesos administrativos y contables de FOGAL.
 - ✓ Se ha actualizado las normas de control interno de FOGAL.
 - ✓ FOGAL, con asesoría del área de contabilidad ha implementado las Políticas Contables, que regirán a la institución.
 - ✓ FOGAL, fue auditado por la importante firma de auditores BDO con resultados positivos.
 - ✓ En el periodo 2020, todo el equipo directivo, técnico y ejecutivo participó de la elaboración del plan estratégico 2021-2025.
 - ✓ FOGAL es parte de la Red Internacional MINKA.
 - ✓ FOGAL ha participado como expositor en el seminario virtual “Granos andinos del Perú para el mundo en el marco del COVID-19 – Acceso al financiamiento para el acopio y comercialización de granos andinos”, organizado por la institución estatal Sierra y Selva Exportadora.
 - ✓ FOGAL ha sido invitado por CIDERURAL y CONVEAGRO para formar parte de una comisión de seguimiento para estudiar, informar y proponer mejoras a los programas de financiamiento como FAE-AGRO, que el gobierno del Perú está poniendo a disposición de los agricultores que han sufrido los efectos de la pandemia.
 - ✓ FOGAL fue uno de los auspiciadores de la Taza de la Excelencia Café 2020 organizado por la Central Café&Cacao, los resultados de la subasta electrónica fueron superiores al valor de la Taza de la Excelencia 2019 y 2018. El precio más bajo fue de US \$ 890/qq y el máximo en US \$ 5,000/qq. El 1er puesto se otorgó a la Sra. Hilda Leguía Gonzales con un puntaje en taza de 90 ella es socia de nuestro partner Cooperativa Agraria Cafetalera Valle del Incahuasi en Cusco/Apurimac.



RETOS PARA EL 2021

- ✓ Aplicar el FOGAL el Plan de Mitigación de Riesgos a causa de la pandemia aprobada en CD de febrero 2021.
- ✓ Mayor seguimiento y atención a partners con problemas económico financieros a causa del COVID19.
- ✓ Focalización de colocación de garantías y préstamos.
- ✓ Mantener como mínimo los niveles de colocación de 2020.
- ✓ Presentar demandas de financiamiento a SOS-FAIM (SIA2), IKI (Red Minka) y a fondos de Canadá, Europa y USA.
- ✓ Elaborar balances sociales de FOGAL.
- ✓ Mayor atención a cambios que se van a generar en los contextos nacionales (Perú, Bolivia, Ecuador) en relación con las elecciones presidenciales.