15 AÑOS

MEMORIA ANUAL

2019

FOGAL

Fondo de Garantía Latinoamericana

Índice

4 Carta de la Presidencia

6 Socios

7 Perfil de la Organización

9 Misión, Visión y Posicionamiento

10 Nuestros Valores

15 Partenarios de FOGAL

17 Historia de FOGAL

21 Gestión 2019

21 Situación global de la cartera total (garantías y préstamos en soles):

- Distribución de la cartera por tipo de operación en nuevos soles
- Distribución de la cartera por país en nuevos soles

23 Operaciones de garantías:

- Garantías por país
- Concentración y evolución de las garantías otorgadas por sector
- Entidades financieras receptoras de garantías

24 Operaciones de préstamos

- Distribución de préstamos por país
- Distribución de préstamos por sector

25 Situación Financiera

- Evolución de los activos (expresado en soles):
- Evolución de los pasivos (expresado en soles):
- Evolución del patrimonio (expresado en soles):
- Evolución de ingresos y egresos (expresado en soles):
- Evolución de Resultado del Ejercicio (expresado en soles):

28 Estados Financieros

- Balance General
- Estado de Resultados

30 Dictamen de Auditores Externos

32 Actividades realizadas durante el 2019

37 Retos para el 2020

Carta de la presidencia

2019, ha sido un año especial para el Fondo de Garantía Latinoamericana – FOGAL- cumplimos 15 años de funcionamiento ininterrumpido otorgando soluciones financieras de bajo costo y alto impacto a pequeños productores del sector rural de Perú, Bolivia y Ecuador.

FOGAL se constituyó en 2014 para dar respuesta a un problema estructural de la economía rural andina, la falta de garantías para el acceso de créditos, de miles de organizaciones agropecuarias e instituciones de microfinanzas que realizan actividades productivas, económicas y financieras en el campo.

Las garantías tradicionales o "stand by letters off credits" emitidas por bancos internacionales a solicitud de FOGAL para permitir créditos a organizaciones de productores e IMFs fueron reemplazadas hoy, casi en su integridad, por garantías denominadas "institucionales" emitidas y respaldadas exclusivamente por FOGAL en tanto institución a favor de fondos e instituciones financieras nacionales e internacionales. Este cambio es sustancial para nosotros en estos 15 años de vida, porque representa un reconocimiento al trabajo, la experiencia y sobre todo a la confianza puesta en nuestra institución, expresado, en: los servicios de calidad otorgados a nuestros "partenarios", los indicadores económico-financieros sostenibles que presentamos, la responsabilidad que asumimos de nuestros compromisos y la transparencia de nuestra acción interna.

En este largo periodo de compromisos con productores de café, cacao, quinua, miel, anis, frutas, maiz, fibras de camélidos andinos, leche, cuy, tara, etc. e Instituciones Financieras y Comunales de Desarrollo así como Cooperativas de Ahorro y Crédito, que intermedian créditos para pequeños y micro empresas especialmente rurales FOGAL ha movilizado recursos propios por más de 77.5 millones de dólares americanos, los cuales han posibilitado a su vez el acceso de 182,1 millones de dólares americanos en financiamientos de dichos productores, de esa manera FOGAL cumplió su misión.

Esta presentación escribimos a inicios de la crisis de salud que están viviendo nuestros países. Si bien el 2019 fue un año de crecimiento moderado en los países andinos donde actúa FOGAL, este año se preve una baja importante de los indicadores económicos que seguramente van a afectar los resultados de la economía regional. FOGAL está atento a estos cambios.

En 2019 el crecimiento económico del Perú experimentó una desaceleración en 2019, alcanzó un 2,3%, en comparación con el 4,0% en 2018. Ello se debió principalmente a un empeoramiento de las condiciones del comercio internacional.

Por su parte Bolivia, en la última década, gozó de un ritmo de crecimiento económico promedio del 4,9% del producto interno bruto (PIB), muy por encima del crecimiento mundial y regional. Sin embargo, desde mediados de 2013 se observa una desaceleración de la tasa de expansión económica, debida principalmente al bajo desempeño del sector de hidrocarburos.

En Ecuador se produjo una contracción de la economía, asociada a una tasa de crecimiento anual del 0,1%, en comparación con la del 1,4% que se registró en 2018.

El contexto aconómico anterior influyó en las actividades financieras de FOGAL aunque no en gran escala porque la mayor parte de la cartera se encuentra en café e IMFs, sectores muy dinámicos de Perú y Bolivia, respectivamente.

FOGAL como parte de su desarrollo institucional, está en proceso de constituir una entidad autónoma denominada FOGAL Bolivia, que se regirá bajo las leyes de este país, asimismo ha posibilitado la constitución y es socia de la Red Internacional "MINKA" conformado por instituciones de Bélgica, Burkina Faso, Canada, Italia, República Democrática de Congo y Senegal que tienen una misma visión sobre la agricultura familiar sostenible.

EN ESTOS 15 AÑOS DE FOGAL QUEREMOS DAR UN RECONOCIMIENTO ESPECIAL A NUESTROS SOCIOS FUNDADORES, **SOS-FAIM** DE BÉLGICA Y **LA COOPERATIVA AGRARIA CAFETALERA LA FLORIDA** DE PERÚ, IGUALMENTE A **FINRURAL** Y **AOPEB** DE BOLIVIA, LA **COOPERATIVA DE AHORRO Y CRÉDITO CAAP** DE ECUADOR Y LA **CENTRAL DE COOPERATIVAS CIDERURAL** DE PERÚ, PORQUE CON SU PARTICIPACIÓN E INICIATIVA HAN LLEVADO ADELANTE Y POSICIONADO BIEN ESTE INSTRUMENTO FINANCIERO.

Se ha ganado su espacio y reconocimiento de miles de campesinos de la región andina.

Merecidas felicitaciones al Consejo Directivo, al Comité Descentralizado de Garantías, al **equipo ejecutivo de FOGAL** por los resultados obtenidos en estas **3 décadas** y que Uds. pueden ver en esta memoria.

Nestor Castro Quintela
Presidente FOGAL

Socios

SOS FAIM (Bélgica)

CIDERURAL - Central de Cooperativas de Desarrollo Rural (Perú)

CAAP - Cooperativa de Ahorro y Crédito de Acción Popular (Ecuador)

Cooperativa Agraria Cafetalera **La Florida** (Perú)

AOPEB - Asociación de Organizaciones de productores Ecológicos de Bolivia (Bolivia)

FINRURAL – Asociación de Instituciones Financieras de Desarrollo (Bolivia)

Perfil de FOGAL

El FONDO DE GARANTIA LATINOAMERICANA -FOGAL- es una entidad financiera rural solidaria internacional con ámbito de acción en América del Sur y que opera en Perú, Bolivia y Ecuador.

Desde su creación se ha encargado de brindar y articular soluciones financieras para los pequeños productores rurales, a través de organizaciones de productores e instituciomnes financieras de desarrollo con el propósito de contribuir con la mejora de su calidad de vida.

El conjunto de socios de las entidades que trabajan con FOGAL alcanza a más de 41,000 personas, donde el 30% está representado por mujeres.

Funcionamiento y Organización

Para su funcionamiento operativo, FOGAL cuenta con una administración cuyo centro de operación se encuentra en Lima, Perú. En Bolivia cuenta con un responsable país. Asimismo, existe en FOGAL un Comité Descentralizado de Garantías (CDG) que se encarga de evaluar, dar opinión y aprobar las solicitudes de garantía y de créditos.

La Asamblea General es el máximo órgano de decisión de FOGAL que convoca a los representantes de cada institución asociada y determina las estrategias y políticas en conformidad con la visión y misión.

El Consejo Directivo vigila la ejecución de las políticas, evalúa la gestión y da orientaciones estratégicas a FOGAL y es la última instancia donde se aprueban las garantías y créditos cuando el CDG lo requiere.

FOGAL CONSEJO DIRECTIVO

- **Néstor Castro Quintela**
  Presidente y representante de FINRURAL de Bolivia
- **Marc Mees**
  Fiscal y representante de SOS FAIM de Bélgica
- **Miguel Gaibor Mora**
  Secretario y representante del CAAP
- **Macario Veramendi Zúñiga**
  Vocal y representante de CIDERURAL

FOGAL EQUIPO EJECUTIVO

- **Wilfredo Necochea Tello**
  Gerente (wne@fogalgarantia.org)
- **Carolina Julián Pizarro**
  Administradora (cjp@fogalgarantía.org)
- **Lady Casas Arce**
  Asistente administrativa (lca@fogalgarantia.org)
- **Walter Gómez Crespo**
  Responsable Bolivia (wgc@fogalgarantía.org)
- **Carlos Pari Dávila**
  Contador (cparidavila@gmail.com)

Misión, visión y posicionamiento

Misión

"Brindamos soluciones financieras innovadoras, eficientes y adecuadas a las necesidades de los pequeños productores rurales, a través de sus organizaciones, instituciones y otros actores de desarrollo para mejorar su calidad de vida".

Visión

"Lideres, en soluciones financieras de bajo costo y alto impacto social, para el sector productivo rural sostenible".

Posicionamiento

"Apostamos por la agricultura familiar".

Nuestros valores

Ética

Actitud con principios morales respetando las normas y costumbres de los partenarios.

Solidaridad

Formar parte de un proyecto de cambio social y económico mayor, buscando la equidad y el desarrollo integral.

Transparencia

Respecto de los compromisos, rindiendo cuentas y generando confianza.

Innovación

Búsqueda de nuevas formas de hacer las cosas con la adaptación a los contextos y a nuestros destinatarios.

Excelencia

Actitud con eficiencia y eficacia, buscando dar más de lo que nuestros colaboradores y socios esperan.

Modo de operación

FOGAL destina sus servicios a personas jurídicas del ámbito rural, donde tiene población en situación de pobreza. En este sector, cuenta con dos tipos de partenarios:

Organizaciones de productores

Pertenecientes a diferentes sectores y que realizan actividades de producción, transformación o comercialización. Los principales productos atendidos son café, cacao, granos andinos, leche, quinua, maracuyá, cuyes, anís, miel, camélidos, entre otros. El contacto con esas organizaciones lo inicia FOGAL en Perú, a través de la intermediación con gremios (CONVEAGRO), centrales (CIDERURAL, Central Café y Cacao, Junta Nacional de Café, APPCACAO) e instituciones del estado como Sierra y Selva Exportadora, Agroideas, Agrobanco) y en Bolivia a través de AOPEB.

Instituciones de microfinanzas

Representadas por cooperativas de ahorro y crédito rurales, las instituciones financieras de desarrollo, ONGs financieras; orientadas al otorgamiento de servicios financieros de ahorro y crédito especializado en el financiamiento rural y agrícola. En Perú la Central CIDERURAL, en Bolivia FINRURAL y en Ecuador la Cooperativa CAAP, presentan a FOGAL ante sus socios, para que eventualmente sean atendidos por este con garantías o créditos.

El trabajo con estos actores se ha realizado principalmente con el producto de garantías, sin embargo, hace unos años se ha iniciado con el financiamiento de créditos directos. Cabe mencionar que FOGAL realiza un análisis y gestión bastante fina del riesgo, gracias a un trabajo de proximidad a nivel de identificación y acompañamiento de sus partenarios.

Garantías

El otorgamiento de garantías es la principal actividad del Fondo; aquí participan instituciones financieras, organizaciones de productores y beneficiarios finales como actores de esta solución financiera. Este producto permite compartir el riesgo entre las diferentes partes implicadas: la institución financiera, el prestatario y el propio fondo de

garantía. Una parte predefinida de la deuda contraída por la entidad beneficiaria de la garantía se cubre ante la institución financiera por el FOGAL. Los fondos pueden existir en el marco de un proyecto, estar establecido por un socio capitalista o una organización agrícola, ser una institución o incluso ser parte de la política pública establecida por un Estado. FOGAL utiliza en sus operaciones el modelo de intermediario, el cual se otorga a través de tres modalidades.

1. Garantía Institucional

Este tipo de garantía se caracteriza por un acuerdo directo entre el beneficiario institucional, el garante (FOGAL) y la institución financiera. Se concluye un acuerdo entre la institución financiera y FOGAL para la repartición del riesgo. El respaldo al beneficiario institucional lo otorga FOGAL, sobre la base de la confianza que depositan las entidades financieras en el Fondo.

2. Garantía Bancaria

Esta garantía es emitida por un banco europeo (SBLC) a favor de un banco intermediario del sur, el cual otorga un préstamo específico hacia una institución financiera o una organización de productores. Estos fondos recibidos por las IFI y OP les permite otorgar créditos directos sus clientes o miembros, según el estatus. El respaldo lo otorga el banco europeo los con fondos que FOGAL tiene depositados en dicha entidad bancaria.

3. Garantía con Depósito

FOGAL deposita un fondo en una entidad financiera con quien realiza operaciones de garantía beneficiando organizaciones de productores e IMF. Dicho fondo tiene una remuneración a favor de FOGAL. Esta modalidad tiene alto efecto multiplicador. El respaldo lo otorga el fondo depositado.

Créditos

Para FOGAL, los créditos representan un nuevo producto que busca diversificar sus actividades y asegurar su sostenibilidad financiera. Este producto se dirige exclusivamente a clientes recurrentes de los fondos de garantía que tienen un remarcado historial y una clasificación interna destacable.

Roles

FOGAL opera en el contexto rural, donde la actividad agrícola es el principal medio de generación de ingresos para las familias y en donde se presentan los retos más desafiantes en materia de financiamiento. Esto debido a la heterogeneidad de las actividades de los potenciales clientes, altos costos de monitoreo y vigilancia, ausencia de colaterales, así como la falta de un marco regulatorio adecuado. Por estas razones, a la banca comercial no le es atractivo este segmento y de esta necesidad insatisfecha es que han surgido instituciones especializadas como el Fondo de Garantía Latinoamericana.

El Fondo trabaja con organizaciones rurales como cooperativas agrícolas, asociaciones de productores e instituciones de microfinanzas como cooperativas de ahorro y crédito rurales y instituciones financieras de desarrollo ; con quienes desempeña roles que promueven articulaciones entre los distintos tipos de actores.

Facilitador

Promueve la intermediación entre las organizaciones de productores, instituciones de microfinanzas (COOPAC) y las instituciones financieras. En algunos casos, el FOGAL incluso apoya a las organizaciones en las negociaciones, reduciendo así la asimetría de información bien conocida entre las instituciones financieras y las organizaciones rurales. Esto lo coloca como un actor muy activo en la generación de diversas operaciones entre actores de las finanzas rurales e inclusive complementado operaciones donde intervienen actores de las finanzas rurales convencionales.

Promotor

FOGAL se concentra en trabajar a favor de la pequeña agricultura familiar. Por ello reconoce que a través de las asociaciones con instituciones de microfinanzas y organizaciones de productores, inclusive de tamaño limitado, es posible llegar a este tipo de público. A través de esta vía, se promueve el desarrollo de productos financieros innovadores que permiten la inclusión, y, mejoras en las actividades y calidad de vida de esta población.

Articulador

El rol proactivo del Fondo en el desarrollo de relaciones entre agrupaciones, instituciones de microfinanzas e instituciones financieras, promueve la inclusión financiera en poblaciones marginadas y/o en estado de precariedad. Con ello, se propicia el desarrollo de redes entre las finanzas, procesos y actores de la economía social solidaria.

Como se puede constatar gracias a los diferentes ejemplos ofrecidos, la multiplicidad de roles de FOGAL le permite desarrollar diferentes fórmulas y una variedad de enfoques entre actores presentes en un mismo territorio, desde una óptica de desarrollo económico social solidario.

Partenarios

Perú

- Asociación Cruzpacc Zona Verde de Cruzpampa
- Asociación de Productores de Leche Nueva
- Generación de Nueva Esperanza (APROLNGNE)
- Cooperativa Agraria Cafetalera La Florida
- Cooperativa Agraria Cafetalera Pangoa
- Cooperativa Agraria Cafetalera Perené
- Cooperativa Agraria Cafetalera San Juan del Oro
- Cooperativa Agraria Cafetalera Valle de Incahuasi
- Cooperativa Agraria de Productores de Cacao Tocache de Perú
- Cooperativa de Ahorro y Crédito La Florida (CREDIFLORIDA)
- Cooperativa de Ahorro y Crédito Norandino
- Cooperativa de Productores de fibra de Camélidos (alpaca) (COOPECAN)
- Corporación de Productores Café Perú S.A.C.
- Cooperativa Agroindustrial COPAISEG.
- Cooperativa Agraria Cafetalera SATIPO
- Cooperativa Agraria Cafetalera ACPC Pichanaki
- Cooperativa Agraria de Servicios Multiples Cuy Chanka , Coasercuy
- Cooperativa de Servicios Múltiples APAES
- Cooperativa Agro Industrial Machu Picchu Cagma
- Cooperativa Cacao y Aroma Tocache San Martín
- Cooperativa de Ahorro y Crédito Sondor Pacucha
- Cooperativa de Ahorro y Crédito La Chuspa Mide
- Cooperativa de Ahorro y Crédito CAI JÓVENES del Perú

Bolivia

- Asociacion Agropecuaria Coraca Protal
- Incubadora de Micro Empresas Productivas (IMPRO)
- Asociación de Servicios Financieros Cafetaleros (FINCAFE)
- Sembrar Sartawi Institución Financiera (SARTAWI).
- Financiera Asociación Agropecuaria del Altiplano Sur (FAAAS)

Ecuador

- Cooperativa de Ahorro y Crédito Alternativa de Acción Popular (CAAP)

15 años de FOGAL

FOGAL viene operando hace 15 años en Perú, Bolivia y Ecuador brindando soluciones financieras innovadoras, favoreciendo a pequeños productores rurales y colaborando en la mejora de su calidad de vida.

Nació como iniciativa de SOS FAIM de Bélgica al decidir transformar su proyecto de garantías para América Latina en una institución del Sur. La oportunidad que encontraron en estos países fue que la mayoría de estas cooperativas o asociaciones rurales no contaban con una entidad que les otorgara garantías a una tasa relativamente baja que esté a la disposición de pagar de estos pequeños productores. Es por ello, que nace la idea de otorgar cartas de garantías a organizaciones rurales como cooperativas agrícolas (OP), comunidades campesinas (CC), cooperativas de ahorro y crédito (CAC), instituciones financieras de desarrollo (IFD), entidades financieras comunales o comités con el fin de que estas puedan llevar adelante sus cultivos, sus negocios y ventas; incrementando así la calidad de vida de los productores rurales y el desarrollo mismo de cada país.

La cartera del fondo a diciembre 2019 está compuesta por 30 partenarios, representando S/. 22,432,897 (equivalente en US$ 6,769,130) de los cuales 73% corresponden a créditos y 27% a préstamos.

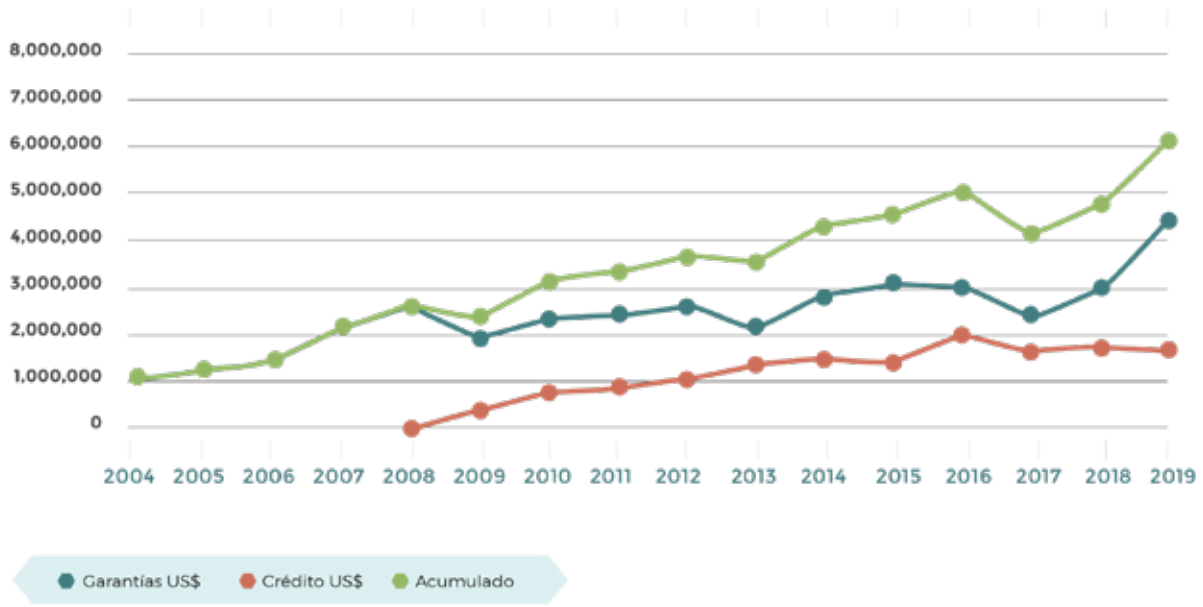
Desde el inicio de operaciones de FOGAL y hasta finales de 2019 se ha colocado 60.7 millones de dólares en garantías y 16.8 millones de dólares en créditos directos, un total de 77.5 millones de dólares. La garantía otorgada a OPs e IMF rurales ha permitido a su vez movilizar 3 veces más su valor es decir 182.1 millones de dólares. Así, el fondo de garantía de FOGAL cumple su misión porque moviliza fondos importantes al campo para financiar iniciativas sostenibles de los pequeños productores agropecuarios, que mejoren su calidad de vida.

En la zona de los andes de Perú, Bolivia y Ecuador, desde hace 15 años, FOGAL es un actor privilegiado pues ha podido observar y participar en importantes procesos de financiamiento rural de forma directa, como también de la mano con otras estructuras privadas y del estado. Donde la gran mayoría ha tenido resultados favorables, aplicando nuestro enfoque de partenariado; palabra de origen francés que hace referencia a aquel actor, sea organización de productores o institución de micro- finanzas del entorno rural, que contribuye al desarrollo de su comunidad y que mantiene una relación de igualdad y respeto con FOGAL; así como nuestro enfoque de acompañamiento que implica una relación de cercanía en el trabajo con dichas estructuras, proponiendo soluciones financieras. Ello ha permitido una relación interinstitucional muy fuerte, basada en la confianza, la transparencia y buena gestión; compartiendo en el tiempo con ellas los éxitos, así como también las dificultades.

Gracias a esta relación de partenariado y el acompañamiento, somos testigos y partícipes de grandes casos de éxito en el financiamiento del campo, como el desarrollo de la COOPAC Los Andes Cotarusi Aymaraes,

nuestro socio estartégico, así como de las cooperativas agrarias cafetaleras La Florida, Pangoa, Valle de Incahuasi, San Juan del Oro, Satipo, Perené, ACPC y la Corporación Café Perú y otras que poseen premios internacionales a la calidad. Así como también la cooperativa productora de camélidos COOPCAN y las de granos andinos como COOPAIN Cabana, Machupicchu, COPAISEG, de cuy Coarsercuy, miel Coraca Protal, frutas APAES, leche Cruzpampa, cacao la Coop. Tocache y la Asociación Café&Cacao; cuya relación con FOGAL comenzó hace muchos años y que han logrado convertirse en organizaciones sostenibles a nivel social, económica y ambiental, referentes en el sector rural. En las microfinanzas FOGAL está presente en el desarrollo de importantes coooperativas de ahorro y crédito como Norandino, Crediflorida, Sondor y Mide, participando en iniciativas de financiamiento en Perú con nuestro socio la Central de Cooperativas CIDERURAL. Igualmente en Bolivia mantenemos relaciones de trabajo privilegiadas con las IFD IMPRO y Sartawi y entidades rurales especializadas de financiamiento de quinua como FAAAS y café como FINCAFE. En Ecuador la cooperativa de ahorro y crédito CAAP que agrupa muchas cooperativas significa para FOGAL una importante experiencia compartida de trabajo de mucho éxito, además de ser socia.

FOGAL - Historia de Colocaciones de garantías y créditos sostenibles



En la zona de los andes de Perú, Bolivia y Ecuador, desde hace 15 años, FOGAL es un actor privilegiado pues ha podido observar y participar en importantes procesos de financiamiento rural de forma directa, como también de la mano con otras estructuras privadas y del estado. Donde la gran mayoría ha tenido resultados favorables, aplicando nuestro enfoque de partenariado; palabra de origen francés que hace referencia a aquel actor, sea organización de productores o institución de micro- finanzas del entorno rural, que contribuye al desarrollo de su comunidad y que mantiene una relación de igualdad y respeto con FOGAL; así como nuestro enfoque de acompañamiento que implica una relación de cercanía en el trabajo con dichas estructuras, proponiendo soluciones financieras. Ello ha permitido una relación interinstitucional muy fuerte, basada en la confianza, la transparencia y buena gestión; compartiendo en el tiempo con ellas los éxitos, así como también las dificultades.

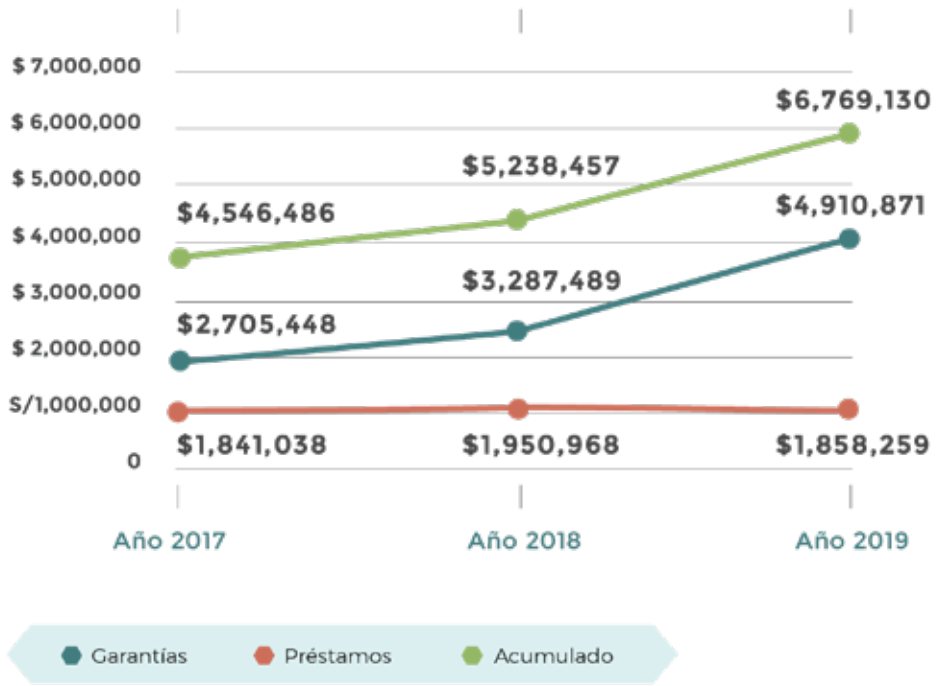
Gracias a esta relación de partenariado y el acompañamiento, somos testigos y partícipes de grandes casos de éxito en el financiamiento del campo, como el desarrollo de la COOPAC Los Andes Cotarusi Aymaraes, nuestro socio estartégico, así como de las cooperativas agrarias cafetaleras La Florida, Pangoa, Valle de Incahuasi, San Juan del Oro, Satipo, Perené, ACPC y la Corporación Café Perú y otras que poseen premios internacionales a la calidad. Así como también la cooperativa productora de camélidos COOPCAN y las de granos andinos como COOPAIN Cabana, Machupicchu, COPAISEG, de cuy Coarsercuy, miel Coraca Protal, frutas APAES, leche Cruzpampa, cacao la Coop. Tocache y la Asociación Café&Cacao; cuya relación con FOGAL comenzó hace muchos años y que han logrado convertirse en organizaciones sostenibles a nivel social, económica y ambiental, referentes en el sector rural. En las microfinanzas FOGAL está presente en el desarrollo de importantes coooperativas de ahorro y crédito como Norandino, Crediflorida, Sondor y Mide, participando en iniciativas de financiamiento en Perú con nuestro socio la Central de Cooperativas CIDERURAL. Igualmente en Bolivia mantenemos relaciones de trabajo privilegiadas con las IFD IMPRO y Sartawi y entidades rurales especializadas de financiamiento de quinua como FAAAS y café como FINCAFE. En Ecuador la cooperativa de ahorro y crédito CAAP que agrupa muchas cooperativas significa para FOGAL una importante experiencia compartida de trabajo de mucho éxito, además de ser socia.

Gestión 2019

Situación global de la cartera total

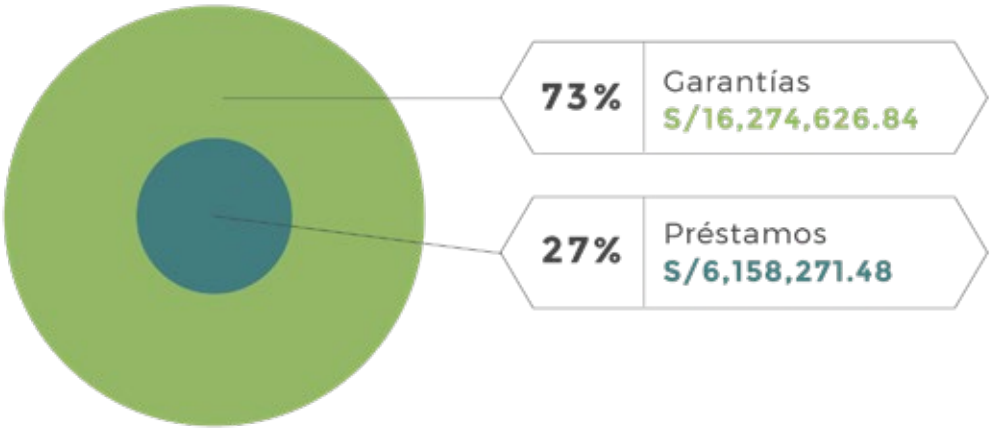
Evolución de las colocaciones por categoría, periodo 2017-2019

(expresado en dólares americanos)

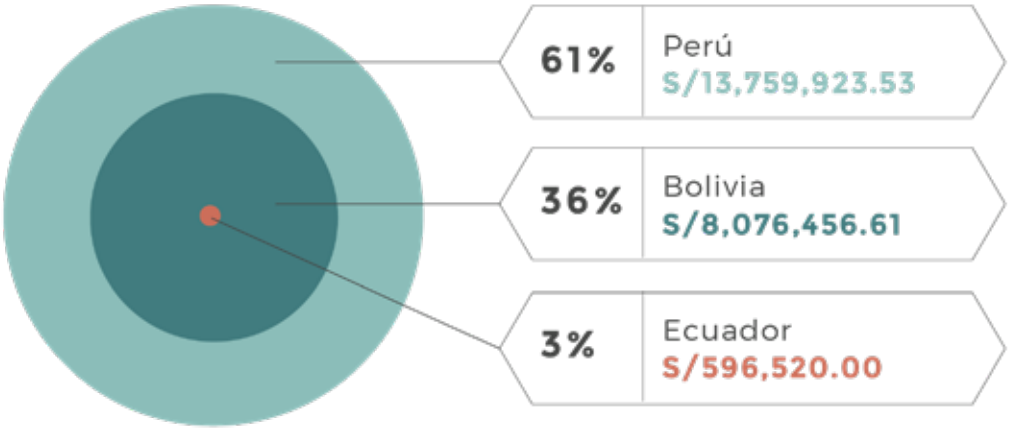


En moneda nacional soles la cartera total es equivalente a S/.22,432,897.

Distribución de la cartera total por tipo de operación en nuevos soles:



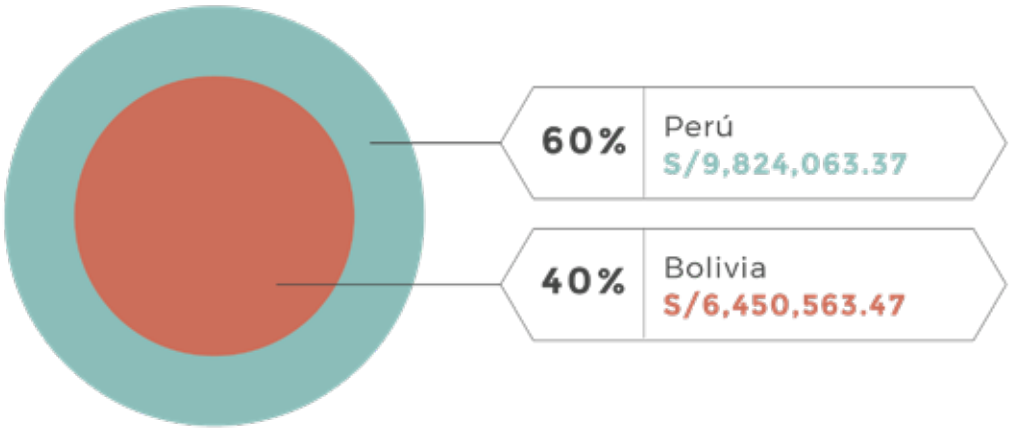
Distribución de la cartera total por país en nuevos soles:



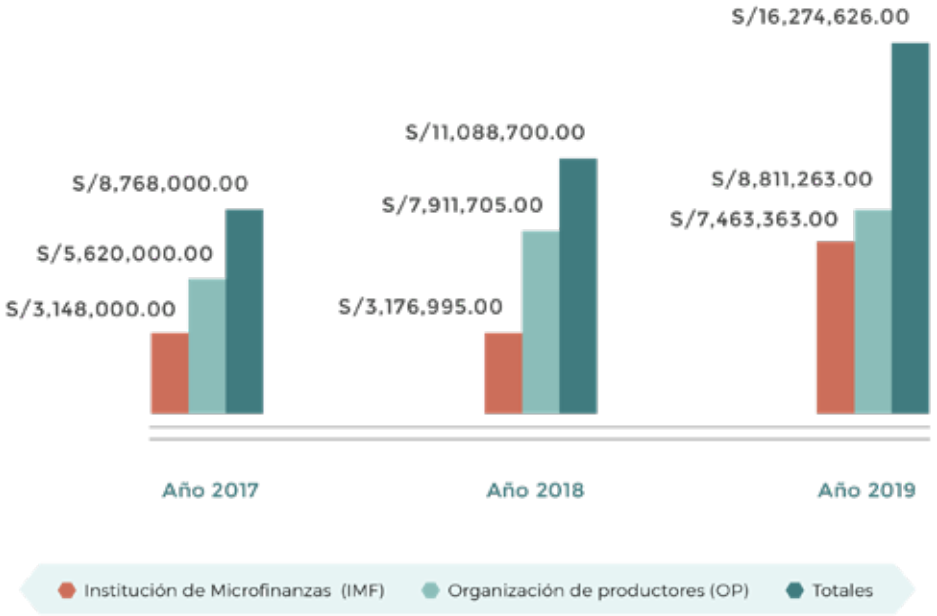
Operaciones de garantías

Garantías por país:

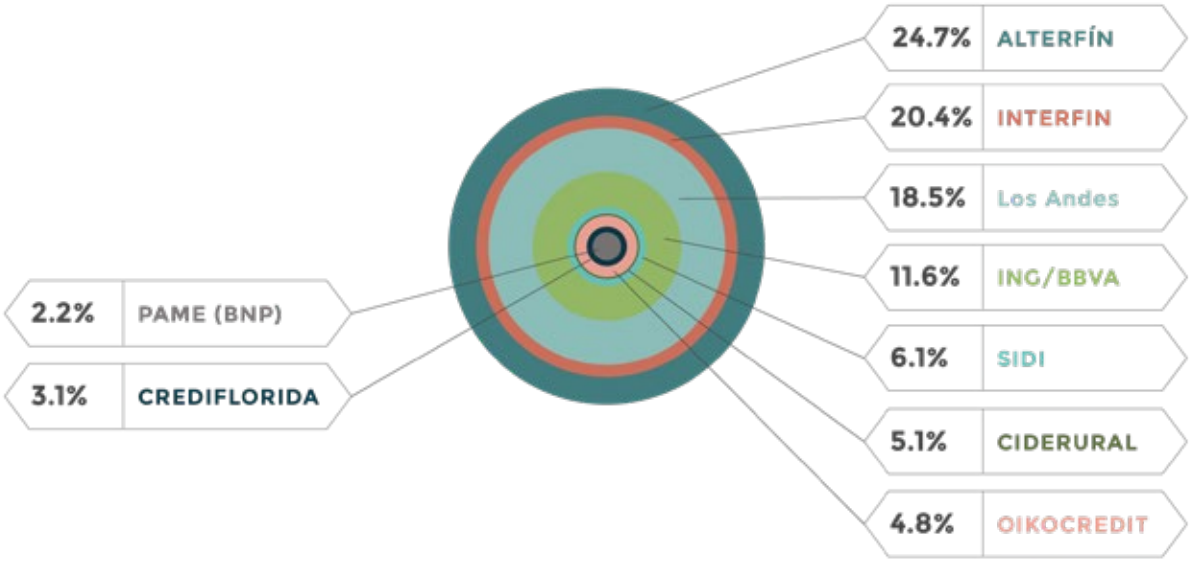
A lo largo del año 2019, las operaciones de garantía se han mantenido distribuidas sólo en los mercados de Bolivia y Perú:



Concentración y evolución de las garantías otorgadas por sector

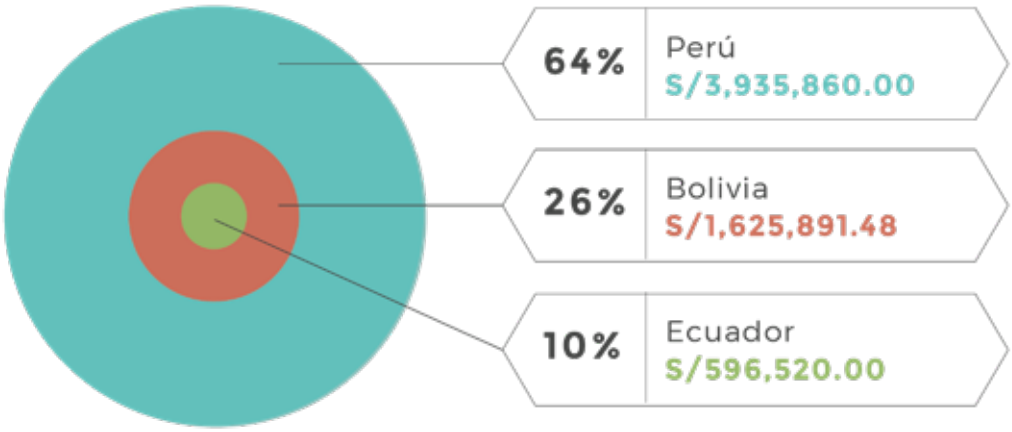


Entidades financieras receptoras de garantías

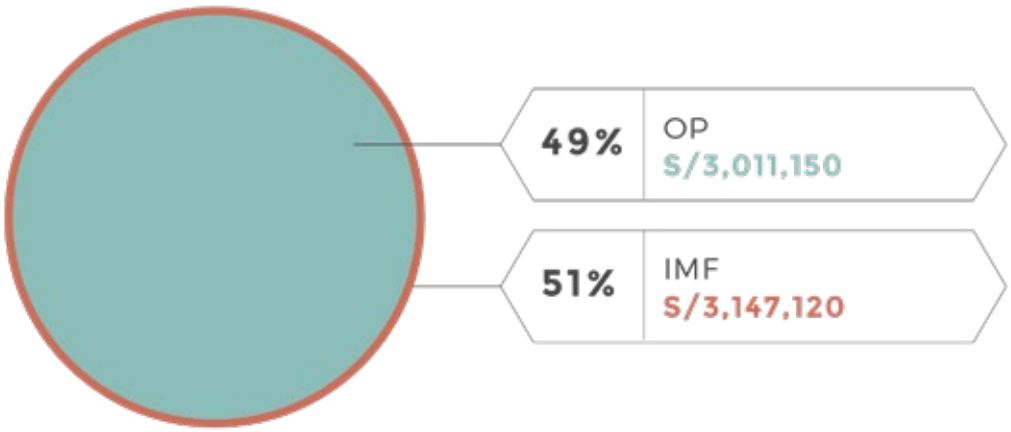


Operaciones de préstamos

Distribución de préstamos por país:



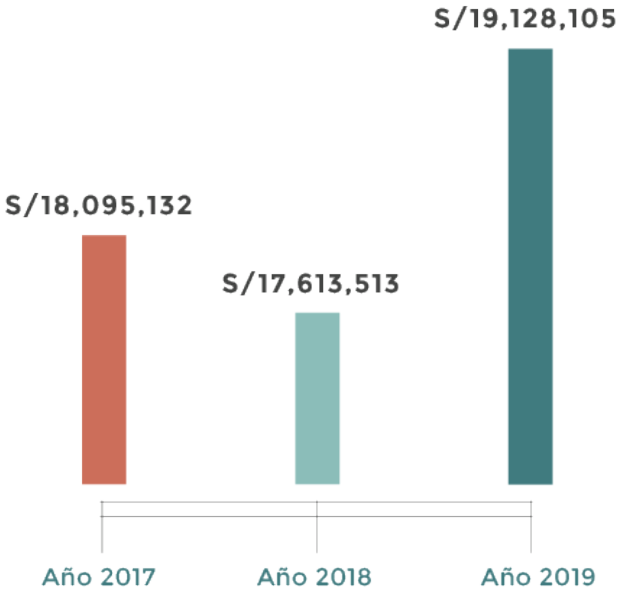
Distribución de préstamos por sector:



Situación Financiera

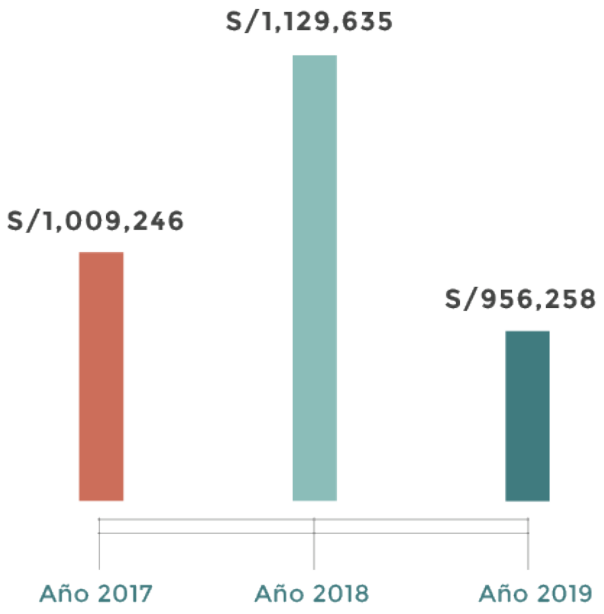
Fogal sigue en un proceso de crecimiento y consolidación de su intervención en sectores rurales de Perú, Bolivia y menos en Ecuador. Se puede observar una mejora en los principales indicadores financieros y de gestión, los cuales se detallan a continuación:

Evolución de los activos (expresado en soles):



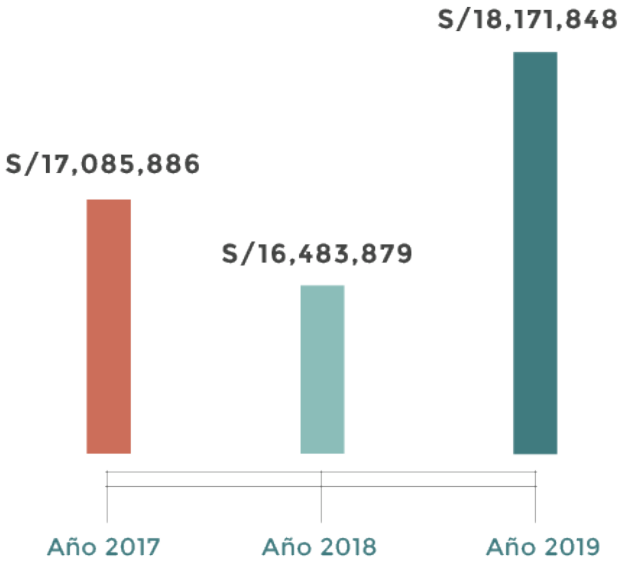
El gráfico nos muestra un aumento de 8.6% de los activos con respecto al año 2018.

Evolución de los pasivos (expresado en soles):



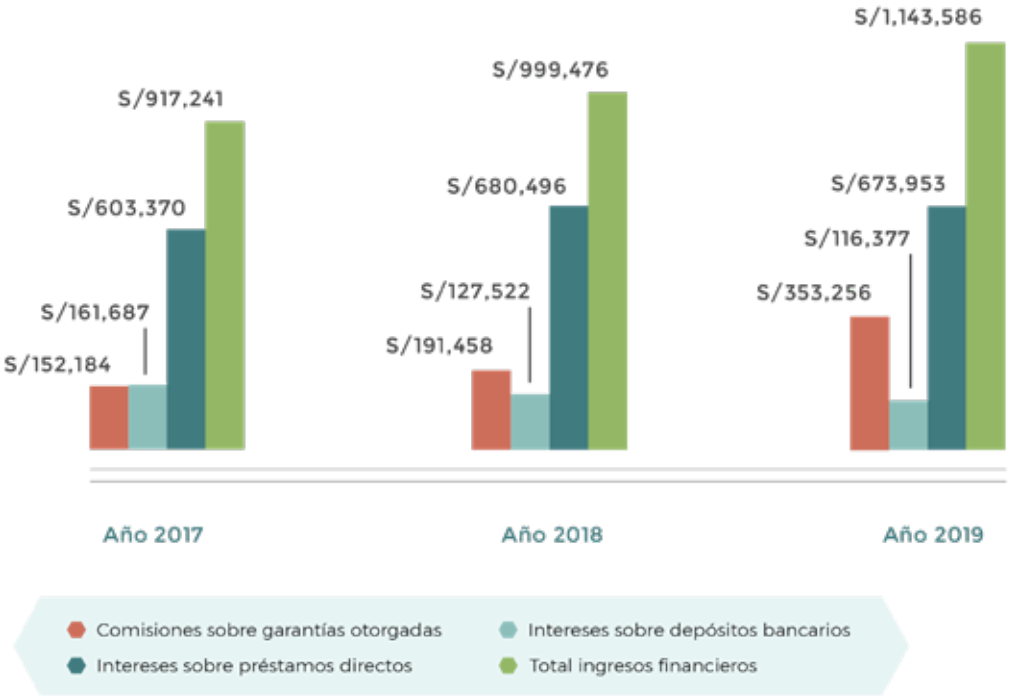
Esta disminución de pasivos se debe mayormente al nivel de intereses diferidos por los préstamos otorgados a instituciones rurales de microfinanzas, cooperativas de ahorro y crédito y organizaciones de pequeños productores. Este monto ha disminuido en 15.3% respecto al año 2018.

Evolución del patrimonio (expresado en soles):



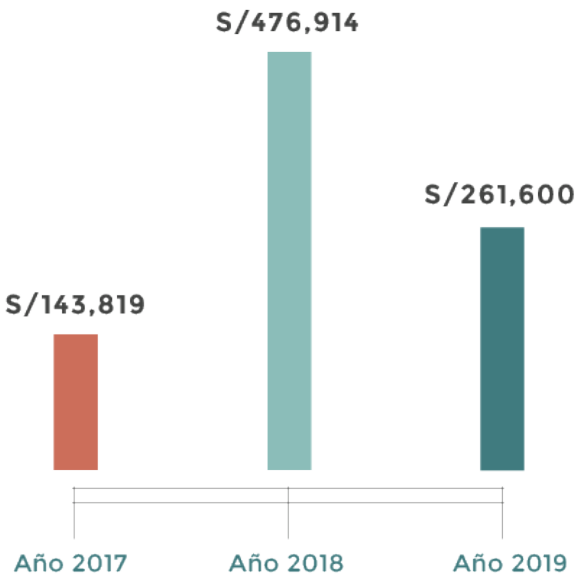
El patrimonio ha crecido con la capitalización de excedentes, nuevos aportes de los socios y por incremento de reservas por malas deudas.

Evolución de ingresos y egresos (expresado en soles):



Los ingresos generados por los servicios financieros que otorga FOGAL han aumentado en 14.4 % a diferencia del año 2018. Este aumento se debe a una correcta toma de decisión de las acciones operacionales que hizo mejorar la productividad en dicho año.

Evolución de Resultado del Ejercicio (expresado en soles):



Este año, el resultado ha sido positivo pero menor que el año 2018 a pesar de los mayores ingresos percibidos, debido al diferencial cambiario que fue desfavorable.

Estados Financieros

Balance general

Activo corriente	2017	2018	2019
Caja y bancos	6,143,225	6,490,430	7,315,965
Clientes	98,554	114,228	36,702
Cuentas por cobrar diversas	5,980,894	6,582,376	6,158,271
Inversiones en valores	457,667	466,644	746,892
Total activo corriente s/.	**12,680,340**	**13,653,678**	**14,257,830**
Cuentas por cobrar diversas	6,276,355	4,847,231	5,350,719
Provisión cobranza dudosa	-873,435	-901,055	-488,451
Muebles y equipos de oficina (neto)	11,872	13,660	8,007
Total activo no corriente s/.	**5,414,792**	**3,959,835**	**4,870,275**

Pasivo y patrimonio

Pasivo corriente	2017	2018	2019
Tributos por pagar	22,419	10,706	15,118
Cuentas por pagar comerciales	19,468	422	8,324
Cuentas por pagar diversas	57,743	85,780	123,228
Total pasivo corriente s/.	**99,630**	**96,908**	**146,670**

Pasivo no corriente	2017	2018	2019
Ganancias diferidas	909,616	1,032,727	809,588

Patrimonio	2017	2018	2019
Capital adicional	14,789,242	15,371,334	16,526,104
Reserva para malas deudas	780,000	635,630	1,384,145
Resultados acumulados	1,372,826	0	0
Resultado del ejercicio	143,819	476,914	261,599
Total patrimonio s/.	**17,085,886**	**16,483,878**	**18,171,848**

Estado de resultados

Al 31 de diciembre del 2019, expresado en nuevos soles:

Ingresos financieros	2017	2018	2019
Comisiones sobre garantias otorgadas	152,184	191,458	353,256
Intereses sobre depositos bancarios	161,687	127,522	116,377
Intereses sobre prestamos directos	603,370	680,496	673,953
Ingresos por dividendos	11,300	13,420	208,851
Comisiones por colocación de garantías	0	3,381	0
Total ingresos financieros s/.	**928,541**	**1,016,277**	**1,352,437**

Gastos financieros	2017	2018	2019
Costos ing sobre garantias otorgadas a partenarios	20,314	33,347	20,479
Gastos bancarios Perú	10,008	11,061	22,034
Total gastos financieros s/.	**30,322**	**44,408**	**42,513**
Margen financiero bruto s/.	**898,219**	**971,869**	**1,309,924**

Provision malas deudas y diferencia de cambio	2017	2018	2019
Provision malas deudas	-387,285	0	0
Ganancia / perdida por diferencia de cambio	447,942	284,388	-302,226
Total provisión malas deudas y diferencia cambiaria	**60,658**	**284,388**	**-302,226**
Margen financiero neto s/.	**958,877**	**1,256,257**	**1,007,698**

Gastos de operación	2017	2018	2019
Gastos de personal	351,951	370,555	381,086
Gastos de funcionamiento	131,554	120,858	147,138
Aporte a partenarios	11,000	3,600	932
Servicios de terceros	227,036	191,033	213,654
Gastos en misiones	105,520	109,772	68,546
Total gastos de operación s/.	**827,062**	**795,818**	**811,356**
Margen de explotacion neto s/.	**131,815**	**460,439**	**196,342**

Ingresos / egresos extraordinarios	2017	2018	2019
Donación SOS FAIM consolidacion institucional	60,912	82,438	91,383
Otros ingresos de gestión	12,005	16,476	65,258
Gastos donación sos faim consolidacion institucional	-60,912	-82,438	-91,383
Resultado del ejercicio s/.	**143,819**	**476,915**	**261,600**

Rejas, Alva y Asociados S.C.R. Ltda.
Auditores y Consultores

Dictamen de Auditores Externos

DICTAMEN DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

A la Administración de:

Fondo de Garantía Latinoamericana-FOGAL

Hemos auditado los Estados Financieros adjuntos del FONDO DE GARANTÍA LATINOAMERICANA - FOGAL, que comprenden el Estado de Situación Financiera al 31 de diciembre de 2019, los Estados de Resultados Integrales, de Cambios en el Patrimonio, de Flujos de Efectivo y sus notas por el año terminado en esa fecha, y el resumen de políticas y prácticas contables significativas y otras notas explicativas.

Responsabilidad del FONDO DE GARANTÍA LATINOAMERICANA - FOGAL, sobre los Estados Financieros.

La Administración es responsable de la preparación y presentación razonable de estos estados financieros de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados en Perú. Esta responsabilidad a nivel de jerarquía orgánica está a cargo de Gerencia General, lo cual incluye: diseñar, implantar y mantener el control interno relevante en la preparación y presentación razonable de los estados financieros para que no contengan representaciones erróneas de importancia relativa, ya sea como resultado de fraude o error; seleccionar y aplicar las políticas contables apropiadas; y realizar estimaciones contables razonables de acuerdo con las circunstancias.

Responsabilidad del Auditor Independiente.

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros basada en nuestra auditoría. Nuestra auditoría fue realizada de acuerdo con Normas Internacionales de Auditoría aprobadas para su aplicación en el Perú por la Junta de Decanos de Colegios de Contadores Públicos del Perú. Dichas normas requieren que cumplamos con requerimientos éticos y planifiquemos y realicemos la auditoria para obtener una seguridad razonable de que los estados financieros no contienen errores materiales.

Una auditoría comprende la ejecución de procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los saldos y revelaciones que se incluyen en los estados financieros. Los procedimientos

seleccionados dependen del juicio del auditor, que incluye la evaluación de los riesgos de que existan errores materiales en los estados financieros, ya sea debido a fraude o error. Al efectuar estas evaluaciones de riesgo, el auditor considera el control interno relevante para la preparación y presentación razonable por la sociedad de los estados financieros, con el propósito de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero no con el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad.

Una auditoría también comprende la evaluación de si los principios de contabilidad aplicados son apropiados y si las estimaciones contables realizadas por la Administración son razonables, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros.

Opinión.

En nuestra opinión, los estados financieros se presentan razonablemente, en todos los aspectos significativos, la situación financiera del FONDO DE GARANTÍA LATINOAMERICANA – FOGAL, al 31 de diciembre de 2019, los resultados del ejercicio, los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo, por los años terminados en esas fechas de conformidad con Principios de Contabilidad Generalmente Aceptados aplicables en el Perú.

Otros asuntos.

Los estados financieros terminados al 31 de diciembre de 2018, fueron auditados por nosotros emitiendo una opinión sin salvedades con fecha del 26 de febrero de 2019.

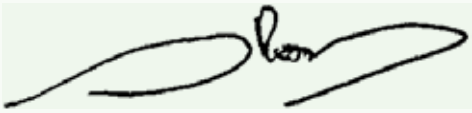
Lima - Perú

14 de febrero de 2020

Refrendado por

REJAS, ALVA Y ASOCIADOS S.C.R .Ltda.

Miembro ALLIOTT GROUP Internacional



Alfredo O. Rejas Aguilar (Socio)

Contador Público Colegiado Certificado

Matrícula N.° 5482

Actividades realizadas durante el 2019

Como parte de la conmemoración de los 15 años de FOGAL, el 16 de setiembre se ha presentado un video institucional www.youtube.com/watch?v=rE8Ftr8DOBE, en una reunión pública que logró congregar a partenarios, aliados financieros nacionales e internacionales, representantes de entidades gubernamentales de Bélgica y Perú, privados, entre otros, se aprovecho el momento para realizar una mesa de discusión del **"Estudio de Sistematización de la Práctica de las Finanzas Rurales en el Perú desde el Sector de la Economía Social Solidaria"**, en el se mencionan casos de éxito

1.

2.

1. Planta de procesamiento de café. Corporación Café Perú SAC. **2.** Germán Rudas, Vicepresidente de la Cooperativa Agraria Cafetalera la Florida.

de actores del financiamiento solidario nacional e internacional. Para llevar adelante esta investigación se ha tomado como base el trabajo realizado por FOGAL. Este fue realizado a solicitud de 3 instituciones de desarrollo belgas: SOS-FAIM, Islas de Paz y Autre Terre. El objetivo principal de esta actividad fue visibilizar la labor y los logros de FOGAL a lo largo de estos años, fortalecer los lazos con todos los actores involucrados y, principalmente, fortalecer su posicionamiento en el sector de las finanzas rurales.

En 2019, las colocaciones de garantía han buscado mejorar el equilibrio entre los países, de esta manera, las colocaciones de Bolivia han pasado de concentrar de 22% de la cartera de garantías en 2018 a 40% en 2019, esto se debe, principalmente, al ingreso de dos nuevos aliados financieros internacionales dispuestos a trabajar con garantías institucionales de FOGAL en Bolivia: Interfín de Bolivia y SIDI de Francia así como la fundación PROFIN de Bolivia que está interesada en apoyar esta iniciativa que se circunscribe en el Convenio de Cooperación Interinstitucional firmado entre FOGAL y PROFIN, que ya se está aplicando con la contratación conjunta FOGAL-PROFIN de un estudio jurídico para proponer la mejor opción organizacional que FOGAL debe adoptar para operar formalmente y bajo supervisión en Bolivia. La Asamblea de FOGAL realizada en marzo 2019 en la ciudad de La Paz (Bolivia), aprobó abrir una oficina de FOGAL en Bolivia.

En un contexto económico y social cambiante, donde aparecen o se profundizan nuevos riesgos FOGAL ha logrado mejorar e implementar en sus contratos de garantía y préstamo clausulas específicas sobre:

- **Gobierno de los partenarios,** donde principalmente se comprometan a mantener su personería jurídica, su estructura organizacional y patrimonial e informar de forma inmediata ante cualquier modificación en sus órganos de control.

- **En materia social y medioambiental,** con las que se comprometan a cumplir con todos los requerimientos de las leyes medioambientales y reglamentos establecidos en su país, así como contribuir con los Objetivos de Desarrollo Sostenible–ODS, promovidos por Naciones Unidas, principalmente aquellos cuyas metas están destinadas a lograr la igualdad de género y combatir el cambio climático y sus efectos, y

- **Contra el lavado de activos y financiamiento al terrorismo,** en las cuales se compromete al partenario a ejecutar acciones concretas que les permita tener conocimiento personal de sus socios, sus beneficiarios y receptores, de manera que pueda comprobarse que no han cometido, intentan cometer, facilitar o participar de actos de corrupción o practicar actividades relacionadas al lavado de dinero.

Parte importante de la cultura organizacional de FOGAL es su trabajo de proximidad con sus partenarios, la gran ventaja es que

1.

1. Miguel Gaibor (CAAP), Nestor Castro (FINRURAL), Marc Mees (SOS-FAIM), Wilfredo Necochea (FOGAL), Macario Veramendi (CIDERURAL), Luis Vargas (SOS-FAIM). Ceremonia 15 años FOGAL

2.

2. Presentación y conferencia 15 años de FOGAL
3. Kildare Cedillo (Rabobank), Esperanza Dionisio (Coop. Pangoa), Carolina Julian (FOGAL), Jesus Damiano (Coop. La Florida). 15 años de FOGAL.

3.

somos una institucion que opera en Lima, Boilivia y Ecuador, esto facilita misiones de monitoreo in-situ de las actividades que realizan nuestros partenarios ubicados en: Tingo María, Tocache, La Merced, Satipo, Pangoa, Andahuaylas, Abancay, Puno, en Perú, Cochabamba, Los Yungas, Santa Cruz, La Paz y El Alto en Bolivia.

En el último bimestre del 2019 FOGAL solicitó la elaboración del estudio:

> **MEJORA Y FORTALECIMIENTO** INSTITUCIONAL A PARTIR DE LA ADOPCIÓN Y CONSOLIDACIÓN DE BUENAS PRÁCTICAS DE **ATENCIÓN A PARTENARIOS EN FOGAL",**

el cual tuvo como principal objetivo contar con un documento de uso interno que permita a FOGAL mejorar la calidad en sus canales de atención de sus servicios, basado en su misión y visión, políticas, procedimientos, así como en sus códigos de buen gobierno corporativo y ética, a fin de garantizar el cumplimiento de sus objetivos institucionales y, de esta manera, fortalecer sus capacidades a través de la adopción y consolidación de sus buenas prácticas de atención a partenarios, aplicando para ello la estandarización, optimización y validación de los procesos internos de la institución. Para la elaboración de este estudio, se realizó una encuesta virtual a todos lo partenarios vigentes de FOGAL en donde, entre otros aspectos, se midió el grado de satisfacción de nuestros servicios, el resultado fue de 89% de satisfacción de nuestros servicios, indicador que nos conduce a mayores retos.

Durante el periodo se ha realizado asesorías dirigidas a pequeños ganaderos, partenarios de FOGAL, dedicados a la producción de productos lácteos, por una parte, para mejorar sus técnicas de procesamiento y por otra, para implementar sistemas de contabiliadad fiables. No se ha logrado alcanzar la meta propuesta entre otros aspectos por problemas de cumplimiento de proyectos financiados por el estado que formaban parte del conjunto de las intervenciones de FOGAL en este sector.

FOGAL está participando en la construcción de una Red Internacional con instituciones de Bélgica, Canada, Italia, Senegal, Mali, Burkina Fasso, que quieren promover el desarrollo de la agricultura familiar sostenible en el mundo. En el mes de febrero 2020 se constituirá dicha red.

Ceremonia celebración, primera exportación internacional de quinua a Francia de la Cooperativa Agroindustrial Machu Picchu de Andahuaylas

En términos generales, durante el 2019 se ha logrado colocar 29% más de garantías y créditos respecto a 2018, tal como se puede ver en los cuadros de arriba. Este indicador es así por la confianza depositada en FOGAL de instituciones como la Coop. Los Andes, la Coop. Norandino, Coop. Agrofinca, Ciderural, Oikocredit, Alterfin, Interfin, SIDI, Back Bone, Philea, los bancos BBVA, ING y el Banco de la Nación con el fideicomiso PAME que han aceptado sus garantías especialmente institucionales para otorgar préstamos a Ops e IMFs, (las garantías institucionales representan el 60.5% de su cartera, 13% mayor que 2018) significa una mayor confianza en FOGAL en tanto institución.

1.

2.

1. Asamblea General FOGAL marzo 2019. 2. Cosntitución Red Internacional MINKA. 3. 10 años COOPCAN. Dagoberto Fernandez. Gerente 4. Cooperativa Los Andes partenario estartégico de FOGAL.

3.

4.

Retos para el 2020

- Constitución de FOGAL Bolivia que formará parte de un FOGAL INTERNACIONAL.
- Adopción de TICs dentro de los procesos de información gerencial interna de FOGAL.
- Junto con instituciones de Bélgica, Canada, Italia, Senegal, Mali, Burkina Faso constituir la Red Internacional orientada a fortalecer la agricultura familiar sostenible.
- Identificar nuevas fuentes de financiamiento para FOGAL.
- Elaborar su Plan Estartégico 2021-2025
- Continuar innovando en el desarrollo de productos financieros orientados a la agricultura familiar sostenible y productos crediticios verdes.

Sede principal Perú

Av. Joaquín Madrid 371 - San Borja, Lima 41

(+511) 2242233

fogal@fogalgarantia.org

Contacto en Bolivia

Av. Arce 2081 Edif. Montevideo 3er Piso - La Paz

wgc@fogalgarantia.org

www.fogalgarantia.org