



MEMORIA ANUAL



 **FOGAL**
Fondo de Garantía
Latinoamericana



2018



CONTENIDO

4

CARTA DE LA PRESIDENCIA

8

SOCIOS

9

PERFIL DE LA ORGANIZACIÓN

10

MISIÓN, VISIÓN Y VALORES

12

PARTENARIOS DE FOGAL

20

HISTORIA DE FOGAL

21

GESTIÓN 2018

22

**SITUACIÓN GLOBAL DE LA CARTERA TOTAL
(GARANTÍAS Y PRÉSTAMOS EN SOLES)**

- 22** | Distribución de la cartera por tipo de operación en soles
- 22** | Distribución de la cartera por país en soles

23

OPERACIONES DE GARANTÍAS

- 23 | Garantías por país:
- 23 | Concentración y evolución de las garantías otorgadas por sector
- 24 | Entidades financieras receptoras de garantías

24

OPERACIONES DE PRÉSTAMOS

- 24 | Distribución de préstamos por país
- 25 | Distribución de préstamos por sector

25

SITUACIÓN FINANCIERA

- 25 | Evolución de los activos (expresado en soles)
- 26 | Evolución de los pasivos (expresado en soles)
- 26 | Evolución del patrimonio (expresado en soles)
- 27 | Evolución de ingresos y egresos (expresado en soles)
- 27 | Evolución de Resultado del Ejercicio (expresado en soles)

28

ESTADOS FINANCIEROS

- 28 | Balance General
- 29 | Estado de Resultados

32

DICTAMEN DE AUDITORES EXTERNOS

34

ACCIONES REALIZADAS DURANTE EL 2018

38

RETOS PARA EL 2019



CARTA DE LA PRESIDENCIA

Los efectos de la economía mundial, en este año 2018, han dejado algunas huellas importantes en FOGAL en el camino de su posicionamiento como entidad referencia en temas de financiamiento rural en América Latina.

Los bajos precios internacionales de café han generado dificultades en la cadena de pagos, donde el pequeño productor sigue siendo el eslabón más débil. FOGAL trabaja en este sector desde su fundación, hace 15 años, pero solo desde hace algún tiempo los problemas se agudizan más debido también a los efectos que ha tenido en las plantaciones de café la plaga de la roya.

Desde mediados de 2018, la economía mundial tiene un moderado crecimiento y se está intensificando esta tendencia conforme aumentan las tensiones comerciales entre USA y China. La

disminución de confianza de los agentes económicos, la volatilidad de los mercados financieros, incluidos los **commodities** está haciéndose sentir. El crecimiento mundial en 2018 fue del 3.8% y se espera para los próximos años índices menores cercanos al 3.6%.

FOGAL opera en tres países de la región andina, Bolivia, Ecuador y Perú.

La economía de **Bolivia** tiene los mayores índices de crecimiento en América Latina, esperándose una estabilización alrededor de un 4,5% para los años próximos. La inflación es baja, manteniéndose un mismo tipo de cambio fijo desde 2011. Si bien es cierto que tienen el menor nivel de endeudamiento que los otros países en la región, pero ésta es creciente, principalmente dirigido a la inversión pública. Bolivia sigue siendo un país altamente dependiente de ma-



Variedad de productos terminados producidos por partners de FOGAL

terias primas, los esfuerzos que hace el actual gobierno por cambiar su matriz de modelo primario exportadora, aún no da resultados. Hay mucha expectativa este 2019 de parte de los agentes económicos por ser un año electoral, si hay cambio de gobierno, puede cambiar el rumbo previsto, por ejemplo, a nivel de financiamiento rural, sector donde opera FOGAL. En los próximos años FOGAL tiene previsto mayores crecimientos en el sector de las Instituciones Financieras de Desarrollo (IFD), donde ha encontrado oportunidades para otorgar garantías bajo nuevos esquemas de afianzamiento.

En **Ecuador**, si bien se espera una tasa de crecimiento positivo, el mismo será bajo como consecuencia de la reducción del gasto público y la aplicación de reformas estructurales para reducir el déficit público. Las reformas estructurales podrían generar presiones sociales, que

podrían afectar el desenvolvimiento de los sectores y la propia economía. En caso que el entorno de precios de petróleo sea menos dinámico de lo esperado, podría implicar una mayor erosión de la cuenta corriente y de los ingresos del gobierno. Es posible que Ecuador acceda a financiamiento externo extraordinario, dado que su acceso a mercados financieros puede ser prohibitivo. FOGAL está en proceso de precisar más el sector donde va operar en el futuro en este país.

Perú sigue siendo el país de concentración de FOGAL porque allí los sectores de productores agrícolas están bastante organizados, especialmente en cooperativas agrícolas, a las cuales otorga servicios financieros básicamente al sector asociativo rural.

La economía peruana creció 3.9% al cierre del 2018, siendo los sectores de pesca, agropecuario y manufactura los que más crecieron. Este crecimiento se debe principalmente por la recuperación de la demanda interna cuyo crecimiento pasó del **1.4% en 2017 a 4.4% en 2018**.

Las mayores inversiones se están dando en el sector minero (cobre, hierro, zinc), aunque trayendo efectos medioambientales y, como consecuencia de ellos, tensiones sociales con las comunidades indígenas propietarias del suelo, aunque no del sub-suelo que está concesionada. La ralentización de la economía china implica la reducción de la demanda por minerales, por tanto, de los mercados para Perú.



Fotografía de la planta de la Corporación
Café Perú

En relación con FOGAL, la situación patrimonial al 2018 sigue siendo sólida, aunque disminuyó debido a aplicaciones que se han hecho a sus reservas para mitigar cuentas impagas de la Cooperativa de Ahorro y Crédito UVECOOP de Ecuador y del Consorcio ETIMOS de Italia.

Por otro lado, en este periodo, **FOGAL logró incrementar sus colocaciones de garantía en un 22% con relación a los resultados del año 2017**, logrando igualar los resultados del año 2016. Este año, el resultado del ejercicio es positivo en S/. 476,914, es decir, 2.3 veces más que el año 2017. Finalmente, se hace mención que FOGAL sigue manteniendo colocados el 100% de sus fondos destinados a garantías, asimismo, ha mantenido de forma prudente la colocación de operaciones con garantía institucional, las cuales, gracias a la confianza depositada en FOGAL, las entidades financieras aceptan sin necesidad de contar con depósitos o bloqueo de fondos.

El dictamen emitido por los auditores externos viene sin salvedades, lo cual aumenta la confianza de los agentes financieros que operan con FOGAL y permite seguir en esa línea de trabajo al Consejo Directivo que tengo el honor de presidir.

Tenemos el privilegio de trabajar con organizaciones de productores que están dando mayor valor agregado a sus productos para comercializar a nivel interno, pero también para exportar; una incipiente industrialización a tomar en cuenta, deseada por los países y gobiernos donde opera FOGAL.



EL ACOMPAÑAMIENTO
FOTOGRAFICO DE ESTA
MEMORIA ESTÁ ORIENTADO
A RESALTAR LOS **PROCESOS**
DE TRANSFORMACIÓN
E INNOVACIONES
TECNOLÓGICAS DE LOS
PARTENARIOS DE FOGAL.

Nuestros 6 socios, el Consejo Directivo, el equipo interno y los partners de FOGAL vemos con mucho optimismo el año 2019; seguiremos apostando por la agricultura familiar como parte de nuestro crecimiento, otorgando soluciones financieras innovadoras, eficientes y adecuadas a las necesidades de los productores rurales, es nuestra visión como organización.

Agradezco a los miembros, del Consejo Directivo y del Comité Descentralizado de Garantías, al gerente y su equipo de trabajo, por acompañarme en el logro de los objetivos de FOGAL.

Gracias

Néstor Castro Quintela

Presidente de FOGAL

SOCIOS

Los socios de FOGAL se componen de :



SOS FAIM (Bélgica)



Cooperativa Agraria Cafetalera
La Florida (Perú)



FINRURAL – Asociación de Instituciones
Financieras de Desarrollo (Bolivia)



CIDERURAL - Central de Cooperativas de
Desarrollo Rural (Perú)



AOPEB - Asociación de Organizaciones de
productores Ecológicos de Bolivia (Bolivia)



CAAP - Cooperativa de Ahorro y Crédito de
Acción Popular (Ecuador)

PERFIL DE LA ORGANIZACIÓN

Para su funcionamiento operativo, FOGAL cuenta con una administración cuyo centro de operación se encuentra en Lima, Perú. En Ecuador y Bolivia se cuenta con responsables de país. Asimismo, FOGAL cuenta con un Comité Descentralizado de Garantías, encargado de evaluar y dar opinión sobre las solicitudes de garantía.

La Asamblea General es el máximo órgano de decisión de FOGAL que convoca a los representantes de cada institución asociada y determina las estrategias y políticas en conformidad con la misión.

El Consejo Directivo vigila la ejecución de las políticas y es la última instancia donde se aprueban las garantías.

Durante el año 2018, este órgano estuvo conformado por los siguientes representantes:

Néstor Castro Quintela

Presidente y representante de FINRURAL.

Macario Veramendi Zúñiga

Vice Presidente y representante de CIDERURAL.

Marc Mees

Fiscal y representante de SOS FAIM.

Miguel Gaibor Mora

Secretario y representante del CAAP.

Equipo Ejecutivo

Wilfredo Necochea Tello

Gerente (wne@fogalgarantia.org)

Carolina Julián Pizarro

Administradora (cjp@fogalgarantia.org)

Walter Gómez Crespo

Responsable Bolivia (wgc@fogalgarantia.org)

Wilson Carrasco López

Responsable Ecuador (wcl@fogalgarantia.org)

MISIÓN VISIÓN, VALORES

Misión:

“Brindamos soluciones financieras innovadoras, eficientes y adecuadas a las necesidades de los pequeños productores rurales, a través de sus organizaciones, instituciones y otros actores de desarrollo para mejorar su calidad de vida”

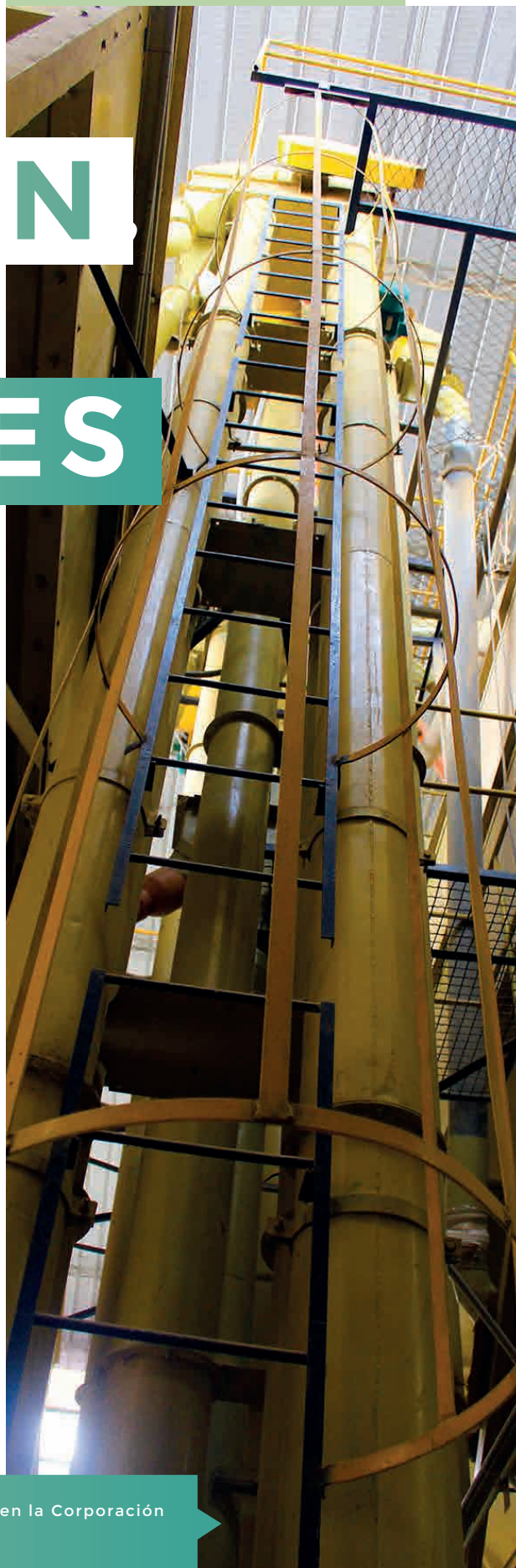
Visión:

“Líderes en soluciones financieras de bajo costo y alto impacto social, para el sector productivo rural sostenible”.

Posicionamiento:

“Apostamos por la agricultura familiar”.

Fotografía de las instalaciones tomadas en la Corporación Café Perú.



NUESTROS VALORES

Ética

ACTITUD CON PRINCIPIOS MORALES RESPETANDO LAS NORMAS Y COSTUMBRES DE LOS PARTENARIOS.

Solidaridad

FORMAR PARTE DE UN PROYECTO DE CAMBIO SOCIAL Y ECONÓMICO MAYOR, BUSCANDO LA EQUITAD Y EL DESARROLLO INTEGRAL.

Excelencia

ACTITUD CON EFICIENCIA Y EFICACIA, BUSCANDO DAR MÁS DE LO QUE NUESTROS COLABORADORES Y SOCIOS ESPERAN.



1



3

2



4

Innovación

BÚSQUEDA DE NUEVAS FORMAS DE HACER LAS COSAS CON LA ADAPTACIÓN A LOS CONTEXTOS Y A NUESTROS DESTINATARIOS.

Transparencia

RESPECTO DE LOS COMPROMISOS, RINDIENDO CUENTAS Y GENERANDO CONFIANZA.

1. Maquinaria para lácteos de CRUZPACC / 2. Yogurt natural Pacolak producido por la asociación CRUZPACC de Andahuaylas. / 3. Maquinaria de producción de CAC ACPC Pichanaki. 4. Empaquetado final de producto K-fecito de la Corporación Café Perú.

PARTENARIOS

FOGAL

Perú

- Asociación Cruzpacc Zona Verde de Cruzpampa
- Asociación de Ganaderos del Anexo de Collpapampa del distrito de Anco Huallo
- Asociación de Productores de Leche Nueva Generación de Nueva Esperanza - APROLNGNE
- Central de Organizaciones Productoras de Café y Cacao del Perú
- Cooperativa Agraria Cafetalera CAC ACPC Pichanaki
- Cooperativa Agraria Cafetalera La Florida
- Cooperativa Agraria Cafetalera Pangoa
- Cooperativa Agraria Cafetalera Perené
- Cooperativa Agraria Cafetalera San Juan del Oro
- Cooperativa Agraria Cafetalera Satipo
- Cooperativa Agraria Cafetalera Valle de Incahuasi
- Cooperativa Agraria de Servicios Múltiples Cuy Chanka - COASERCUY
- Cooperativa Agroindustrial Cabana - COOPAIN CABANA
- Cooperativa Agroindustrial Machupicchu - CAGMA
- Cooperativa Agroindustrial Tocache
- Cooperativa Agropecuaria Industrial y Servicios Generales San Román - COPAISEG

- Cooperativa de Ahorro y Crédito Corporación Cooperativa Ética
- Cooperativa de Ahorro y Crédito La Florida - CREDIFLORIDA
- Cooperativa de Ahorro y Crédito Norandino
- Cooperativa de Ahorro y Crédito Sondor Pacucha
- Cooperativa de Producción y Servicios Especiales de los Productores de Camélidos Andinos - COOPECAN
- Cooperativa de Servicios Especiales Agroindustrial Chacra Verde
- Cooperativa de Servicios Múltiples APAES
- Corporación de Productores Café Perú

Bolivia

- Asociación Agropecuaria Coraca Protal
- Asociación de Servicios Financieros Cafetaleros - FINCAFÉ
- Financiera Asociación Agropecuaria del Altiplano Sur - FAAAS
- Incubadora de Microempresas Productivas - IMPRO

ECUADOR

- Cooperativa de Ahorro y Crédito de Acción Popular



Colaboradores de Cooperativa Agraria Cafetalera Pangoa.

Planta de procesamiento de la Cooperativa Agraria Cafetalera La Florida.



Personal técnico de Anapqui y FAAAS planta Challapata, Bolivia.

Colaboradores de la Asociación Cruzpacc.

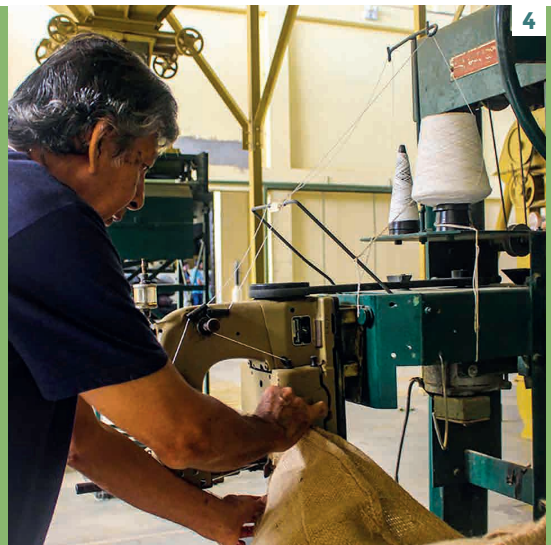
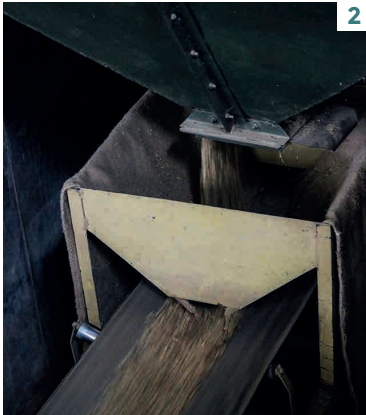


Fotografía del almacén de la Cooperativa Agraria Cafetalera Satipo.

PROCESO DE TRANSFORMACIÓN E
INNOVACIÓN TECNOLÓGICA DE
LA CORPORACIÓN CAFÉ PERÚ



1. Productos terminados para consumo masivo y de exportación / 2. Selección de grano de café / 3. Maquinaria de producción de café / 4. Colaborador en área de producción / 5. Logo impreso de La Corporación en costalillo para exportación / 6. Área de empaquetado de productos.



PROCESO DE TRANSFORMACIÓN E INNOVACIÓN TECNOLÓGICA DE CAC SATIPO

1. Área de producción del cacao /
2. Logotipo de la cooperativa en el frontis de su local / 3. Chocolate con cacao orgánico Satipoki /
4. Colaboradora de la planta de producción y calidad de chocolate /
5. Área de tendales para el secado del café / 6. Maquinaria para el pilado de café / 7. Selección de granos de cacao /
8. Invitación a taller sensorial del cacao / 9. Socios de la cooperativa en la próxima planta en construcción.





5



6



7



8



9



PROCESO DE TRANSFORMACIÓN E INNOVACIÓN TECNOLÓGICA DE CAC ACPC PICHANAKI

- 1. Chocolates producidos para el consumo masivo
- 2. Proceso de secado bajo el uso de nuevas tecnologías
- 3. Miel de abeja SiSi
- 4. Frontis del local institucional de la cooperativa
- 5. Selección de granos de cacao
- 6. Café gourmet orgánico
- 7. Restaurante- café ubicado dentro de la cooperativa
- 8. Mascota de marca
- 9. Preparación de café expreso
- 10. Tendales de café en proceso de secado.





6

7



8



9



10

HISTORIA DE FOGAL

FOGAL se constituyó en Lima – Perú, el 03 de agosto del 2004. Nació como iniciativa de SOS FAIM de Bélgica al decidir transformar su proyecto de garantías para América Latina en una institución del Sur.

Otorga cartas de garantía a organizaciones rurales como cooperativas agrícolas, asociaciones, comités, comunidades, igualmente a instituciones de microfinanzas como cooperativas de ahorro y crédito, entidades financieras comunales, instituciones financieras de desarrollo de países como Bolivia, Ecuador y Perú.

Desde el inicio de sus operaciones, la cartera de garantías de FOGAL ha mantenido un crecimiento razonable. El otorgamiento de pequeños créditos comenzó el año 2008 solo a partners que habían demostrado solvencia moral y responsabilidad en operaciones realizadas con garantías.



“

SOMOS UNA INSTITUCIÓN QUE NACIÓ CON EL OBJETIVO DE **CREAR UNA ENTIDAD REGIONAL** LÍDER EN EL OTORGAMIENTO DE GARANTÍAS PARA **FACILITAR EL ACCESO AL CRÉDITO DE ORGANIZACIONES** QUE DESARROLLEN ACTIVIDADES **ECONÓMICAS** EN LA ZONA RURAL DE **AMÉRICA LATINA**.

GESTIÓN

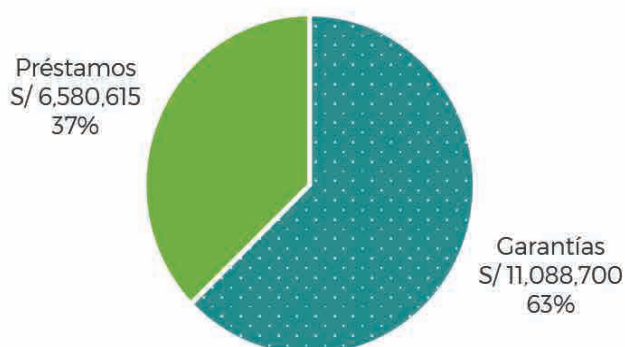
2018

FOGAL sigue en un proceso de crecimiento y consolidación de su intervención en sectores rurales de Bolivia, Ecuador y Perú. Se puede observar una mejora en los principales indicadores financieros y de gestión. A continuación se detallan los activos, pasivos, patrimonio neto, garantías, créditos, carteras, ingresos y gastos correspondientes a la institución de los últimos tres años:

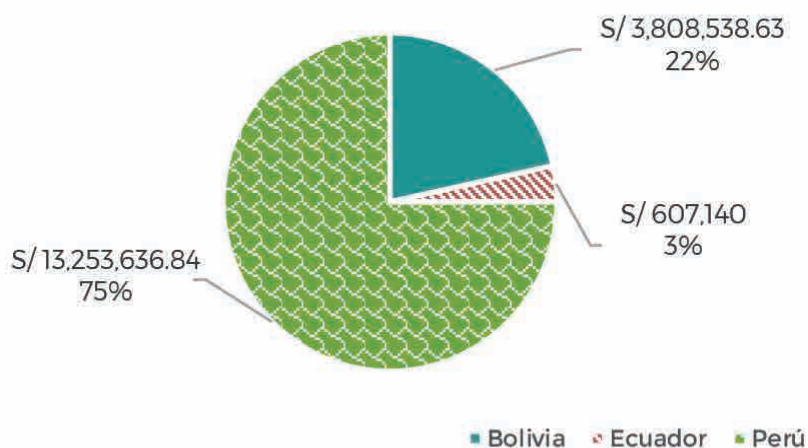
SITUACIÓN GLOBAL DE LA CARTERA TOTAL

(GARANTÍAS Y PRÉSTAMOS EN SOLES)

Distribución de la cartera
por tipo de operación en
soles:



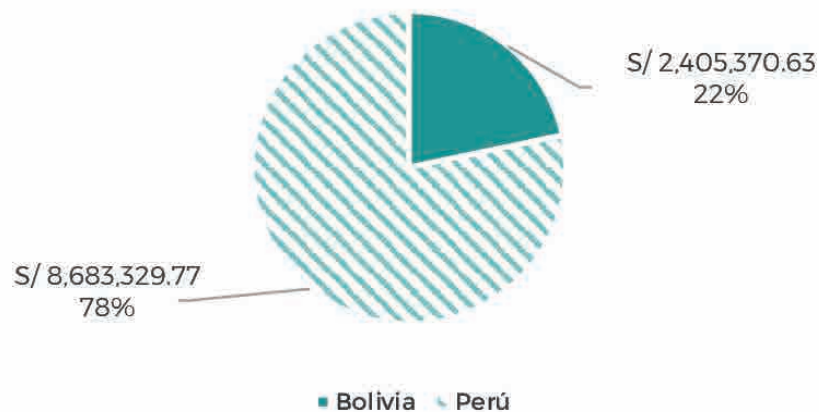
Distribución de la cartera
por país en soles:



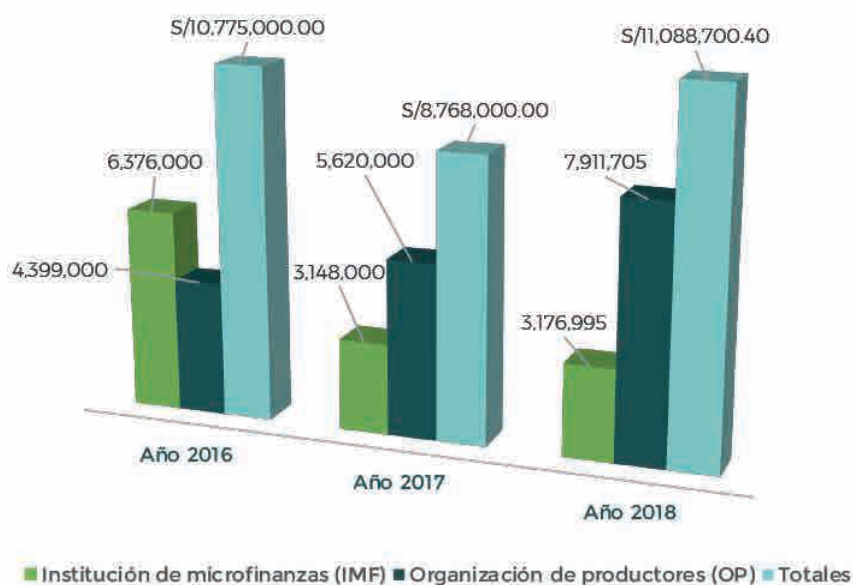
OPERACIONES DE GARANTÍAS

GARANTÍAS POR PAÍS:

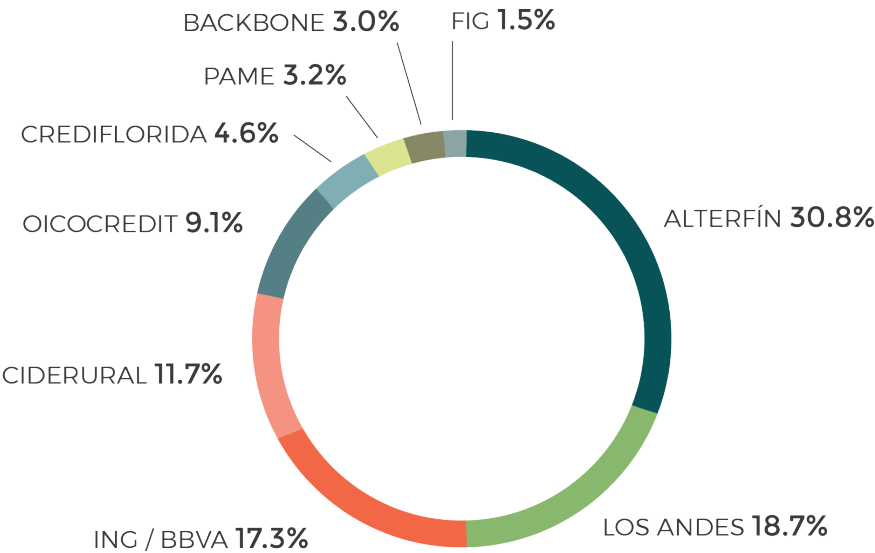
A lo largo del año 2018, las operaciones de garantía se han mantenido distribuidas solo en los mercados de Bolivia y Perú:



Concentración y evolución de las garantías otorgadas por sector

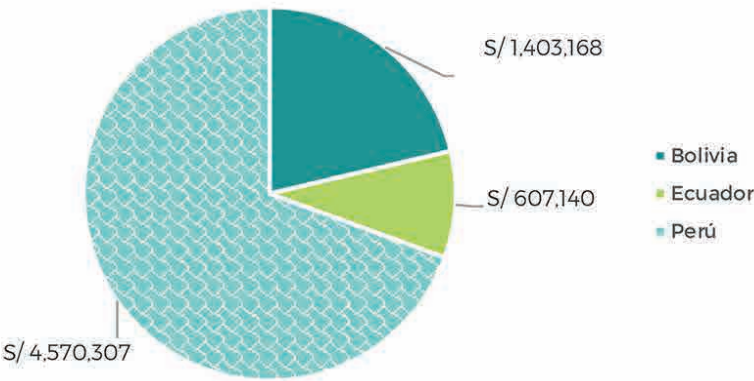


Entidades financieras receptoras de garantías

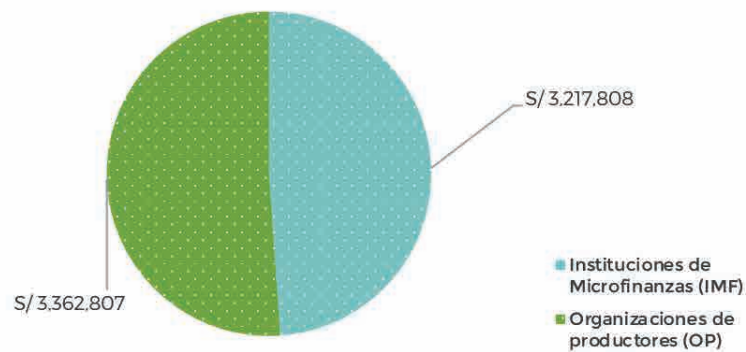


OPERACIONES DE PRÉSTAMOS

Distribución de préstamos por país:



Distribución de préstamos por sector:



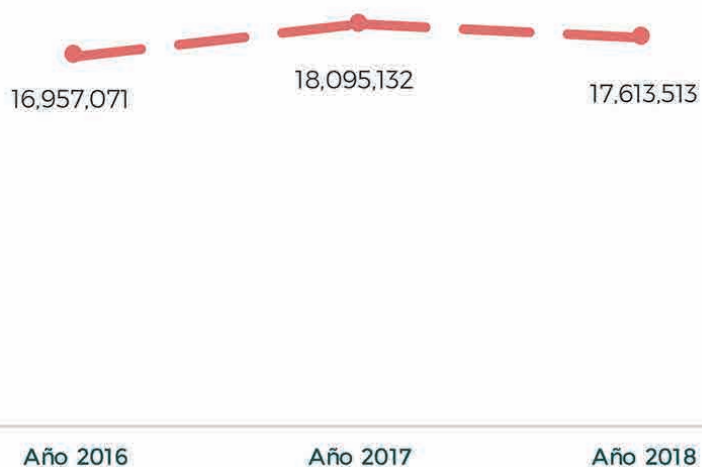
SITUACIÓN FINANCIERA

FOGAL sigue en un proceso de crecimiento y consolidación de su intervención en sectores rurales de Bolivia, Ecuador y Perú. Se puede ob-

servar una mejora en los principales indicadores financieros y de gestión, los cuales se detallan a continuación:

Evolución de los activos

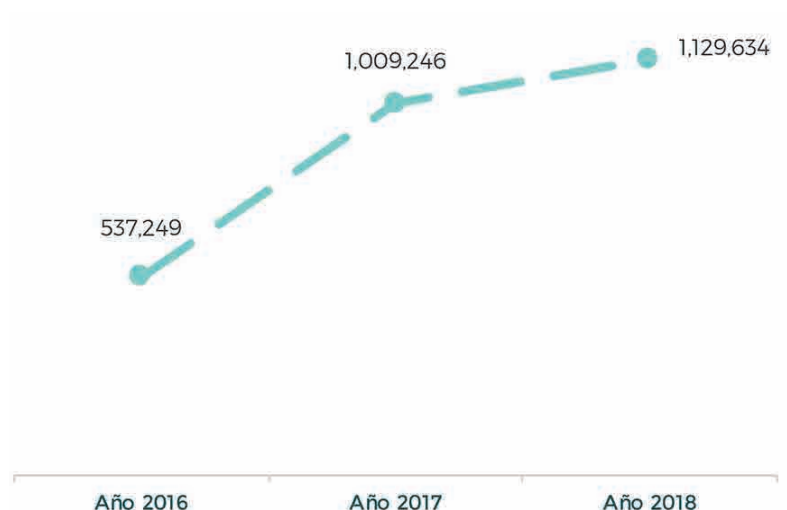
(expresado en soles):



El gráfico nos muestra una disminución de los activos en **2%** con respecto al año pasado. Sin embargo **se va manteniendo** a lo largo del tiempo.

Evolución de los pasivos

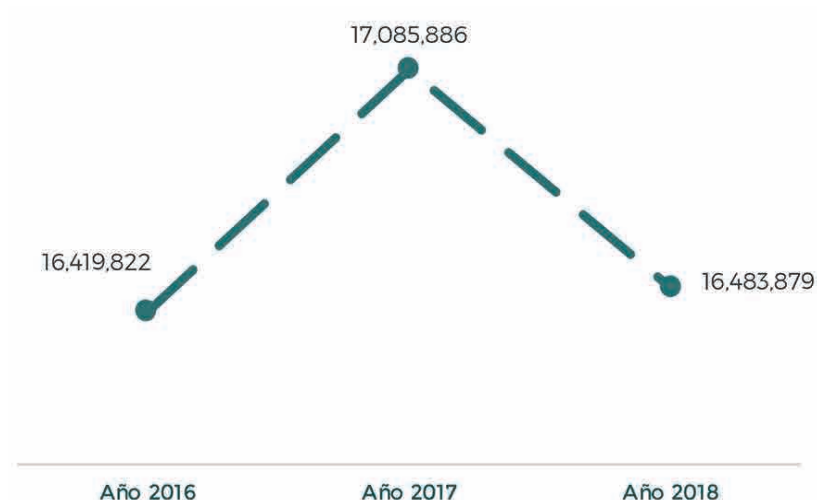
(expresado en soles):



Los pasivos crecieron en **12%** con relación **al cierre del 2017**. Esto se debe mayormente al nivel de intereses diferidos por los préstamos otorgados a instituciones rurales de microfinanzas, cooperativas de ahorro y crédito y organizaciones de pequeños productores. Este monto se ha ido manteniendo a comparación del año 2017, que creció en un 75%.

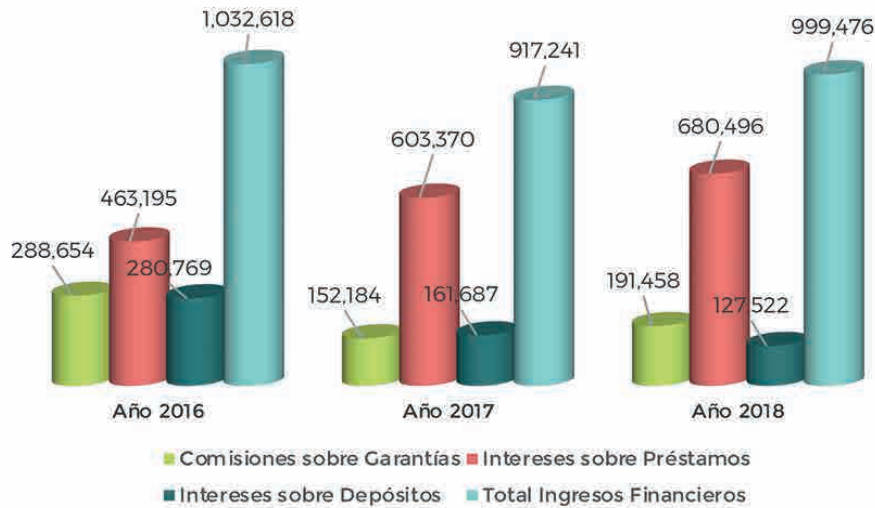
Evolución del patrimonio

(expresado en soles):



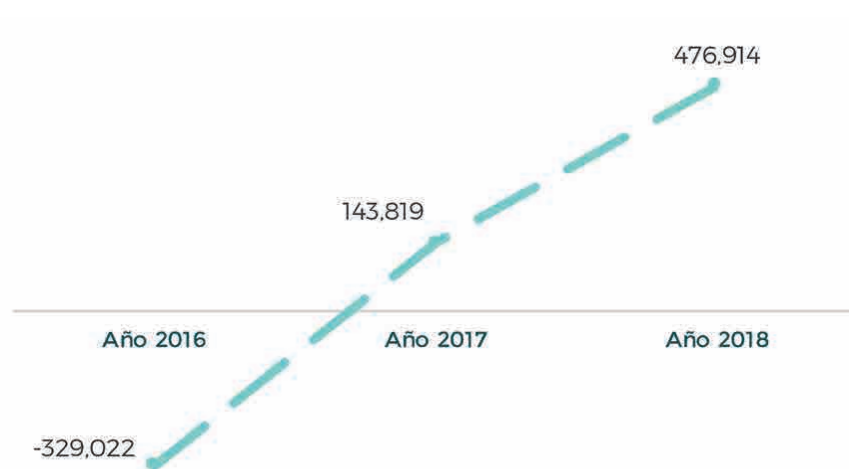
El descenso del **3.5% del patrimonio** se debe a la aplicación realizada de las reservas para abordar malas deudas, sin embargo el capital de FOGAL ha crecido en 4% en este período.

Evolución de ingresos y egresos (expresado en soles):



Los ingresos generados por los servicios financieros que otorga FOGAL han aumentado en 9% a diferencia del año 2017 donde había disminuido. Este aumento se debe a una correcta toma de decisión de las acciones operacionales que hizo mejorar la productividad en dicho año.

Evolución de Resultado del Ejercicio (expresado en soles):



Este año, el resultado ha sido positivo debido a los mayores ingresos generados por créditos colocados, así como por el diferencial cambiario que fue favorable.

ESTADOS FINANCIEROS

Balance General

Al 31 de diciembre del 2018, expresado en soles:

ACTIVO CORRIENTE	2016	2017	2018
Caja y bancos	7,529,642	6,143,225	6,490,430
Clientes	316,414	98,554	114,228
Cuentas por cobrar diversas	7,784,069	5,980,894	6,582,376
Garantías castigadas	504,000		
Inversiones en valores	797,917	457,667	466,644
Provisión cobranza dudosa	-504,000		
TOTAL ACTIVO CORRIENTE S/	16,428,043	12,680,339	13,653,678
ACTIVO NO CORRIENTE			
Cuentas por cobrar diversas	518,441	6,276,355	4,847,231
Provisión cobranza dudosa		-873,435	-901,055
Muebles y equipos de oficina	58,914	65,455	67,243
Depreciación acumulada	-48,327	-53,583	-53,583
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE S/	529,028	5,414,793	3,959,835
TOTAL ACTIVOS S/	16,957,071	18,095,132	17,613,513
PASIVO Y PATRIMONIO			
PASIVO CORRIENTE			
Tributos por pagar	18,808	22,419	10,706
Cuentas por pagar comerciales	0	19,468	422
Cuentas por pagar diversas	0	57,743	85,780
TOTAL PASIVO CORRIENTE S/	18,808	99,616	96,907
PASIVO NO CORRIENTE			
Ganancias diferidas	518,441	909,616	1,032,727
TOTAL PASIVO NO CORRIENTE S/	518,441	909,616	1,032,727
PATRIMONIO			
Capital adicional	14,182,550	14,789,242	15,737,334
Reserva castigo garantías	780,000	780,000	635,630
Resultados acumulados	1,786,296	1,372,826	0
Resultado del ejercicio	-329,024	143,819	476,914
TOTAL PATRIMONIO S/	16,419,822	17,085,886	16,483,879
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO S/	16,957,071	18,095,132	17,613,513

Estado de resultado

Al 31 de diciembre del 2018, expresado en soles:

INGRESOS FINANCIEROS	2016	2017	2018
Comisiones sobre garantías otorgadas	288,654	152,184	191,458
Intereses sobre depósitos bancarios	280,769	161,687	127,522
Intereses sobre depósitos directos	463,195	603,370	680,496
Ingresos por dividendos	0	11,300	13,420
Comisiones por colocación de garantías	0	0	3,381
TOTAL INGRESOS FINANCIEROS S/	1,032,618	928,541	1,016,277
GASTOS FINANCIEROS			
Costos ING sobre garantías otorgadas a partners	27,812	20,314	33,347
Impuestos sobre garantías financieras etimos Italia	17,791	0	0
Gastos bancarios Perú	11,606	10,008	11,061
TOTAL GASTOS FINANCIEROS S/	57,209	30,322	44,408
MARGEN FINANCIERO BRUTO S/	975,409	898,219	971,869
PROVISIÓN MALAS DEUDAS Y DIFERENCIA DE CAMBIO			
Provisión malas deudas	-190,564	-387,285	0
Ganancia / Pérdida por diferencia de cambio	-451,562	447,942	284,388
TOTAL PROVISIÓN MALAS DEUDAS Y DIFERENCIAS CAMBIARIA	-642,126	60,658	284,388
MARGEN FINANCIERO NETO S/	333,283	958,877	1,256,257
GASTOS DE OPERACIÓN			
Gastos de personal	359,842	351,951	370,555
Gastos de funcionamiento	150,118	131,554	120,858
Aporte a partners	48,180	11,000	3,600
Servicios de terceros	68,421	227,036	191,033
Gastos en misiones	103,349	105,520	109,772
TOTAL GASTOS DE OPERACIÓN S/	729,910	827,062	795,818
MARGEN DE EXPLOTACIÓN NETO S/	-396,627	131,815	460,439
INGRESOS / EGRESOS EXTRAORDINARIOS			
Donación SOSFAIM Consolidación Institucional	142,870	60,912	82,438
Otros ingresos en gestión	53,573	12,005	16,476
Gastos donación SOSFAIM Consolidación Institucional	-128,838	-60,912	-82,438
RESULTADO DEL EJERCICIO S/	-329,022	143,819	476,914



PROCESO DE TRANSFORMACIÓN E INNOVACIÓN TECNOLÓGICA DE CAC PANGO

1. Ilustración en las instalaciones de la cooperativa / 2. Frontis del local institucional / 3. Moledora de café / 4. Área de selección de granos de café para consumo interno / 5. Construcción de la cafetería, museo y auditorio institucional / 6. Granos de café seleccionados / 7. Cajones para fermentación del cacao / 8. Colaborador del laboratorio de calidad.



PROCESO DE TRANSFORMACIÓN E INNOVACIÓN TECNOLÓGICA DE **CRUZPACC**

1. Maquinaria de producción de lácteos /
2. Stand para participación en ferias /
3. Planta de producción de lácteos /
4. Barriles de leche para distribución /
5. Puesto de salud de Cruzpampa /
6. Exhibición de productos de CRUZPACC.

1

2



3



4



5



6



DICTAMEN DE AUDITORES EXTERNOS

Rejas, Alva y Asociados S.C.R. Ltda.
AUDITORES Y CONSULTORES

DICTAMEN DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

A la Administración de:
Fondo de Garantía Latinoamericana-FOGAL

Hemos auditado los Estados Financieros adjuntos del **FONDO DE GARANTÍA LATINOAMERICANA - FOGAL**, que comprenden el Estado de Situación Financiera al 31 de diciembre de 2018, los Estados de Resultados Integrales, de Cambios en el Patrimonio, de Flujos de Efectivo y sus notas por el año terminado en esa fecha, y el resumen de políticas y prácticas contables significativas y otras notas explicativas.

Responsabilidad del Fondo de Garantía Latinoamericana - FOGAL, sobre los Estados Financieros.

La Administración es responsable de la preparación y presentación razonable de estos estados financieros de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados en Perú. Esta responsabilidad a nivel de jerarquía orgánica está a cargo de Gerencia General, lo cual incluye: diseñar, implantar y mantener el control interno relevante en la preparación y presentación razonable de los estados financieros para que no contengan representaciones erróneas de importancia relativa, ya sea como resultado de fraude o error; seleccionar y aplicar las políticas contables apropiadas; y realizar estimaciones contables razonables de acuerdo con las circunstancias.

Responsabilidad del Auditor Independiente.

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros basada en nuestra auditoría. Nuestra auditoría fue realizada de acuerdo con Normas Internacionales de Auditoría aprobadas para su aplicación en el Perú por la Junta de Decanos de Colegios de Contadores Públicos del Perú. Dichas normas requieren que cumplamos con requerimientos éticos y planifiquemos y realicemos la auditoría para obtener una seguridad razonable de que los estados financieros no contienen errores materiales.

Una auditoría comprende la ejecución de procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los saldos y revelaciones que se incluyen en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, que incluye la evaluación de los riesgos de que existan errores materiales en los estados financieros, ya sea debido a fraude o error. Al efectuar estas evaluaciones de riesgo, el auditor considera el control interno relevante para la preparación y presentación razonable por la sociedad de los estados financieros, con el propósito de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero no con el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad.

Una auditoría también comprende la evaluación de si los principios de contabilidad aplicados son apropiados y si las estimaciones contables realizadas por la Administración son razonables, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros.

Rejas, Alva y Asociados S.C.R. Ltda.
AUDITORES Y CONSULTORES

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para una opinión sin salvedad.

Opinión

En nuestra opinión, los estados financieros se presentan razonablemente, en todos los aspectos significativos, la situación financiera del **FONDO DE GARANTÍA LATINOAMERICANA – FOGAL**, al 31 de diciembre de 2018, los resultados del ejercicio, los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo, por los años terminados en esas fechas de conformidad con Principios de Contabilidad Generalmente Aceptados aplicables en el Perú.

Otros asuntos

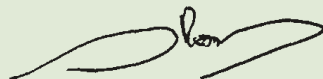
Los estados financieros terminados al 31 de diciembre de 2017, fueron auditados por nosotros emitiendo una opinión sin salvedades con fecha del 09 de marzo de 2018.

Lima - Perú

26 de febrero de 2019

Refrendado por

REJAS, ALVA Y ASOCIADOS S.C.R. Ltda.
Miembro ALLIOTT GROUP Internacional



Alfredo O. Rejas Aguilar (Socio)
Contador Público Colegiado Certificado
Matrícula N.º 5482



ACCIONES REALIZADAS DURANTE EL 2018

A lo largo del año 2018, FOGAL realizó distintas actividades que han permitido reafirmar y reforzar su compromiso con el desarrollo rural de los tres países donde opera, además, ha logrado concretar importantes acciones con el objetivo de enriquecer las capacidades de sus partners, promover su presencia en el sistema financiero y de esta manera contribuir a su desarrollo.

En el marco de las actividades de fortalecimiento de sus capacidades, el 16 de marzo FOGAL realizó el taller **“Reflexiones sobre las perspectivas de FOGAL”** donde participaron todos sus asociados, así como su equipo ejecutivo y contó con la presencia de los representantes de SOS FAIM de Bélgica, Bolivia y Perú. Este taller tuvo como finalidad plantear la problemática existente relacionada con la determinación de un nuevo modelo organizacional e institucional que mejor se adapte a los nuevos tiempos de FOGAL, ya que su actual condición de asociación es limitativa, por ejemplo, para captar más fondos. Se analizaron las ventajas y desventajas de las alternativas que se presentaron, sin embargo, la Asamblea General de Asociados aún no ha tomado una decisión.

Como parte de sus actividades institucionales,

el 7 de marzo se llevó a cabo en la ciudad de La Paz, la Asamblea General de Asociados, en la cual se aprobó el Informe de Gestión y los Estados Financieros del año 2018 y se tomó conocimiento del Dictamen de Auditoría de dicho año. Esta memoria consigna toda la información aprobada en esta instancia.

En otro contexto, es importante mencionar que durante este año, FOGAL disminuyó sus operaciones de préstamo directo debido a la limitación de sus fondos, sin embargo, intensificó sus operaciones de garantía, otorgando más garantías institucionales que bancarias con la finalidad de no dejar de atender los requerimientos de financiamiento de sus partners, sobre todo para la campaña anual de sus productos.

En mayo se logró concluir con la consultoría especializada para desarrollar un nuevo producto financiero orientado a la agricultura familiar para consumo interno, dirigida a asistir a los pequeños agricultores organizados de Perú, cuyas actividades forman parte principalmente de la agricultura de subsistencia, tales como la agrícola, forestal, pesquera, pastoril y acuícola, todas de base familiar que estén relacionadas con el desarrollo rural.



Plantaciones de quinua de ANAPQUI
- Bolivia.

Como parte de las acciones realizadas para potenciar las capacidades de sus partners, el 31 de agosto se logró firmar el Convenio Marco de Cooperación entre la Fundación Alemana de Cajas de Ahorro para la Cooperación Internacional y FOGAL. Este convenio permitirá capacitar en educación financiera a los socios de las organizaciones de productores e instituciones de microfinanzas partneras. Estas capacitaciones ya han tenido una primera etapa en Bolivia, con un impacto positivo, y se proyecta continuar con las mismas en Perú durante el 2019.

Por otro lado, por primera vez FOGAL participó en la pasantía **“Inclusión económica de pequeños agricultores a través de cooperativas competitivas”** organizada por la Confederación Alemana de Cooperativas – DGRV, por sus siglas en alemán, en el marco de los 200 años del nacimiento del padre fundador de las cooperativas rurales, Friedrich Wilhelm Raiffeisen, realizada del 23 al 29 de setiembre en la ciudad de Koblenz, Alemania. FOGAL participó de esta actividad, representado por su gerente, considerando a la DGRV como un potencial aliado en los temas de desarrollo rural en Perú y poder así iniciar vínculos que permitieran captar fondos para garantías. Gracias a esta pasantía se logró conocer el funcionamiento del sistema



Taller de Reflexión sobre las perspectivas de FOGAL.



Participación en la pasantía “Inclusión económica de pequeños agricultores a través de cooperativas competitivas” organizada por la DGRV en Alemania.

Participación de FOGAL en la XI Convención Nacional de CIDERURAL



cooperativo en Alemania y compartir experiencias que permitan aportar el sistema cooperativo de sus partners.

Otra de las actividades que marcaron el año de FOGAL fue la invitación a participar en la **Red Internacional de SOS-FAIM**. Esta invitación fue recibida a inicios del 2018 y, luego de analizar los beneficios y las perspectivas que podían

abrirse a través de esta red, FOGAL, representado por su gerente y presidente del Consejo Directivo, participaron en el taller de fundación que se realizó del 20 al 22 de noviembre en Bélgica, en la cual se firmó el documento de fundación. La presencia de FOGAL en esta red permitirá ampliar sus horizontes y compartir con las 9 instituciones africanas, belgas, italianas y canadienses que forman parte de esta red, cuyo objetivo común es el de continuar trabajando por revalorizar la agricultura familiar.

Durante el periodo 2018, FOGAL continuó con el apoyo a organizaciones con las que comparte su visión con la finalidad de promover sus servicios hacia a ellos, es así que auspició la **“XI Convención Nacional de CIDERURAL: Modelos de Centrales de Cooperativas en Latinoamérica”**, realizada en Lima los días 11 y 12 de octubre. Este evento tuvo como principal objetivo dar a conocer y analizar experiencias exitosas de Centrales de Cooperativas de Ahorro y Crédito en América Latina en temas de integración tecnológica, financiera y operacional, así como la estructura de gobierno y factores de éxito que han favorecido la integración, con el fin de generar e introducir ideas innovadoras para desarrollar e integrar las organizaciones cooperativas rurales.

Otra de las actividades que FOGAL auspició fue la **“II Taza de la Excelencia – Perú 2018”**, la cual se realizó el 12 de octubre en Lima y fue organizada por la Central Café y Cacao del Perú, partnerio de FOGAL, en conjunto con organismos gubernamentales como el Ministerio de la Producción (Produce), el Ministerio de Agricultura



Equipo de la Central de Productoras de Café y Cacao, organizadores de la “II Taza de la Excelencia - Perú 2018”



Campaña médica por aniversario de La Florida

(Minagri) y Promperú. Este evento tuvo como objetivo reconocer el esfuerzo del cafetalero y buscar incluir al Perú dentro de los más importantes mercados de café especial.

FOGAL también auspició el **“III Encuentro Nacional de Organizaciones de Productores de Granos Andinos”** organizado por la Central Agroandina del Perú – CAAP, realizado en la ciudad de Cusco los días 30 y 31 de octubre. Este evento tuvo como objetivo propiciar un espacio para facilitar el intercambio de propuestas para desarrollar el sector de la agricultura familiar que desarrolla la producción de granos andinos en el Perú. En el marco de esta actividad, CAC LOS ANDES y FOGAL firmaron un convenio de cooperación que permitirá atender a los socios de la CAAP con garantías y créditos.

Paralelamente, durante el 2018 y a comparación de años anteriores, FOGAL logró invertir en acciones que han permitido posicionar su marca a través de su nueva línea gráfica en las actividades donde participó y en las que organizó.

En Bolivia se ha hecho esfuerzos para difundir más ampliamente el instrumento de garantía entre los socios IMFs -hoy, la gran mayoría IFDs – de FINRURAL, encontrándose respuestas interesantes que ya se están trabajando.

Con relación a las actividades de FOGAL en Ecuador, a finales del 2018 se decidió suspender temporalmente la representación en ese país debido a las limitaciones encontradas para



concretar operaciones de garantía, sin embargo, en el 2019 se estudiará la estrategia más apropiada para mantener su intervención.

Finalmente, en el 2018, FOGAL ha venido revisando sus políticas para el otorgamiento de garantías y préstamos y ha introducido recomendaciones que visibilizan y operativizan temas como género y medio ambiente para, de esta manera, mantener coherencia con sus políticas de **Responsabilidad Social y Medioambiental y de Equidad de Género**, las cuales están vigentes desde el año 2017.

RETOS PARA EL 2019

FOGAL tuvo su Asamblea Ordinaria de Asociados el 7 de marzo de 2019, esta vez en la ciudad de La Paz – Bolivia, en las instalaciones de su socio FINRURAL, y contó con la asistencia del 100% de sus asociados.

El día 08 de marzo, FOGAL realizó un taller de reflexión sobre el futuro de FOGAL, en donde se concluyó abordar los siguientes temas en durante el 2019:

- ❑ Tomar acciones concretas sobre la aplicación de TICs en lo que se refiere al sistema de información gerencial interna de FOGAL que permita tomar decisiones en tiempo real.
- ❑ Seguir repensando en los nuevos modelos organizacionales para FOGAL.
- ❑ Estandarizar, optimizar y validar los procesos internos de FOGAL con apoyo externo.
- ❑ Propiciar la participación activa de FOGAL en la Red Internacional lanzada a fines de





Ilustración del restaurante - café de la CAC ACPC PICHANAKI

2018 por varias instituciones internacionales, tomando como base la agricultura familiar. Dicha red ya se constituyó y está conformada por organizaciones de Senegal, Mali, Burquina Fasso, Canada, Bélgica, Italia y Perú (FOGAL).

- ▣ Desarrollar y consolidar FOGAL en Bolivia, se han presentado nuevas oportunidades para colocar mayores garantías con esquemas innovativos.
- ▣ Realizar la evaluación de las intervenciones de FOGAL en Ecuador a fin de continuar con su presencia en ese país.
- ▣ Posibilitar la elaboración del Estudio de Sistematización de la Práctica de las Finanzas Rurales en el Perú desde el Sector de la Economía Social y Solidaria, en el marco del “Programa común de promoción de la Agricultura Familiar Sostenible y de la economía social para un mundo más justo” que se ejecuta de manera conjunta entre SOS-FAIM, Iles de Paix y Autre Terre.
- ▣ Facilitar la puesta en marcha de nuevos productos financieros de FOGAL orientados al consumo interno de la agricultura familiar.



Sede principal Perú

Av. Joaquín Madrid 371 -
San Borja, Lima 41
(+511) 2242233
fogal@fogalgarantia.org

Contacto en Ecuador

Brasil 23-12 y Primera
Constituyente, Riobamba
wcl@fogalgarantia.org

Contacto en Bolivia

Av. Arce 2081 Edif. Montevideo
3er Piso - La Paz
wgc@fogalgarantia.org



www.fogalgarantia.org

